



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช โทร ๕๑๑๓

ที่ ๐๙๗/๒๕๖๖

วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

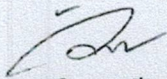
เรื่อง ขออนุมัติโครงการ

เรียน อธิการบดี

ด้วยหน่วยตรวจสอบภายใน จะจัดโครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ (โครงการที่ ๒๒) กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ “ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและจัดทำแผนป้องกันการทุจริต โดยมีกลุ่มเป้าหมายได้แก่ ผู้บริหาร อาจารย์และบุคลากรในการร่วมกิจกรรมดังกล่าว จำนวน ๑๒๐ คน ระหว่างวันที่ ๒๑ - ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมนิลพโยชน์ สำนักงานอธิการบดี ชั้น ๑ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช เพื่อให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต หน่วยงานสามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตได้ และบุคลากรมีจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตตระหนักในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

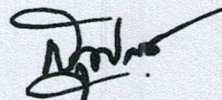
โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ (โครงการที่ ๒๒) กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ “ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและจัดทำแผนป้องกันการทุจริต ในครั้งนี้ใช้งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษา ด้านสังคมศาสตร์ โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ (โครงการที่ ๒๒) กิจกรรมบริหารจัดการทั่วไป รหัส ง.๓๐-๐๓๒๒.๐๗ ในวงเงิน ๗๒,๓๐๐ บาท (เจ็ดหมื่นสองพันสามร้อยบาทถ้วน) ดังรายละเอียดตามโครงการและกำหนดการดังแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ


(นางสาววิมล เรียนสุด)
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

เรื่อง อธิการบดี
ห้องไม่เด พิศมณดาอุษิต
อธิการบดี
(นางสาวสหเนตร ดินนาม)
หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

อนุมัติ มอบผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามกฎหมายโดยด่วนต่อไป -
มอบหน่วยตรวจสอบภายใน



ผศ. สุรศักดิ์ แก้วออน • รองอธิการบดี • 0F3CC0DC253D43EABBFDC841B3F0BCF
24 พฤศจิกายน 2566 11:22:28 น.

1. ชื่อโครงการ : พัฒนาระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ (โครงการที่ 22)
กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการ “ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและจัดทำแผนป้องกันการทุจริต”
2. สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ของมหาวิทยาลัย
 - ประเด็นยุทธศาสตร์ : ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ
 - เป้าหมาย (Objective) : O 4.3 ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
 - ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results) : KR 4.3.5 ความพึงพอใจของผู้รับบริการในการให้บริการ
 - แนวทางการดำเนินการ/พัฒนา : พัฒนาระบบการบริหารแผนงบประมาณและแผนบริหารทรัพยากรมนุษย์ในลักษณะบูรณาการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งปรับภารกิจและพันธกิจของหน่วยงานให้สอดคล้องกับการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย มีโครงสร้างหน่วยงานที่สอดคล้องกับบทบาทภารกิจที่รับผิดชอบ มีความคุ้มค่า และสามารถขับเคลื่อนการบริหารราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - นโยบายสภามหาวิทยาลัย : 5.3 กำกับ ติดตาม การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX) และเป็นองค์กรเปี่ยมสุข
 - แผนปฏิบัติราชการ ด้านการป้องกันการทุจริต
3. สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2567) ของหน่วยงาน
 - ประเด็นยุทธศาสตร์ : ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ
 - เป้าหมาย (Objective) : 1.2 การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและคล่องตัว มุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาล ความพร้อมและสามารถปรับตัวเพื่อรองรับบริบทที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results) : KR 1.2.4 ความพึงพอใจของผู้รับบริการในการให้บริการ
 - แนวทางการดำเนินการ/พัฒนา : -
4. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะเวลา 20 ปี
 - ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น
 - ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู
 - ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษา
 - ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ
5. ลักษณะโครงการ

