



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช  
ที่ ..... / ๒๕๖๖ วันที่ ๑๔ มีนาคม ๒๕๖๖

คณะครุศาสตร์
รับเลขที่ ๕๑๙
วันที่ ๑๖ / ๓ / ๖๖
เวลา .....

เรื่อง ขออนุมัติโครงการและงบประมาณ

เรียน คณบดีคณะครุศาสตร์

ด้วยคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช จะจัดโครงการสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานให้เกิดคุณธรรมและความโปร่งใส มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล (โครงการที่ ๒๔) กิจกรรมที่ ๒ การจัดการความรู้ โดยมีบุคลากรคณะครุศาสตร์ ในการร่วมกิจกรรมดังกล่าว จำนวน ๙๒ คน ในวันที่ ๒๕ - ๒๖ เมษายน ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุมชั้น ๘ อาคาร ๔๐ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช เพื่อระดมความคิดจากบุคลากรทุกฝ่าย รวมทั้งคณาจารย์ในการจัดการความรู้ เพื่อนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน จนสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการนี้ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ คณะครุศาสตร์ จึงขออนุมัติโครงการและงบประมาณ แผนงาน ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ โครงการสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานให้เกิดคุณธรรมและความโปร่งใส มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล (โครงการที่ ๒๔) กิจกรรมที่ ๒ การจัดการความรู้ งบประมาณ ๕๐,๐๐๐ บาท รหัสผลผลิต งบ. ๐๓-๐๓๒๔-๐๑ เป็นเงิน ๕๐,๐๐๐ บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน) ดังรายละเอียดตามโครงการและกำหนดการที่แนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

(นางสาวกัญณิกา ศะตีสสุวรรณ)  
หัวหน้าแผนงานและงบประมาณ

เรียน คณบดี

- เพื่อโปรดทราบ / อนุมัติ
- เห็นควรมอบ .....

(นางสาววิจิตรา ชูไชยการ)  
นักวิชาการศึกษา ปฏิบัติการ

1. อนุมัติ / อนุญาต

2. มอบ .....

3. ให้ดำเนินการ หมายความว่า ระเบียบ

ที่เกี่ยวข้อง งบประมาณโดยส่วน

17/3/66

1. ชื่อโครงการ : สนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานให้เกิดคุณธรรมและความโปร่งใส มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล (โครงการที่ 24)

กิจกรรมที่ 2 การจัดการความรู้

2. สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

เป้าหมาย (Objective) : O4.3 การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและคล่องตัว มุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาลความพร้อมและสามารถปรับตัวเพื่อรองรับบริบทที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results) :

KR 4.3.5 ความสำเร็จของการพัฒนาองค์กรการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

KR 4.4.2 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในตามเกณฑ์ (EdPEX) ระดับหน่วยงาน

KR 4.4.3 ผลการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย

แนวทางการดำเนินการ/พัฒนา : 3.6 ยกระดับคุณภาพมหาวิทยาลัยให้ได้มาตรฐานสากล โดยการพัฒนาบบกลไก การประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อยกระดับคุณภาพมหาวิทยาลัยให้ได้มาตรฐานสากล ทั้งหลักสูตรได้รับการรับรองประสิทธิผลการเรียนรู้ตามมาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) และการประกันคุณภาพมหาวิทยาลัยสู่อาเซียน (ASEAN University Network Quality Assurance: AUN-QA) ส่งเสริมการทำวิจัยสถาบัน (Instructional Research: IR) เพื่อยกระดับพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานของทุกหน่วยงานให้เกิดคุณธรรมและความโปร่งใส มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลและเป็นองค์กรเปี่ยมสุข

นโยบายสภามหาวิทยาลัย : 5.3 กำกับ ติดตาม การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence: EdPEX) เป็นองค์กรเปี่ยมสุข

แผนปฏิบัติราชการ ด้านต่างๆ : ด้านการบริหารจัดการ

3. สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. 2566) ของหน่วยงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ : 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

เป้าหมาย (Objective) :

O4.3 การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและคล่องตัว มุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาลความพร้อมและสามารถปรับตัวเพื่อรองรับบริบทที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

O4.4 ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results) :

Edu 4.3.5 ความสำเร็จของการพัฒนาองค์กรการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

