



กระบวนการจัดการความรู้ (KM Process)

แบบบันทึกผลการวิเคราะห์ สังเคราะห์องค์ความรู้จากการเล่าประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จ (Tacit Knowledge) รายบุคคล ด้านบริหารจัดการ

1. ประเด็นที่ประสบความสำเร็จ

การบริหารจัดการงบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

2. รายละเอียดกิจกรรมที่ดำเนินการ

2.1 วางแผนงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ชัดเจนตามวัตถุประสงค์

2.2 กำหนดปฏิทินการใช้งบประมาณแต่ละไตรมาสของการดำเนินโครงการ

2.3 ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ

2.4 สื่อสาร/ถ่ายทอดแนวปฏิบัติการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ รวมทั้งระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน

2.5 ผู้รับผิดชอบโครงการส่งโครงการให้เจ้าหน้าที่การเงิน พัสดุ และฝ่ายแผนของหน่วยงานพิจารณา รายละเอียดของโครงการและงบประมาณก่อนอนุมัติโครงการ

2.6 รายงานผลการดำเนินโครงการ ต่อหัวหน้าหน่วยงาน

2.7 หัวหน้าหน่วยงานติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายโครงการ ให้เป็นไปตามปฏิทินการใช้งบประมาณแต่ละไตรมาสของการดำเนินโครงการ และเป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณในภาพรวมของหน่วยงาน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้รับผิดชอบโครงการ

2.8 กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ

2.9 กำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ต่อมหาวิทยาลัย ทุก 15 วัน เพื่อนำผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายงานต่อผู้บริหาร เป็นข้อมูลประกอบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยต่อไป

3. กลยุทธ์หรือกระบวนการ ที่ทำให้การทำงานประสบความสำเร็จ

3.1 กำหนดแผนการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณโครงการให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ

3.2 สร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนักในการเบิกจ่าย ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

3.3 พัฒนากลไกการติดตาม/ตรวจสอบการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

4. แก่นความรู้ที่ได้จากการทำงาน

- 4.1 การใช้ทักษะการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจในการให้คำแนะนำ
- 4.2 การกำกับติดตามและประเมินผลโครงการ
- 4.3 กลไกการบริหารจัดการ

5. ผลสำเร็จในภาพรวมที่ได้จากการทำงานที่ประสบความสำเร็จ

การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแนวปฏิบัติการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายจ่าย
เงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ

6. ถ้าจะได้ผลการดำเนินงานประสบความสำเร็จมากกว่านี้ จะต้องมีการดำเนินการอย่างไร

การอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในการเขียนโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ



กระบวนการจัดการความรู้ (KM Process)

ถอดบทเรียน วิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ “Best Practice” จากข้อมูล Explicit Knowledge

ด้านบริหารจัดการ

1. ประเด็นที่ประสบความสำเร็จ

การบริหารจัดการงบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี

2. รายละเอียดกิจกรรมที่ดำเนินการ

- 2.1 วางแผนงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ชัดเจนตามวัตถุประสงค์
- 2.2 กำหนดปฏิทินการใช้งบประมาณแต่ละไตรมาสของการดำเนินโครงการ
- 2.3 ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ
- 2.4 สื่อสาร/ถ่ายทอดแนวปฏิบัติการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ รวมทั้งระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน
- 2.5 ผู้รับผิดชอบโครงการส่งโครงการให้เจ้าหน้าที่การเงิน พัสดุ และฝ่ายแผนของหน่วยงาน พิจารณารายละเอียดของโครงการและงบประมาณก่อนอนุมัติโครงการ
- 2.6 รายงานผลการดำเนินโครงการ ต่อหัวหน้าหน่วยงาน
- 2.7 หัวหน้าหน่วยงานติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายโครงการ ให้เป็นไปตามปฏิทินการใช้งบประมาณแต่ละไตรมาสของการดำเนินโครงการ และเป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณในภาพรวมของหน่วยงาน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้รับผิดชอบโครงการ
- 2.8 กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ
- 2.9 กำหนดให้หัวหน้าหน่วยงานรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ต่อมหาวิทยาลัย ทุก 15 วัน เพื่อนำผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายงานต่อผู้บริหาร เป็นข้อมูลประกอบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยต่อไป

3. กลยุทธ์หรือกระบวนการ ที่ทำให้การทำงานประสบความสำเร็จ

- 3.1 กำหนดแผนการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณโครงการให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ
- 3.2 สร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนักในการเบิกจ่าย ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 3.3 พัฒนากลไกการติดตาม/ตรวจสอบการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

4. แก่นความรู้ที่ได้จากการทำงาน

- 4.1 การใช้ทักษะการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจในการให้คำแนะนำ
- 4.2 การกำกับติดตามและประเมินผลโครงการ
- 4.3 กลไกการบริหารจัดการ

5. ผลสำเร็จในภาพรวมที่ได้จากการทำงานที่ประสบความสำเร็จ

การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแนวปฏิบัติการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ

6. แนวทางในการดำเนินงานในอนาคต

การอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในการเขียนโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