<input type="checkbox"/> พัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน	<input type="checkbox"/> พัฒนาอาจารย์ / บุคลากร
<input type="checkbox"/> บริการทางวิชาการ	<input type="checkbox"/> ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
<input type="checkbox"/> ด้านบำเพ็ญประโยชน์และรักษาสิ่งแวดล้อม	<input type="checkbox"/> พัฒนานักศึกษา*
<input type="checkbox"/> ด้านคุณธรรมจริยธรรมและบุคลิกภาพ	<input type="checkbox"/> พัฒนาท้องถิ่น
<input checked="" type="checkbox"/> อื่น ๆ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	
6. ระยะเวลาดำเนินโครงการ : วันที่ 21 – 22 ธันวาคม 2566
7. สถานที่ดำเนินโครงการ : มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช
8. ผู้รับผิดชอบโครงการ : หน่วยตรวจสอบภายใน

9. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากปัญหาการทุจริตในประเทศไทยไม่ได้มีแนวโน้มที่ลดน้อยถอยลงและยังคงเป็นปัญหาที่สำคัญของสังคมไทยทุกภาคส่วน จึงต้องให้ความตระหนักต่อปัญหาการทุจริตที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติรวมถึงต้องเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต จึงนำมาสู่การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อให้มีแนวทางในการขับเคลื่อนกลไกการป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่มีการบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วน และมติคณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐทุกหน่วยงานร่วมกันจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของแต่ละหน่วยงาน พร้อมกับนำยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐไปบรรจุไว้เป็นยุทธศาสตร์หนึ่งในแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของหน่วยงาน ทั้งนี้ เพื่อให้ดำเนินการสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี ของประเทศไทย จึงได้มีการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และกำหนดให้หน่วยงานภาครัฐแปลงแนวทางและมาตรการตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตสู่การปฏิบัติ โดยกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการ 5 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณตามแผนงานบูรณาการการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 เป็นต้นไป โดยให้หน่วยงานภาครัฐดำเนินการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนการปฏิรูปประเทศด้านต่างๆ ด้วย

หน่วยตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช จึงจัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ “ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและจัดทำแผนป้องกันการทุจริต” ขึ้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยให้มีจิตสำนึกและความตระหนักในการป้องกัน ตรวจสอบ และต่อต้านการทุจริต และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และนำองค์ความรู้ต่างๆ ที่เป็นเครื่องมือในการป้องกันทุจริตมายกระดับกลไกตรวจสอบการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราชให้มีประสิทธิภาพ เข้มแข็ง และลดการทุจริต ให้เป็นองค์กรแห่งคุณธรรมและความโปร่งใส ปราศจากการทุจริต และคอร์รัปชัน

10. วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต
2. เพื่อให้หน่วยงานสามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตได้
3. เพื่อให้บุคลากรมีจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตและมีความตระหนักในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

11. กลุ่มเป้าหมาย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- 11.1) กลุ่มเป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวนทั้งสิ้น 120 คน ประกอบด้วย
ผู้บริหาร อาจารย์และบุคลากร จำนวน 120 คน
- 11.2) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย :
1) ผู้บริหารและบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

12. เป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบโครงการ

12.1) เป้าหมายโครงการ (แสดงตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการ พร้อมเป้าหมายตามตัวชี้วัด)

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ระดับความสำเร็จ
1. ร้อยละของจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ร้อยละ	80
2. ร้อยละของผู้เข้าร่วมอบรมที่ผ่านการทดสอบวัดระดับความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการเสริมสร้างธรรมาภิบาลต่อต้านการทุจริต ตามเกณฑ์ที่กำหนด	ร้อยละ	70

12.2) ผลผลิต (Outputs)

- 1) ผู้เข้าร่วมโครงการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต
- 2) ผู้เข้าร่วมโครงการอบรมสามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้

12.3) ผลลัพธ์ (Outcomes)