Edu 4.3.2 ผลการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของคณะ

แนวทางการดำเนินการ/พัฒนา : 3.6 ยกระดับคุณภาพมหาวิทยาลัยให้ได้มาตรฐานสากล โดยการพัฒนาบบกลไก การประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อยกระดับคุณภาพมหาวิทยาลัยให้ได้มาตรฐานสากล ทั้งหลักสูตรได้รับการรับรองประสิทธิผลการเรียนรู้ตามมาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) และการประกันคุณภาพมหาวิทยาลัยสู่อาเซียน (ASEAN University Network Quality Assurance: AUN-QA) ส่งเสริมการทำวิจัยสถาบัน (Instructional Research: IR) เพื่อยกระดับพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานของทุกหน่วยงานให้เกิดคุณธรรมและความโปร่งใส มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลและเป็นองค์กรเปี่ยมสุข

## 4. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ 20 ปี

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครู
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ

## 5. ลักษณะโครงการ

- |  |  |
|--|--|
| <input checked="" type="checkbox"/> พัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน | <input checked="" type="checkbox"/> พัฒนาอาจารย์ / บุคลากร |
| <input checked="" type="checkbox"/> บริการทางวิชาการ               | <input type="checkbox"/> ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม             |
| <input type="checkbox"/> ด้านบำเพ็ญประโยชน์และรักษาสีงแวดล้อม      | <input type="checkbox"/> พัฒนานักศึกษา*                    |
| <input type="checkbox"/> ด้านคุณธรรมจริยธรรมและบุคลิกภาพ           | <input type="checkbox"/> พัฒนาท้องถิ่น                     |
| <input type="checkbox"/> อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....                   |  |

## 6. ระยะเวลาดำเนินโครงการ :

วันที่ 25 - 26 เมษายน 2566 ณ ห้องประชุมชั้น 8 คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

## 7. สถานที่ดำเนินโครงการ : คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

8. ผู้รับผิดชอบโครงการ : ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิตยารัตน์ คงนาลีกร รองคณบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย  
นางสาวกัณณิกา ศะศิสุวรรณ หัวหน้างานแผนและงบประมาณ

## 9. หลักการและเหตุผล

### ที่มาและความสำคัญ

การปฏิบัติงานของบุคลากรสายวิชาการ หรือที่เรียกกันว่าอาจารย์ผู้สอนเป็นสายงานที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะและวิชาชีพของนักศึกษา อาจารย์ผู้สอนที่ได้รับการบรรจุให้เป็นอาจารย์ในคณะครุศาสตร์ เป็น บุคลากรที่ต้องปฏิบัติงานหลากหลายหน้าที่ เช่น ด้านการจัดการเรียนการสอน การนิเทศ การบริการ วิชาการ การวิจัย ตลอดจนการพัฒนาตนเองเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

การพัฒนาคุณภาพคณาจารย์ในคณะครุศาสตร์เป็นอีกหนึ่งความสำคัญของคณะครุศาสตร์ เพื่อช่วยส่งเสริมให้คณาจารย์มีศักยภาพให้สามารถก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการตามเกณฑ์มาตรฐาน หลักสูตรระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2558 ผสมกับ แผนปฏิบัติราชการ ประจำปี พ.ศ.2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราชให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนและพัฒนาคุณภาพของคณาจารย์ ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การวิจัย สร้างองค์ความรู้และพัฒนานวัตกรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิตและการพัฒนาท้องถิ่นตามแนวทางประเทศไทย 4.0 มีเป้าประสงค์คือ บุคลากรทุกสายงานมีสมรรถนะมีความรู้ความเชี่ยวชาญ เป็นบุคคลใฝ่เรียนรู้ มีคุณภาพ มีผลงานทางวิชาการและงานวิจัย สามารถตีพิมพ์ผลงานลงในวารสารระดับชาติและนานาชาติ รวมทั้งสร้างโอกาสในการนำเข้าร่วมและนำเสนอผลงานในการประชุมระดับชาติและนานาชาติ

คณะครุศาสตร์จึงจัดโครงการพัฒนาประเมินระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ กิจกรรมการจัดการเรียนรู้ เพื่อระดมความคิดจากบุคลากรทุกฝ่าย รวมทั้งคณาจารย์ในการจัดการความรู้ เพื่อนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน จนสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 10. วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อนำความรู้และแนวปฏิบัติที่ดี ที่ได้รับการแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้ไปใช้ในการพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา และกระตุ้นให้นำความรู้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ลงไปใน การปฏิบัติงานจริง เพื่อการพัฒนางานและขับเคลื่อนองค์กรสู่องค์กรการเรียนรู้

2. เพื่อพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการดำเนินงานของคณะและหลักสูตรต่าง ๆ ให้เกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

## 11. กลุ่มเป้าหมาย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

11.1) กลุ่มเป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวนทั้งสิ้น.....93.....คน (จะต้องสอดคล้องกับ รายละเอียดค่าใช้จ่าย) ประกอบด้วย

อาจารย์ จำนวน.....78.....คน

บุคลากร จำนวน.....15.....คน

2. เป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบโครงการ (ที่สอดคล้องกับกิจกรรมและวัตถุประสงค์ของกิจกรรม)

### 12.1) เป้าหมายโครงการ (แสดงตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการ พร้อมเป้าหมายตามตัวชี้วัด)

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ระดับ ความสำเร็จ
Edu 4.3.5 ความสำเร็จของการพัฒนาองค์กรการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้		
Edu 4.3.2 ผลการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของคณะ	คะแนน	4.18
ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	80

## 12.2) ผลผลิต (Outputs)

บุคลากรคณะครุศาสตร์มีการปฏิบัติงานที่ดี

## 12.3) ผลลัพธ์ (Outcomes)

คณะมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีคุณภาพตามหลักธรรมาภิบาลและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

## 12.4) ผลกระทบ (Impacts)

บุคลากรคณะครุศาสตร์สามารถพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สม่ำเสมอ

## 13. แผนการดำเนินงานโครงการ (PDCA)

ช่วงเวลาดำเนินโครงการ ขั้นตอนการดำเนินงาน	พ.ศ. 2565			พ.ศ. 2566							ผู้รับผิดชอบ		
	ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค		ส.ค	ก.ย
1.จัดทำโครงการ						↔							ผศ.นิตยารัตน์ คณาสิก อ.กิตติรัตน์ เกษตรสุนทร นางสาวกัญฉิกา ศະศิสุวรรณ
2. ประชุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง						↔							
3. ประสานงาน ฯ/ ประชาสัมพันธ์						↔							
4. จัดเตรียมสถานที่ /ประชุมผู้มีส่วน เกี่ยวข้องก่อนเริ่มงาน						↔							
5. ดำเนินโครงการ													
กิจกรรมที่ 2 การจัดการความรู้						↔							
6. ประเมินผล / สรุปโครงการ							↔						
7. รายงานการดำเนินงาน							↔						

14. งบประมาณดำเนินการ งบประมาณดำเนินการทั้งสิ้นเป็นเงิน.....50,000.....บาท

รวมงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 .....50,000.....บาท

แผนงาน ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต

ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

รหัสโครงการ จน.30-0324-01

โครงการสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานให้เกิดคุณธรรมและความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ

ตามหลักธรรมาภิบาล (โครงการที่ 24)

กิจกรรมที่ 2 การจัดการความรู้ งบประมาณ 50,000 บาท

## 14.1) สรุปค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่เป็นตัวเงิน (In Cash)

กิจกรรมที่ 2 การจัดการความรู้ งบประมาณ 50,000 บาท

งบรายจ่าย-รายการ	งบประมาณ	สรุปค่าใช้จ่าย
1. งบดำเนินงาน	50,000	
1.1 ค่าตอบแทน	7,200	
1.1.1 ค่าตอบแทนวิทยากร	7,200	1. ค่าสมนาคุณวิทยากรอบรมการจัดการความรู้ จำนวน 2 คน x 6 ชั่วโมง x 600 บาท เป็นเงิน 7,200 บาท
1.2 ค่าใช้สอย	18,400	
1.2.1 ค่าอาหาร อาหารว่าง	18,400	1. ค่าอาหารอาหารว่างและเครื่องดื่ม สำหรับ

งบรายจ่าย-รายการ	งบประมาณ	สรุปค่าใช้จ่าย
และเครื่องดื่ม		ผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 92 คน x 200 บาท เป็นเงิน 18,400 บาท
1.3 ค่าวัสดุ	24,000	
1.3.1 วัสดุสำนักงาน	24,000	1. ค่าวัสดุในการจัดกิจกรรม เป็นเงิน 24,400 บาท
รวมทั้งสิ้น	50,000	

รวม (In Cash) ของโครงการ/กิจกรรม.....50,000..... บาท

15. ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัด (ปัจจัยเสี่ยง)

.....  
.....

16. แนวทางแก้ไข (การบริหารความเสี่ยง) (ระบุแนวทางแก้ไข เช่น แก้ไขกฎหมายปรับโครงสร้างหน่วยงาน ปรับแนวทางการดำเนินการ/พัฒนา ฯลฯ)

.....  
.....

17. ผู้เสนอโครงการ ผู้ให้ความเห็นชอบโครงการ และผู้อนุมัติโครงการ

(17.1) ผู้เสนอโครงการ

ลงชื่อ



ตำแหน่ง หัวหน้างานแผนและงบประมาณ

(นางสาวกัญญิกา ศะศิสุวรรณ)

วันเดือนปี..... 16 มี.ค. 66 .....

(17.2) ผู้กำกับตัวชี้วัด และผู้ให้ความเห็นชอบโครงการ

ลงชื่อ



ตำแหน่ง รองคณบดีฝ่ายวางแผนและวิจัย

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิติยารัตน์ คงนาลี)

วันเดือนปี..... 16 มี.ค. 66 .....

(17.3) ผู้อนุมัติโครงการ

ลงชื่อ



ตำแหน่ง คณบดีคณะครุศาสตร์

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพรัตน์ ชัยเรือง)

วันเดือนปี..... 17 มี.ค. 66 .....

## กำหนดการ

โครงการสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานให้เกิดคุณธรรมและความโปร่งใส

มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล (โครงการที่ 24)

กิจกรรมที่ 2 การจัดการความรู้

ณ ห้องประชุมชั้น 8 คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

วันเวลา	กิจกรรม
<b>วันพฤหัสบดีที่ 23 มีนาคม 2566</b>	
08.00 – 08.45 น.	ลงทะเบียน
08.45 – 09.00 น.	- พิธีเปิดการอบรม โดย รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช - ชี้แจงวัตถุประสงค์ ความเป็นมา และรายละเอียดของการอบรม โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพรัตน์ ชัยเรือง คณบดีคณะครุศาสตร์
09.00 – 10.00 น.	กิจกรรมบรรยาย การจัดการความรู้ การทบทวนวิเคราะห์ สังเคราะห์ การจัดการความรู้ ระดับหลักสูตร โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิภาดา เวทย์ประสิทธิ์
10.00 - 12.00 น.	ปฏิบัติการการจัดการความรู้ KM ระดับหลักสูตร (แบ่งกลุ่ม 9 ด้าน) กระบวนการจัดการความรู้ KM ระดับหลักสูตร -แบบบันทึกการเล่าประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จ (Tacit Knowledge) รายบุคคล -แบบบันทึกผลการวิเคราะห์ สังเคราะห์องค์ความรู้จากการเล่าประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จ (Tacit Knowledge) รายบุคคล -ถอดบทเรียน วิธีปฏิบัติที่ดี “Best Practice” จากข้อมูล Explicit Knowledge โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิภาดา เวทย์ประสิทธิ์
12.00 -13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 - 16.30 น	นำเสนอและสรุปการจัดการความรู้ การทบทวนวิเคราะห์ สังเคราะห์ การจัดการความรู้ ระดับหลักสูตร (แบ่งกลุ่ม 9 ด้าน) โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิภาดา เวทย์ประสิทธิ์
<b>วันศุกร์ที่ 24 มีนาคม 2566</b>	
08.30-12.00 น.	ถอดบทเรียนและสังเคราะห์การจัดการความรู้ KM ระดับคณะ โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิภาดา เวทย์ประสิทธิ์
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00-14.00 น	ถอดบทเรียนและสังเคราะห์การจัดการความรู้ KM ระดับคณะ (ต่อ) โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิภาดา เวทย์ประสิทธิ์
14.00 – 16.30 น.	นำเสนอและสรุปผลการการอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดการความรู้ (KM) โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิภาดา เวทย์ประสิทธิ์
หมายเหตุ	1) วิทยากร ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิภาดา เวทย์ประสิทธิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่ 2) พิธีกร ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชิราพร หนูฤทธิ์ 3) อาหารว่างและเครื่องดื่ม (เช้า เวลา 10.30-10.45 น., บ่าย เวลา 15.00-15.15 น.) 4) กำหนดการสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

หมายเหตุ กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม