



สตท.2565/ว011

วันที่ 12 มกราคม 2565



เรื่อง ขอรียนเชิญเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบไฮลด์ รุ่น 2 (Hybrid Learning)

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

สิ่งที่แนบมาด้วย 1.รายละเอียดหลักสูตรและกำหนดการ 2.แบบลงทะเบียน



ด้วยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย เป็นเจ้าภาพร่วมในงาน Rethink Academy 2021 ได้กำหนดจัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบไฮลด์ รุ่น 2 (Agile Leadership: The New Capabilities of Leaders Course #2) ในวันที่ 17 - 18 มีนาคม 2565 ณ โรงแรมแบงค็อกแมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค กรุงเทพฯ (BTS สถานีพร้อมพงษ์)

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคปัจจุบันกับการนำทีมงานแก้ประเด็นปัญหาในยุคใหม่ที่ไม่สามารถใช้วิธีแบบเดิมได้อีกต่อไป ทำให้บทบาทของผู้นำจำเป็นต้องลุกขึ้นมาเรียนรู้วิธีการนำองค์กรยุคใหม่ การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารในหลักการไฮลด์ (Agile) จะเป็นแนวทางรับมือกับความรวดเร็วของการเปลี่ยนแปลงและนำองค์กรสู่ความยั่งยืน ด้วยการกำหนดทิศทางของการพัฒนาองค์กร บนสภาพแวดล้อมปัจจุบันที่ไม่มี สามารถเชื่อมโยงประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และวิเคราะห์ผลกระทบด้วยวิธีคิดแบบสร้างสรรค์ ที่สร้างโอกาสเข้ามาให้แก่องค์กรได้เสมอ รวมถึงการพัฒนาด้านบุคลากร วิธีการสื่อสาร ช่องทางการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและทรงพลังให้แก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) มองเห็นในทิศทางการพัฒนาบนระนาบเดียวกันด้วยหลักการของ Agile ที่เป็นระบบ

ด้วยวัตถุประสงค์และรูปแบบการจัดงานดังกล่าว ทางสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA) จึงขอเรียนเชิญท่านและบุคลากรในหน่วยงานภายใต้สังกัด เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ (workshop) ในรูปแบบการเรียน Hybrid Learning ซึ่งจะประกอบด้วย การเรียนแบบออฟไลน์ (เดินทางมายังสถานที่จัดงาน) และการเรียนแบบออนไลน์ (Zoom Meeting) ตามวันเวลาและสถานที่ดังกล่าว โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ สามารถเบิกจ่ายค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ.2557 ข้อ 28 (2) สำหรับหน่วยงานราชการสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนาจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. 2549 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้กรุณาส่งแบบลงทะเบียนการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรตามสิ่งที่ส่งมาด้วย2 สามารถสอบถามรายละเอียดได้ที่ คุณพิมพ์ภัสรา กนิษฐสุด โทร. 02-661-7750 ต่อ 221, 222 และ 223 อีเมล pimphatsara@absolutealliances.com หรือ [www.rethinkacademyth.com](http://www.rethinkacademyth.com)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและขอขอบคุณล่วงหน้า ณ โอกาสนี้

เรียน อธิการบดี

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

๑) เพื่อโปรดทราบและพิจารณา

๒) เห็นควรมอบ - กิจการ, ๓๓๓๓๓๓๓๓

๒๑ ม.ค. ๒๕๖๕

(นางสาวกัลยา แสงหาบุญ)

เลขาธิการสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย

๑๕ ม.ค. ๒๕๖๕

๑๕ ม.ค. ๒๕๖๕

๑๕ ม.ค. ๒๕๖๕

๑๕ ม.ค. ๒๕๖๕

(รศ.ดร.วีระยุทธ ขาตะกาญจน์)

รองอธิการบดี

เรียน คณบดี

สมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย ขอเรียนเชิญเข้าร่วม  
อบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรศกยภาพใหม่ ผู้นำ  
แบบไฮบริด รุ่น 2(Hybrid Learning) ในวันที่ 17-18  
มีนาคม 2565

จึงเห็นควรมอบ ปชส.