- 1) ผู้เข้าร่วมโครงการอบรมมีความตระหนักในการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมีจิตสำนึกในการป้อง ตรวจสอบ และต่อต้านการทุจริต
- 2) ผู้เข้าร่วมโครงการอบรมสามารถนำความรู้ ความเข้าใจที่ได้รับไปเผยแพร่หรือถ่ายทอดให้บุคลากรในหน่วยงานรับทราบและระมัดระวังในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ

12.4) ผลกระทบ (Impacts)

- 1) มหาวิทยาลัยมีแผนบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต
- 2) มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

13. แผนการดำเนินงานโครงการ (PDCA)

ช่วงเวลาดำเนินโครงการ ขั้นตอนการดำเนินงาน	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2567									ผู้รับผิดชอบ	
	ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย		
1. จัดทำโครงการ	/													หน่วย ตรวจสอบ ภายใน
2. ประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	/													
3. ประสานงานฯ/ประชาสัมพันธ์	/													
4. จัดเตรียมสถานที่/ประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนเริ่มงาน			/											
5. ดำเนินโครงการ			/											
6. ประเมินผล/สรุปโครงการ				/										
7. รายงานการดำเนินงาน				/										

14. งบประมาณดำเนินการ งบประมาณดำเนินการทั้งสิ้น เป็นเงิน 72,300 บาท
รวมงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 เป็นเงิน 72,300 บาท
แผนงาน ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดชีวิต
ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์
รหัสโครงการ งบ.30-0322-07
โครงการ พัฒนาระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ (โครงการที่ 22)
กิจกรรม บริหารจัดการทั่วไป

14.1) สรุปค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่เป็นตัวเงิน (In Cash)

กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการ “ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและจัดทำแผนป้องกันการทุจริต”

งบประมาณ 72,300 บาท

งบรายจ่าย-รายการ	งบประมาณ	สรุปค่าใช้จ่าย
1. งบดำเนินงาน	72,300	
1.1 ค่าตอบแทน	10,800	
1.1.1 ค่าสมนาคุณวิทยากร	10,800	ค่าสมนาคุณวิทยากร รายละเอียดดังนี้ - วันที่หนึ่ง วิทยากร 1 คน x 1 วัน x 6 ชั่วโมง x 600 บาท เป็นเงิน 3,600 บาท - วันที่สอง วิทยากร 2 คน x 1 วัน x 6 ชั่วโมง x 600 บาท เป็นเงิน 7,200 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 10,800 บาท
1.2 ค่าใช้สอย	52,700	
1.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ค่าพาหนะ	52,700	- ค่าที่พักวิทยากร จำนวน 2 คืน x 1,200 บาท เป็นเงิน 2,400 บาท - ค่าพาหนะวิทยากร 2,300 บาท - ค่าอาหารกลางวัน อาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน 2 วัน x 120 คน x 200 บาท เป็นเงิน 48,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 52,700 บาท
1.3 ค่าวัสดุ	8,800	
1.3.1 วัสดุสำนักงาน	8,800	- ค่าสำเนาเอกสารประกอบการอบรม เป็นเงิน 4,800 บาท - ค่าเพิ่มใส่เอกสารประกอบการอบรม เป็นเงิน 1,450 บาท - ปากกา เป็นเงิน 900 บาท - ค่าป้ายไว้นิลกิจกรรมการอบรม เป็นเงิน 1,650 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 8,800 บาท
รวมทั้งสิ้น	72,300	

หมายเหตุ : ถัวจ่ายทุกรายการ

รวม (In Cash) ของโครงการ/กิจกรรม 72,300 บาท

14.2) สรุปค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่เป็นมูลค่าใช้จ่าย (In Kind)

กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการ “ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและจัดทำแผนป้องกันการทุจริต”

งบประมาณ 10,000 บาท

งบรายจ่าย-รายการ	งบประมาณ	สรุปค่าใช้จ่าย
1. งบดำเนินงาน	10,000	
1.1 ค่าใช้สอย	10,000	
1.2.1 ค่าบริการห้องประชุม นิลพยัคฆ์	10,000	ค่าห้องประชุม 2 วัน x 5,000 บาท เป็นเงิน 10,000 บาท
รวมทั้งสิ้น	10,000	

