

สดท.ว099/2565

วันที่ 6 มิถุนายน 2565

เรื่อง ขอรเรียนเชิญเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรภาวะผู้นำด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับผู้บริหารองค์กร  
รุ่น 2 (Hybrid Learning)

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

สิ่งที่แนบมาด้วย 1.รายละเอียดหลักสูตรและกำหนดการ 2.แบบลงทะเบียน

คณะกรรมการ  
รับเลขที่ 639  
วันที่ ๑๔ มิ.ย. ๒๕๖๕  
เวลา 14:07 น.

ด้วยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย เป็นเจ้าภาพร่วมในงาน Rethink Academy 2022 ได้กำหนดจัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรภาวะผู้นำด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับผู้บริหารองค์กร รุ่น 2 (Cyber Security Leadership for Executives Course #2) ในวันที่ 29 - 30 สิงหาคม 2565 ณ ห้องสุขุมวิท 2-3 ชั้น 8 โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ สุขุมวิท 24 (BTS สถานีพร้อมพงษ์)

การเผชิญกับภาวะวิกฤตทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสถานการณ์ด้านสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสิ้นเชิง ผู้นำจะต้องนำองค์กร และทีมงานมุ่งสู่การสร้างผลลัพธ์ใหม่ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นรอบรอบตัว โดยเฉพาะประเด็นทางด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security & Privacy) ซึ่งถูกยอมรับอย่างชัดเจนว่ามีความสำคัญสูงขึ้นเรื่อย ๆ ในปัจจุบัน และเป็นหนึ่งในปัจจัยของทุกองค์กรที่จะต้องจัดทำให้สอดคล้องกับภารกิจของแต่ละองค์กร ทั้งด้านแนวนโยบายและแนวปฏิบัติ รวมถึงวางทิศทางด้านความมั่นคงปลอดภัยให้กับองค์กรแห่งอนาคตได้จริง

ด้วยวัตถุประสงค์และรูปแบบการจัดงานดังกล่าว ทางสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA) จึงขอรเรียนเชิญท่านและบุคลากรในหน่วยงานภายใต้สังกัด เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ (workshop) ในรูปแบบการเรียน Hybrid Learning ซึ่งจะประกอบด้วย การเรียนแบบออฟไลน์ (เดินทางมายังสถานที่จัดงาน) และการเรียนแบบออนไลน์ (Zoom Meeting) ตามวัน เวลาและสถานที่ดังกล่าว โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ สามารถเบิกจ่ายค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัด ได้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ.2557 ข้อ 28 (2) สำหรับหน่วยงานราชการสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนาจากต้นสังกัดตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. 2549 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้กรุณาส่งแบบลงทะเบียนการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรตามสิ่งที่ส่งมาด้วย2 สามารถสอบถามรายละเอียดได้ที่ คุณพิมพ์ภัทรา กนิษฐสุด โทร. 02-661-7750 ต่อ 221, 222 และ 223 อีเมล pimphatsara@absolutealliances.com หรือ [www.rethinkacademyth.com](http://www.rethinkacademyth.com)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและขอขอบคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

เรียน อธิการบดี

- ๑) เพื่อโปรดทราบและพิจารณา
- ๒) เห็นควรมอบ - ศิวาท, ศิริพภพภณ

อภิญญา ชูชัย  
13 ส.ย. 2565

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

(นางสาวกัญญา แสงหาบุญ)  
เลขาธิการสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย

นางสาวกัญญา แสงหาบุญ

ผู้อำนวยการคณาจารย์สุครุข  
รองอธิการบดี  
13 มิ.ย. 65

เรียน คณบดี

- เพื่อโปรดทราบ/พิจารณา
- เห็นควรมอบ.....

ขอสงวนสิทธิ์

วิจิตร

๑๔ มิ.ย. ๒๕๖๕

มคอ๓/๓๓๖๐

ff

16/6/65

## Cyber Security Leadership for Executives Course #2

### หลักสูตรภาวะผู้นำด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับผู้บริหารองค์กร รุ่น 2

ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงไม่หยุดนิ่ง ทั้งในด้านความต้องการของผู้รับบริการที่มีความสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และการเผชิญกับภาวะวิกฤตทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสถานการณ์ด้านสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสิ้นเชิง ผู้นำจะต้องนำองค์กร และทีมงานมุ่งสู่ การสร้างผลลัพธ์ใหม่ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้นรอบรอบตัว โดยเฉพาะประเด็นทางด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security & Privacy) ซึ่งถูกยอมรับอย่างชัดเจนว่ามีความสำคัญสูงขึ้นเรื่อย ๆ และเป็นหนึ่งในปัจจัยของทุกองค์กรที่จะต้องจัดทำให้สอดคล้องกับภารกิจของแต่ละองค์กร ทั้งด้านนโยบายและแนวปฏิบัติ โดยไม่ตั้งเกินไปจนปฏิบัติงานไม่ได้และไม่หย่อนเกินไปจนเกิดการรั่วไหลของข้อมูล โดยผู้นำทุกท่านในยุคนี้จะต้องได้รับความรู้ในการบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในภารกิจต่าง ๆ สามารถนำองค์กรสร้างความสำเร็จใหม่ใหม่ด้วยความมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในเนื้อหานี้จะมุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจและแนวปฏิบัติแก่ผู้บริหารระดับองค์กร ให้มองเห็นผลกระทบความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นต่อองค์กร ผู้บริหารจะได้เรียนรู้รูปแบบการโจมตีและการรั่วไหลของข้อมูลที่มักเกิดขึ้นบ่อยในยุคปัจจุบัน บทบาทของผู้นำด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ยุคใหม่ การจำแนกประเภทงานต่าง ๆ สำหรับการวางทิศทางด้านความมั่นคงปลอดภัยที่ถูกต้อง รวมถึงหลักกฎหมายต่าง ๆ ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ที่ต้องปฏิบัติตาม และความรู้ด้านบทลงโทษ นอกเหนือจากนี้ ในเนื้อหานี้ยังมุ่งเน้นในการเป็นแนวปฏิบัติ (Check Lists) สำหรับผู้บริหารสู่การวางทิศทางด้านความมั่นคงปลอดภัยให้กับองค์กรแห่งอนาคตได้จริง เช่น แนวปฏิบัติการกำหนดคณะทำงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ขององค์กร แนวปฏิบัติการวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์เหตุการณ์ที่เกิดขึ้น การสื่อสารด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ให้ทั่วถึงทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างการรับรู้ ทั้งในกรณีที่เหตุการณ์ความเสี่ยงยังไม่เกิดขึ้นและกรณีที่เกิดความเสี่ยงได้เกิดขึ้นแล้ว การสร้างความรู้ ทักษะด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ให้ทั่วถึง รวมถึงการเลือกใช้เครื่องมือเทคโนโลยีให้เหมาะสมคุ้มค่า สามารถดูแลรักษา และสามารถดำเนินงานต่อไปได้ดี

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างการตระหนักรู้ความสำคัญด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และบทบาทที่สำคัญของผู้บริหารยุคใหม่
2. เพื่อให้ผู้บริหารองค์กรสามารถวิเคราะห์ผลกระทบความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สู่การกำหนดแนวทางด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ได้อย่างถูกต้อง
3. เพื่อให้ผู้บริหารองค์กรเข้าใจถึงหลักกฎหมายด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์การปฏิบัติตามและบทลงโทษที่สำคัญ
4. เพื่อให้ผู้บริหารองค์กรสามารถจำแนกประเภทงานต่าง ๆ ในองค์กรเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติและการลงทุนด้านความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม
5. เพื่อให้ผู้บริหารองค์กรสามารถจัดกำลังคน ความรู้ ทักษะและด้านเครื่องมือที่เพียงพอต่อการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
6. เพื่อให้ ผู้บริหารองค์กรเกิดการแลกเปลี่ยนและเรียนรู้รวมถึงการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พัฒนาเป็นเครือข่ายระหว่างองค์กรให้รู้เท่าทัน และมีภูมิคุ้มกันด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์มุ่งสู่การพัฒนาเศรษฐกิจยุคใหม่ประเทศที่ดิรั่วมกันต่อไป

### กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารระดับสูง, ผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ, บุคลากรฝ่ายปฏิบัติการ และผู้ที่เกี่ยวข้องหรือสนใจ

### ระยะเวลาในการอบรม

วันที่ 29 – 30 สิงหาคม 2565 ณ ห้องสุขุมวิท 2-3 ชั้น 8 โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพ สุขุมวิท 24 (BTS สถานีพร้อมพงษ์)

### งบประมาณค่าใช้จ่าย

| รายละเอียด (สำหรับลงทะเบียน 1 ท่าน)       | ยอดก่อน Vat. | ภาษีมูลค่าเพิ่ม | ยอดรวม VAT | ภาษีหัก ณ ที่จ่าย | ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย |    |
|---|--------------|-----------------|------------|-------------------|--------------------------|----|
| ราชการ/รัฐวิสาหกิจ                        | 14,900       | 1043.00         | 15943.00   | 149.00            | 15,794.00                | 1% |
| บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป                | 14,900       | 1043.00         | 15943.00   | 447.00            | 15,496.00                | 3% |
| รายละเอียด (สำหรับลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป) | ยอดก่อน Vat. | ภาษีมูลค่าเพิ่ม | ยอดรวม VAT | ภาษีหัก ณ ที่จ่าย | ยอดสุทธิ                 |    |
| ราชการ/รัฐวิสาหกิจ                        | 12,900       | 903.00          | 13803.00   | 129.00            | 13,674.00                | 1% |
| บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป                | 12,900       | 903.00          | 13803.00   | 387.00            | 13,416.00                | 3% |

ค่าลงทะเบียนสำหรับผู้เข้ารับการอบรมแบบ Offline คนละ 15,943 บาท ถ้าหากลงทะเบียนก่อนวันที่ 17 สิงหาคม 2565 ท่านจะได้รับโปรโมชั่นพิเศษ ลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป ราคาท่านละ 13,803 บาท (ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มเรียบร้อยแล้ว) เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรม เช่น เอกสารในการอบรม ค่าอาหารกลางวัน อาหารว่าง ค่าตอบแทนวิทยากร (ไม่รวมค่าที่พัก อาหารเช้า อาหารเย็น และค่าเดินทาง)

| รายละเอียด (สำหรับลงทะเบียน 1 ท่าน)       | ยอดก่อน Vat. | ภาษีมูลค่าเพิ่ม | ยอดรวม VAT | ภาษีหัก ณ ที่จ่าย | ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย |    |
|---|--------------|-----------------|------------|-------------------|--------------------------|----|
| ราชการ/รัฐวิสาหกิจ                        | 12,900.00    | 903.00          | 13803.00   | 129.00            | 13,674.00                | 1% |
| บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป                | 12,900.00    | 903.00          | 13803.00   | 387.00            | 13,416.00                | 3% |
| รายละเอียด (สำหรับลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป) | ยอดก่อน Vat. | ภาษีมูลค่าเพิ่ม | ยอดรวม VAT | ภาษีหัก ณ ที่จ่าย | ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย |    |
| ราชการ/รัฐวิสาหกิจ                        | 10,900.00    | 763.00          | 11663.00   | 109.00            | 11,554.00                | 1% |
| บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป                | 10,900.00    | 763.00          | 11663.00   | 327.00            | 11,336.00                | 3% |

ค่าลงทะเบียนสำหรับผู้เข้ารับการอบรมแบบ Online คนละ 13,803 บาท ถ้าหากลงทะเบียนก่อนวันที่ 17 สิงหาคม 2565 2565 ท่านจะได้รับโปรโมชั่นพิเศษ ลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป ราคาท่านละ 11,663 บาท (ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มเรียบร้อยแล้ว) เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรม เช่น เอกสารในการอบรม ค่าตอบแทนวิทยากร

สำหรับหน่วยงานข้าราชการโดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการศึกษาอบรมตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๗ ข้อ ๒๘ (๑) และข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมการจัดงานและการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ.๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

สำหรับหน่วยงานเอกชนโดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการศึกษาอบรมจากต้นสังกัดของตนเอง ถ้าหากทางหน่วยงานต้องการ Invoice (ใบแจ้งหนี้) หรือ ใบเสนอราคา สามารถแจ้งกับเจ้าหน้าที่ได้ทางอีเมล [Pimphatsara@absolutealliances.com](mailto:Pimphatsara@absolutealliances.com)

### วิธีชำระค่าลงทะเบียน

1. กรอกรายละเอียดตามแบบฟอร์มการลงทะเบียน
2. แนบเอกสารการชำระเงิน (Pay in slip) ส่งกลับไปที่ 02-661-7757 (แฟกซ์อัตโนมัติ) หรือ อีเมล [Pimp Hatsara@absolutealliances.com](mailto:Pimp Hatsara@absolutealliances.com)
3. ชำระค่าลงทะเบียนโดยโอนเงินค่าลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมสัมมนาฯ เข้าชื่อบัญชี บริษัท แอ็บโซลูท อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
  - ธนาคารกรุงไทย บัญชีออมทรัพย์ สาขาอาคารเสริมมิตร เลขที่บัญชี 085-0-12124-8
  - ธนาคารกรุงเทพ บัญชีออมทรัพย์ สาขานนอโคกมนตรี เลขที่บัญชี 925-0-07304-7
  - ธนาคารกสิกรไทย บัญชีออมทรัพย์ สาขา สุขุมวิท 33 (บางกะปิ) เลขที่บัญชี 003-2-42408-4

### วิธีการรับใบเสร็จรับเงิน

ใบเสร็จ ทางสถาบันฯ สามารถจัดส่งทางไปรษณีย์หรือรับใบเสร็จหน้างาน (กรณีลงทะเบียนเรียนในรูปแบบออฟไลน์) และกรุณานำใบหักภาษี ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) มายื่น ณ จุดลงทะเบียน หมายเหตุ: สามารถชำระค่าลงทะเบียนก่อนวันที่ 3 สิงหาคม 2565 และการยกเลิกการลงทะเบียนจะสมบูรณ์ต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น และทำการยกเลิกก่อน 7 วันทำการ ก่อนวันสัมมนา (ผู้ร่วมสัมมนาจะไม่ได้รับค่าลงทะเบียนคืนแต่คงสิทธิ์ที่จะได้รับกระเป๋าและเอกสารประกอบการสัมมนา)

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เรียนรู้หลักการและขั้นตอนการพัฒนาผู้นำยุคใหม่ ด้วยหลักการคิดแบบ Agile Leadership
2. ทำให้เกิดการประยุกต์ใช้ Agile Framework ในระดับองค์กร
3. สามารถกำหนดกลยุทธ์และ Flagship ขององค์กรให้เหมาะสมกับยุคปัจจุบัน
4. เรียนรู้หลักการและขั้นตอนการพัฒนาทีมงานยุคใหม่ที่มีความยืดหยุ่นและเป็น Self-Management Team สร้างความเป็นเจ้าของงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบมากขึ้น
5. พัฒนาผู้นำยุคใหม่มีหลักการและขั้นตอนในการบริหารจัดการโครงการที่ต้องนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน
6. เรียนรู้หลักการสื่อสารของผู้นำที่มีประสิทธิภาพและทรงพลังทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตสู่การสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)

Agile Leadership: The New Capabilities of Leaders Course #3

หลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบอไจล์ รุ่น 3

| วันที่ 15 สิงหาคม 2565 |  |
|------------------------|--|
| Day 1                  | หัวข้อการอบรม  |
| 09.00 – 10.30 น.       | <p><u>หัวข้อที่1:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ผู้นำยุคใหม่กับการพัฒนาที่ยั่งยืน</li> <li>➤ Agile: ความสำคัญและความหมาย</li> <li>➤ ระดับของ Agile ในการพัฒนาต่าง ๆ               <ul style="list-style-type: none"> <li>● Agile Leadership</li> <li>● Agile Organization และ Self-Organized Team</li> <li>● Agile Project Management</li> </ul> </li> <li>➤ ความสำคัญของ Agile Leadership กับภาวะผู้นำยุคใหม่               <ul style="list-style-type: none"> <li>● ความสำคัญต่อการวิสัยทัศน์ของผู้นำ และการปรับเปลี่ยนที่สามารถตอบสนองได้ไวกับปัจจัยแวดล้อม ท่ามกลางสถานการณ์ต่าง ๆ</li> <li>● ความสำคัญต่อการออกแบบเป้าหมายงาน ระยะเวลาสำเร็จ และขอบเขตของการพัฒนา งาน ในยุคปัจจุบัน</li> <li>● ความสำคัญต่อการพัฒนาทีมงาน</li> </ul> </li> </ul> <p>วิทยากร โดย:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ อ.ต้นรัฐ ชนบศิธรรมจारी Digital Transformation and Enterprise Architecture</li> </ul> |
| 10.30 – 10.45 น.       | รับประทานอาหารว่าง   |
| 10.45 – 12.00 น.       | <p><u>หัวข้อที่2:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ หลักการ และขั้นตอนการพัฒนาผู้นำแบบ Agile</li> <li>➤ องค์ประกอบ และรายละเอียดของการพัฒนาผู้นำด้วยหลัก Agile Leadership               <ul style="list-style-type: none"> <li>● Agile Mindset กรอบความคิดแบบ Agile สำหรับผู้นำ และทีมงาน</li> <li>● Agile Framework แนวปฏิบัติสำหรับการพัฒนางาน และการพัฒนาองค์กร</li> </ul> </li> </ul> <p><u>กรณีศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ผู้นำและผู้บริหารองค์กรกับหลักการ Agile Leadership</li> <li>● การกำหนดกลยุทธ์และ Flagship</li> <li>● การพัฒนาทีมงานเพื่อให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</li> </ul> <p>วิทยากร โดย:</p>  |

|                               |  |
|-------------------------------|--|
|                               | ❖ อ.ต้นยรรูฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture  |
| 12.00-13.00 น.                | <b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>  |
| 13.0 - 14.30 น.               | <p><b>หัวข้อที่3:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership             <ul style="list-style-type: none"> <li>● การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่การเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา</li> <li>● การวิเคราะห์ของปัจจัยภายนอก</li> <li>● การวิเคราะห์ของปัจจัยภายใน</li> <li>● การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ที่เกิดขึ้นระหว่างปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน</li> </ul> </li> </ul> <p>กิจกรรม: การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการพัฒนาศักยภาพผู้นำด้านการวิเคราะห์ของสภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <p>❖ อ.ต้นยรรูฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>                       |
| 14.30 - 14.45 น.              | <b>รับประทานอาหารว่าง</b>  |
| 14.45-16.00 น.                | <p><b>หัวข้อที่4:</b> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ศักยภาพผู้นำด้านการกำหนดทิศทาง การพัฒนาองค์กร และการกำหนดกลยุทธ์ Flagship</li> <li>● การตัดสินใจด้วยการใช้ข้อมูล และการวิเคราะห์ประโยชน์และข้อจำกัด ด้วยหลัก “เร็ว ช้า หนัก เบา” สู่อการกำหนดขอบเขต และการวัดผล (measurement) การดำเนินการขององค์กร</li> </ul> <p>กิจกรรม: การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการพัฒนาศักยภาพผู้นำในด้านการกำหนดทิศทาง การพัฒนาองค์กร และการกำหนดกลยุทธ์ Flagship</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <p>❖ อ.ต้นยรรูฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>                                       |
| <b>บทสรุป Day 1</b>           |  |
| <b>วันที่ 16 สิงหาคม 2565</b> |  |
| <b>Day 2</b>                  | <b>หัวข้อการอบรม</b>   |
| 09.00-10.30 น.                | <p><b>หัวข้อที่5:</b> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การขับเคลื่อนโครงการ หรืองานสำคัญด้วยหลักการบริหารจัดการโครงการแบบ Agile ที่มีการนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน</li> <li>● องค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีที่สำคัญ และจำเป็นต่อผู้นำยุคใหม่</li> <li>● หลักในการบริหารจัดการประโยชน์ที่ได้รับกรณีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน</li> </ul> <p>กิจกรรม: การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการพัฒนาศักยภาพผู้นำ ในด้านการขับเคลื่อนโครงการที่มีการนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน</p> <p>วิทยากร โดย:</p> |

|                  |   |
|------------------|---|
|                  | ❖ อ.दनัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture  |
| 10.30 – 10.45 น. | <b>รับประทานอาหารว่าง</b>   |
| 10.45 – 12.00 น. | <p><b>หัวข้อที่ 6:</b> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การสร้างการมีส่วนร่วม และความเป็นเจ้าของ (Ownership) ในงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบ</li> <li>● การพัฒนาทีมงานให้เป็น Self-Management Team</li> <li>● การออกแบบวิธีการสื่อสารในทีมงานเพื่อสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตีร่วมกันหลักการแก้ไขความขัดแย้งต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในทีมงาน</li> </ul> <p><b>กิจกรรม:</b> การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการพัฒนาศักยภาพผู้นำ ในด้านการสร้างการมีส่วนร่วม และความเป็นเจ้าของ (Ownership) ในงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบ รวมถึงการพัฒนาทีมงานให้เป็น Self-Management Team</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <p>❖ อ.दनัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p> |
| 12.00-13.00 น.   | <b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>   |
| 13.00-14.30 น.   | <p><b>หัวข้อที่ 7:</b> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การสื่อสารที่มีประสิทธิผล ทั้งในภาวะปกติ และในภาวะวิกฤติ สู่อการสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)</li> <li>● การประเมินผลบนพื้นฐานความเป็นจริง (ไม่สุดโต่ง)</li> </ul> <p><b>กิจกรรม:</b> การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการสื่อสารที่มีประสิทธิผล ทั้งในภาวะปกติและในภาวะวิกฤติ สู่อการสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <p>❖ อ.दनัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>  |
| 14.30-14.45 น.   | <b>พักรับประทานอาหารว่าง</b>  |
| 14.45-16.00 น.   | <p><b>หัวข้อที่ 8:</b> หลักการและขั้นตอนการถอดบทเรียน หรือการสกัดองค์ความรู้หลังจากโครงการหรืองานเสร็จสิ้น และประสบการณ์ที่ได้รับ เพื่อเป็นต้นทุนทางปัญญาสู่การส่งต่อหรือพัฒนาผู้นำรุ่นต่อไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การวิเคราะห์สิ่งที่ได้รับระหว่างความคาดหวัง และผลที่เกิดขึ้น</li> <li>● การเรียนรู้ใหม่ ๆ ทั้งด้านกรอบความคิดและทักษะที่เพิ่มขึ้น</li> <li>● การสร้างต้นทุนทางปัญญาขององค์กรสู่แนวทางการพัฒนาต่อยอด</li> </ul> <p><b>กิจกรรม:</b> การถอดบทเรียนหลังจากโครงการหรืองานเสร็จสิ้นสู่การพัฒนาผู้นำรุ่นต่อไป</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <p>❖ อ.दनัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>  |