เรียน คณบดี

● เพื่อโปรดทราบ

● เห็นควรมอบ.....ป.ส.:

.....

.....  
สันท.

25 ม.ค. 2565

ทรงม/วณ ทม/มวอ

ff.

๕ ม.ค. ๖๕

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพรัตน์ ชัยเรือง)

คณบดีคณะครุศาสตร์



## Agile Leadership: The New Capabilities of Leaders Course #2

### หลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบอไจล์ รุ่น 2

#### ที่มาและความสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคปัจจุบัน กับการนำทีมงานแก้ประเด็นปัญหาในยุคใหม่ที่ไม่สามารถใช้วิธีเดิมได้อีกต่อไป ทำให้บทบาทของผู้นำจำเป็นต้องถูกขึ้นมาเรียนรู้วิธีการนำองค์กรยุคใหม่ การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารในหลักการ Agile จะเป็นแนวทางรับมือกับความรวดเร็วของการเปลี่ยนแปลงและนำองค์กรสู่ความยั่งยืนได้ ด้วยการกำหนดทิศทางของการพัฒนาองค์กร บนสภาพแวดล้อมปัจจุบันที่ไม่นิ่ง สามารถเชื่อมโยงประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และวิเคราะห์ผลกระทบด้วยวิธีคิดแบบสร้างสรรค์ ที่สร้างโอกาสเข้ามาให้แก่องค์กรได้เสมอ จากการที่จำแนกประเด็นต่าง ๆ ออกมาเป็นหมวดหมู่ ลำดับการนำเสนอ และกำหนดเกณฑ์ในการตัดสินใจโดยปราศจากการโน้มเอียงไปยังข้างใดข้างหนึ่ง ผู้เข้าร่วมจะได้รับหลักคิดและแนวปฏิบัติ Agile ที่พัฒนาศักยภาพแก่นักนำยุคใหม่ที่พร้อมปรับเปลี่ยนเพื่อให้ตอบโจทย์ใหม่ ๆ ในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและคาดเดาได้ยาก โดยสามารถแบ่งระยะความสำเร็จของงานต่าง ๆ โดยรู้หลัก เร็ว ช้า หนัก เบา ได้อย่างสมเหตุสมผล รวมถึงการพัฒนาด้านคน การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและทรงพลังให้แก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย มองเห็นในทิศทางการพัฒนาบนแนวทางเดียวกัน ด้วยหลักการ Agile ที่เป็นระบบ และจะได้รับการเรียนรู้จากกรณีศึกษาต่าง ๆ ที่ต้องจัดการและตัดสินใจในสถานการณ์ที่ยากลำบาก บนทรัพยากรที่ไม่เพียงพอในการดำเนินงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความเข้าใจในแนวปฏิบัติสู่นำไปใช้ในสถานการณ์จริงต่อไป

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาผู้นำยุคใหม่ ด้วยหลักการคิดแบบ Agile Leadership
2. เพื่อสร้างเข้าใจในองค์ประกอบและรายละเอียดของการใช้ Agile Framework ในระดับองค์กร
3. เพื่อกำหนดกลยุทธ์และ Flagship ขององค์กรให้เหมาะสมกับยุคปัจจุบัน
4. เพื่อพัฒนาทีมงานยุคใหม่ที่มีความยืดหยุ่นและเป็น Self-Management Team สร้างความเป็นเจ้าของงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบมากขึ้น
5. เพื่อพัฒนาผู้นำยุคใหม่มีหลักการและขั้นตอนในการบริหารจัดการโครงการที่ต้องนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน
6. เพื่อพัฒนาการสื่อสารของผู้นำที่มีประสิทธิภาพและทรงพลังทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตสู่การสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)
7. เพื่อพัฒนาผู้นำที่สามารถตอบทริเจนหรือสกัดองค์ความรู้ที่ได้จากการดำเนินโครงการ เพื่อเป็นต้นทุนทางปัญญาสู่การพัฒนาผู้นำรุ่นถัดไป

#### กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับต้น และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่สนใจ



### ระยะเวลาในการอบรม

วันที่ 17 - 18 มีนาคม 2565 โรงแรมแบงค็อกแมริออท มาร์คส์ ครีนสปาร์ค กรุงเทพฯ (BTS สถานีพร้อมพงษ์)

### งบประมาณค่าใช้จ่าย

รายละเอียด	ยอดก่อน Vat.	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	13,900	973.00	14873.00	139.00	14,734.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	13,900	973.00	14873.00	417.00	14,456.00	3%
รายละเอียด	ยอดก่อน Vat.	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดสุทธิ	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	11,900	833.00	12733.00	119.00	12,614.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	11,900	833.00	12733.00	357.00	12,376.00	3%

ค่าลงทะเบียนสำหรับผู้เข้ารับการอบรมแบบ Offline คนละ 14,873 บาท ถ้าหากลงทะเบียนก่อนวันที่ 3 มีนาคม 2565 ท่านจะได้รับโปรโมชั่นพิเศษ ลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป ราคาท่านละ 12,733 บาท (ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มเรียบร้อยแล้ว) เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรม เช่น เอกสารในการอบรม ค่าอาหารกลางวัน อาหารว่าง ค่าตอบแทนวิทยากร (ไม่รวมค่าที่พัก อาหารเช้า อาหารเย็น และค่าเดินทาง)

รายละเอียด	ยอดก่อน Vat.	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	11,900.00	833.00	12733.00	119.00	12,614.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	11,900.00	833.00	12733.00	357.00	12,376.00	3%
รายละเอียด	ยอดก่อน Vat.	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	9,900.00	693.00	10593.00	99.00	10,494.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	9,900.00	693.00	10593.00	297.00	10,296.00	3%

ค่าลงทะเบียนสำหรับผู้เข้ารับการอบรมแบบ Online คนละ 12,733 บาท ถ้าหากลงทะเบียนก่อนวันที่ 3 มีนาคม 2565 ท่านจะได้รับโปรโมชั่นพิเศษ ลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป ราคาท่านละ 10,593 บาท (ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มเรียบร้อยแล้ว) เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรม เช่น เอกสารในการอบรม ค่าตอบแทนวิทยากร

สำหรับหน่วยงานข้าราชการโดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการศึกษาอบรมตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๗ ข้อ ๒๘ (๑) และข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมการจัดงานและการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ.๒๕๔๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

สำหรับหน่วยงานเอกชนโดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการศึกษาอบรมจากต้นสังกัดของตนเอง ถ้าหากทางหน่วยงานต้องการ Invoice (ใบแจ้งหนี้) หรือ ใบเสนอราคา สามารถแจ้งกับเจ้าหน้าที่ได้ทางอีเมล [Pimphatsara@absolutealliances.com](mailto:Pimphatsara@absolutealliances.com)

### วิธีชำระค่าลงทะเบียน

1. กรอกรายละเอียดตามแบบฟอร์มการลงทะเบียน

2. แนบเอกสารการชำระเงิน (Pay in slip) ส่งกลับมาที่ 02-661-7757 (แฟกซ์อัตโนมัติ) หรือ อีเมล [Pimphatsara@absolutealliances.com](mailto:Pimphatsara@absolutealliances.com)
3. ชำระค่าลงทะเบียนโดยโอนเงินค่าลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมสัมมนาฯ เข้าชื่อบัญชี บริษัท แอ็บโซลูท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
  - ธนาคารกรุงไทย บัญชีออมทรัพย์ สาขาอาคารเสริมมิตร เลขที่บัญชี 085-0-12124-8
  - ธนาคารกรุงเทพ บัญชีออมทรัพย์ สาขานนทบุรีเลขที่บัญชี 925-0-07304-7
  - ธนาคารกรุงศรีไทย บัญชีออมทรัพย์ สาขา สุขุมวิท 33 (บางกะปิ) เลขที่บัญชี 003-2-42408-4

#### วิธีการรับใบเสร็จรับเงิน

ใบเสร็จ ทางสถาบันฯ สามารถจัดส่งทางไปรษณีย์หรือรับใบเสร็จหน้างาน (กรณีลงทะเบียนเรียนในรูปแบบออนไลน์) และกรุณานำใบหักภาษี ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) มายื่น ณ จุดลงทะเบียน เหตุ: สามารถชำระค่าลงทะเบียนก่อนวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565 และการยกเลิกการลงทะเบียนจะสมบูรณ์ต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น และทำการยกเลิกก่อน 7 วันทำการ ก่อนวันสัมมนา (ผู้ร่วมสัมมนาจะไม่ได้รับค่าลงทะเบียนคืนแต่คงสิทธิ์ที่จะได้รับกระเป๋าสตางค์และเอกสารประกอบการสัมมนา)

#### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เรียนรู้หลักการและขั้นตอนการพัฒนาผู้นำยุคใหม่ ด้วยหลักการคิดแบบ Agile Leadership
2. ทำให้เกิดการประยุกต์ใช้ Agile Framework ในระดับองค์กร
3. สามารถกำหนดกลยุทธ์และ Flagship ขององค์กรให้เหมาะสมกับยุคปัจจุบัน
4. เรียนรู้หลักการและขั้นตอนการพัฒนาทีมงานยุคใหม่ที่มีความยืดหยุ่นและเป็น Self-Management Team สร้างความเป็นเจ้าของงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบมากขึ้น
5. พัฒนาผู้นำยุคใหม่มีหลักการและขั้นตอนในการบริหารจัดการโครงการที่ต้องนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน
6. เรียนรู้หลักการสื่อสารของผู้นำที่มีประสิทธิภาพและทรงพลังทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตสู่การสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)



## Agile Leadership: The New Capabilities of Leaders Course #2

### หลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบอไจล์ รุ่น 2

วันที่ 17 มีนาคม 2565	
Day 1	หัวข้อการอบรม
09.00 – 10.30 น.	<p><u>หัวข้อที่1:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ผู้นำยุคใหม่กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน</li> <li>➤ Agile: ความสำคัญและความหมาย</li> <li>➤ ระดับของ Agile ในการพัฒนาต่าง ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>● Agile Leadership</li> <li>● Agile Organization และ Self-Organized Team</li> <li>● Agile Project Management</li> </ul> </li> <li>➤ ความสำคัญของ Agile Leadership กับภาวะผู้นำยุคใหม่ <ul style="list-style-type: none"> <li>● ความสำคัญต่อการวิคิดของผู้นำ และการปรับเปลี่ยนที่สามารถตอบสนองได้ไวกับปัจจัยแวดล้อม ท่ามกลางสถานการณ์ต่าง ๆ</li> <li>● ความสำคัญต่อการออกแบบเป้าหมายงาน ระยะความสำเร็จ และขอบเขตของการพัฒนา งาน ในยุคปัจจุบัน</li> <li>● ความสำคัญต่อการพัฒนาทีมงาน</li> </ul> </li> </ul> <p>วิทยากร โดย:</p> <p>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนดิธรรมจारी Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>
10.30 – 10.45 น.	<b>รับประทานอาหารว่าง</b>
10.45 – 12.00 น.	<p><u>หัวข้อที่2:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ หลักการ และขั้นตอนการพัฒนาผู้นำแบบ Agile</li> <li>➤ องค์ประกอบ และรายละเอียดของการพัฒนาผู้นำด้วยหลัก Agile Leadership <ul style="list-style-type: none"> <li>● Agile Mindset กรอบความคิดแบบ Agile สำหรับผู้นำ และทีมงาน</li> <li>● Agile Framework แนวปฏิบัติสำหรับการพัฒนางาน และการพัฒนาองค์กร</li> </ul> </li> </ul> <p><u>กรณีศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ผู้นำและผู้บริหารองค์กรกับหลักการ Agile Leadership</li> <li>● การกำหนดกลยุทธ์และ Flagship</li> <li>● การพัฒนาทีมงานเพื่อให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</li> </ul> <p>วิทยากร โดย:</p> <p>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนดิธรรมจारी Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>



12.00-13.00 น.	<b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>
13.0 – 14.30 น.	<p><b>หัวข้อที่3:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership <ul style="list-style-type: none"> <li>● การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่การเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา</li> <li>● การวิเคราะห์ของปัจจัยภายนอก</li> <li>● การวิเคราะห์ของปัจจัยภายใน</li> <li>● การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ที่เกิดขึ้นระหว่างปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน</li> </ul> </li> </ul> <p>กิจกรรม: การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับ การพัฒนาศักยภาพผู้นำด้านการวิเคราะห์ของสภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</li> </ul>
14.30 – 14.45 น.	<b>รับประทานอาหารว่าง</b>
14.45-16.00 น.	<p><b>หัวข้อที่4:</b> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ศักยภาพผู้นำด้านการกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กร และการกำหนดกลยุทธ์ Flagship</li> <li>● การตัดสินใจด้วยการใช้ข้อมูล และการวิเคราะห์ประโยชน์และข้อจำกัด ด้วยหลัก “เร็ว ช้า หนัก เบา” สู่การกำหนดขอบเขต และการวัดผล (measurement) การดำเนินการขององค์กร</li> </ul> <p>กิจกรรม: การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับ การพัฒนาศักยภาพผู้นำในด้านการกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กร และการกำหนดกลยุทธ์ Flagship</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</li> </ul>
<b>บทสรุป Day 1</b>	
<b>วันที่ 18 มีนาคม 2565</b>	
<b>Day 2</b>	<b>หัวข้อการอบรม</b>
09.00-10.30 น.	<p><b>หัวข้อที่5:</b> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การขับเคลื่อนโครงการ หรืองานสำคัญด้วยหลักการบริหารจัดการโครงการแบบ Agile ที่มีการนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน</li> <li>● องค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีที่สำคัญ และจำเป็นต่อผู้นำยุคใหม่</li> <li>● หลักในการบริหารจัดการประโยชน์ที่ได้รับกรณีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน</li> </ul> <p>กิจกรรม: การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับ การพัฒนาศักยภาพผู้นำ ในด้านการขับเคลื่อนโครงการที่มีการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</li> </ul>

10.30 – 10.45 น.	<b>รับประทานอาหารว่าง</b>
10.45 – 12.00 น.	<p><b>หัวข้อที่ 6:</b> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การสร้างการมีส่วนร่วม และความเป็นเจ้าของ (Ownership) ในงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบ</li> <li>• การพัฒนาทีมงานให้เป็น Self-Management Team</li> <li>• การออกแบบวิธีการสื่อสารในทีมงานเพื่อการสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ดีร่วมกันหลักการแก้ไขความขัดแย้งต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในทีมงาน</li> </ul> <p><b>กิจกรรม:</b> การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการพัฒนาศักยภาพผู้นำ ในด้านการสร้างการมีส่วนร่วม และความเป็นเจ้าของ (Ownership) ในงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบ รวมถึงการพัฒนาทีมงานให้เป็น Self-Management Team</p> <p><b>วิทยากร โดย:</b></p> <p>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>
12.00-13.00 น.	<b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>
13.00-14.30 น.	<p><b>หัวข้อที่ 7:</b> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การสื่อสารที่มีประสิทธิผล ทั้งในภาวะปกติ และในภาวะวิกฤติ สู่อการสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)</li> <li>• การประเมินผลบนพื้นฐานความเป็นจริง (ไม่สุดโต่ง)</li> </ul> <p><b>กิจกรรม:</b> การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการสื่อสารที่มีประสิทธิผล ทั้งในภาวะปกติและในภาวะวิกฤติ สู่อการสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)</p> <p><b>วิทยากร โดย:</b></p> <p>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>
14.30-14.45 น.	<b>พักรับประทานอาหารว่าง</b>
14.45-16.00 น.	<p><b>หัวข้อที่ 8:</b> หลักการและขั้นตอนการถอดบทเรียน หรือการสกัดองค์ความรู้หลังจากโครงการหรืองานเสร็จสิ้น และประสบการณ์ที่ได้รับ เพื่อเป็นต้นทุนทางปัญญาสู่การส่งต่อหรือพัฒนาผู้นำรุ่นต่อไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การวิเคราะห์สิ่งที่ได้รับระหว่างความคาดหวัง และผลที่เกิดขึ้น</li> <li>• การเรียนรู้ใหม่ ๆ ทั้งด้านกรอบความคิดและทักษะที่เพิ่มขึ้น</li> <li>• การสร้างต้นทุนทางปัญญาขององค์กรสู่แนวทางการพัฒนาต่อยอด</li> </ul> <p><b>กิจกรรม:</b> การถอดบทเรียนหลังจากโครงการหรืองานเสร็จสิ้นสู่การพัฒนาผู้นำรุ่นต่อไป</p> <p><b>วิทยากร โดย:</b></p> <p>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>



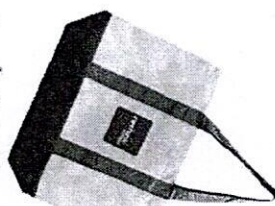
## Agile Leadership The New Capabilities of Leaders Course #2

หลักสูตร : ศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบหัวใจรุ่น 2

วันที่ 17-18 มีนาคม 2565

ณ โรงแรมแบบค็อกเทล แบริออก บาร์คิสส์ ควีนส์ปาร์ค กรุงเทพมหานคร (BTS สถานีพร้อมพงษ์)

โปรแกรมพิเศษ!!



ลงทะเบียนเรียนแบบ Online 2 ท่านขึ้นไป เพียงท่านละ 10,593 บาท  
จากปกติ 1 ท่าน 12,733 บาท ลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ - 3 มีนาคม 2565

การชำระเงินด้วยบัตรเครดิตและเงินสด

กรุณาทำเครื่องหมาย ☒ ในช่องที่ท่านต้องการเข้าร่วม

☐ แบบ Offline ☐ แบบ Online

1. ชื่อ.....นามสกุล.....ตำแหน่ง.....

E-mail.....  
(อีเมลตัวพิมพ์ใหญ่) Tel: มือถือ.....

อาาหาร: ☐ ปกติ ☐ ฮาลาล ☐ มังสวิรัติ

2. ชื่อ.....นามสกุล.....ตำแหน่ง.....

E-mail.....  
(อีเมลตัวพิมพ์ใหญ่) Tel: มือถือ.....

อาาหาร: ☐ ปกติ ☐ ฮาลาล ☐ มังสวิรัติ

ลงทะเบียนเรียนแบบ Online 2 ท่านขึ้นไป เพียงท่านละ 10,593 บาท  
จากปกติ 1 ท่าน 12,733 บาท ลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ - 3 มีนาคม 2565

หน่วยงาน.....ที่อยู่(สำหรับออกใบเสร็จ)เลขที่.....

นางสาว.....จังหวัด.....

โทรศัพท์.....โทรสาร.....

ผู้ประสานงาน

รหัสไปรษณีย์

การชำระเงิน

ธนาคารกรุงไทย สาขาอาคารเจริญมิตร (Pay) เลขบัญชี 085-0-12124-8

สามารถชำระเป็นเช็ค หรือ โฉนดผ่านธนาคาร (Pay) เลขบัญชี 085-0-12124-8

ที่ศูนย์ฯ เอ็มโพธิ์ 2 ออโต้ไฮเวย์ (กรุงเทพฯ) จักร

เลข 159/21 อาคารเฉลิมมิตร ทาวเวอร์ ชั้น 14 โทร 0-1401

กรุงเทพฯ 10110

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105545083803

แบบลงทะเบียน

ลงทะเบียนเรียนแบบ Offline 2 ท่านขึ้นไป เพียงท่านละ 12,733 บาท  
จากปกติ 1 ท่าน 14,873 บาท ลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ - 3 มีนาคม 2565

อัตราค่าลงทะเบียนแบบ Offline

รายการสมัครค่าลงทะเบียน 1 ท่าน	ยอดรวม Vat.	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	รวมรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดสุทธิหักภาษี ณ ที่จ่าย
รายการ / รัฐสภาท้องถิ่น	13,900	973	14,873	139	14,734
รายการ / รัฐสภาท้องถิ่น	13,900	973	14,873	417	14,456
รายการ / รัฐสภาท้องถิ่น	13,900	973	14,873	119	14,754
รายการ / รัฐสภาท้องถิ่น	13,900	973	14,873	357	14,516

หมายเหตุ: อัตราภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับบริการที่พักและอาหารจะคิดเป็น % ของราคาห้องพักและอาหาร

อัตราค่าลงทะเบียนแบบ Online

รายการสมัครค่าลงทะเบียน 1 ท่าน	ยอดรวม Vat.	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	รวมรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดสุทธิหักภาษี ณ ที่จ่าย
รายการ / รัฐสภาท้องถิ่น	11,900	853	12,753	119	12,634
รายการ / รัฐสภาท้องถิ่น	11,900	853	12,753	357	12,396
รายการ / รัฐสภาท้องถิ่น	11,900	853	12,753	119	12,634
รายการ / รัฐสภาท้องถิ่น	11,900	853	12,753	297	12,456

วิธีการลงทะเบียน

1. การลงทะเบียนเรียนแบบออนไลน์: กรุณาเตรียมเอกสารการชำระเงิน (Pay) 1 ชุด พร้อมส่งคืนที่ เลขที่ 02-6617757 หรือ (อีเมล) [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) และ [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) และ [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) ภายในวันที่ 9 มีนาคม 2565
2. การลงทะเบียนเรียนแบบออฟไลน์: กรุณาเตรียมเอกสารการชำระเงิน (Pay) 1 ชุด พร้อมส่งคืนที่ เลขที่ 02-6617757 หรือ (อีเมล) [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) และ [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) ภายในวันที่ 9 มีนาคม 2565
3. การลงทะเบียนเรียนแบบออฟไลน์: กรุณาเตรียมเอกสารการชำระเงิน (Pay) 1 ชุด พร้อมส่งคืนที่ เลขที่ 02-6617757 หรือ (อีเมล) [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) และ [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) ภายในวันที่ 9 มีนาคม 2565
4. การลงทะเบียนเรียนแบบออฟไลน์: กรุณาเตรียมเอกสารการชำระเงิน (Pay) 1 ชุด พร้อมส่งคืนที่ เลขที่ 02-6617757 หรือ (อีเมล) [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) และ [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) ภายในวันที่ 9 มีนาคม 2565
5. การลงทะเบียนเรียนแบบออฟไลน์: กรุณาเตรียมเอกสารการชำระเงิน (Pay) 1 ชุด พร้อมส่งคืนที่ เลขที่ 02-6617757 หรือ (อีเมล) [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) และ [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) ภายในวันที่ 9 มีนาคม 2565
6. การลงทะเบียนเรียนแบบออฟไลน์: กรุณาเตรียมเอกสารการชำระเงิน (Pay) 1 ชุด พร้อมส่งคืนที่ เลขที่ 02-6617757 หรือ (อีเมล) [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) และ [rethink@rethinkacademy.com](mailto:rethink@rethinkacademy.com) ภายในวันที่ 9 มีนาคม 2565

การชำระเงิน

ธนาคารกรุงไทย สาขาอาคารเจริญมิตร (Pay) เลขบัญชี 085-0-12124-8

สามารถชำระเป็นเช็ค หรือ โฉนดผ่านธนาคาร (Pay) เลขบัญชี 085-0-12124-8

ที่ศูนย์ฯ เอ็มโพธิ์ 2 ออโต้ไฮเวย์ (กรุงเทพฯ) จักร

เลข 159/21 อาคารเฉลิมมิตร ทาวเวอร์ ชั้น 14 โทร 0-1401

กรุงเทพฯ 10110

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105545083803