รวม มูลค่าใช้จ่าย (In Kind) ของโครงการ/กิจกรรม 10,000 บาท

15. ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัด

-

16. แนวทางแก้ไข

-

17. ผู้เสนอโครงการ ผู้ให้ความเห็นชอบโครงการ และผู้อนุมัติโครงการ

(17.1) ผู้เสนอโครงการ

ลงชื่อ

(นางสาววิมล เรียนสุด)

วัน/เดือน/ปี 23 พ.ย. 2566

ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

(17.2) ผู้ให้ความเห็นชอบโครงการ

ลงชื่อ

(นางสาวสาองเนตร ทินนาม)

วัน/เดือน/ปี 23 พ.ย. 2566

ตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

(17.3) ผู้อนุมัติโครงการ

ลงชื่อ

CC53664470D64655B9A1C20E3614BBE3

24 พฤศจิกายน 2566 11:22:28 น.

(ผศ.สุรศักดิ์ แก้วอ่อน)

วัน/เดือน/ปี

ตำแหน่ง รองอธิการบดี รักษาการแทน

อธิการบดี



กำหนดการ

อบรมเชิงปฏิบัติการ “ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและจัดทำแผนป้องกันการทุจริต”

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

วันที่ 21 – 22 ธันวาคม 2566

ณ ห้องประชุมนิลพโยคย์ สำนักงานอธิการบดี ชั้น 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

เวลา	กิจกรรม
วันพฤหัสบดีที่ 21 ธันวาคม 2566	
08.00 – 08.30 น.	ลงทะเบียน
08.30 – 09.00 น.	พิธีเปิดโครงการ <ul style="list-style-type: none">- กล่าวรายงานโครงการ โดย นางสาวสวางเนตร ทินนาม หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน- กล่าวเปิดโครงการ โดย ดร.สมปอง รักษาธรรม รักษาราชการแทนอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช- ทำแบบทดสอบก่อนการอบรม (Pre-test)
09.00 – 12.00 น.	บรรยาย เรื่อง “กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และพระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ.2539” โดย ดร.ธรรมนุญ คงรัตน์ ผู้อำนวยการกลุ่มงานป้องกันการทุจริตในภาครัฐ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ เขต 8
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 16.00 น.	บรรยาย เรื่อง “กระบวนการทัศน์หลักธรรมาภิบาลเพื่อการป้องกันการทุจริต” โดย ดร.ธรรมนุญ คงรัตน์ ผู้อำนวยการกลุ่มงานป้องกันการทุจริตในภาครัฐ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ เขต 8
16.00 – 16.10 น.	ทำแบบทดสอบหลังการอบรม (Post-test)
16.10 – 16.30 น.	มอบเกียรติบัตร
วันศุกร์ที่ 22 ธันวาคม 2566	
08.45 – 09.00 น.	ทำแบบทดสอบก่อนการอบรม (Pre-test)
09.00 – 12.00 น.	อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต โดย ดร.ธรรมนุญ คงรัตน์ ผู้อำนวยการกลุ่มงานป้องกันการทุจริตในภาครัฐ และ นายวัฒนชัย หนูเสมียน นักวิชาการยุติธรรมชำนาญการ
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 15.00 น.	อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต โดย ดร.ธรรมนุญ คงรัตน์ ผู้อำนวยการกลุ่มงานป้องกันการทุจริตในภาครัฐ และ นายวัฒนชัย หนูเสมียน นักวิชาการยุติธรรมชำนาญการ (ต่อ)
15.00 – 16.15 น.	นำเสนอแผนบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต
16.15 – 16.30 น.	ทำแบบทดสอบหลังการอบรม (Post-test)

หมายเหตุ : พักรับประทานอาหารว่างเวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น.

** กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม **