

ที่ สคช05.ว933/2564

20 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการ  
รับเลขที่ ๐๐๖  
วันที่ ๐ / ๑๓ / ๖๕  
เวลา ๑๖:๔๐

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร “การกำกับและการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance” รุ่น 5

เรียน คณบดีคณะกรรมการ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ ภายใต้มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัดหลักสูตร “การกำกับและการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance” รุ่น 5 ระหว่างวันที่ 10-11 กุมภาพันธ์ 2565 ณ โรงแรมปทุมวันปริ๊นเซส กรุงเทพฯ ขึ้น สำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัย/คณะ/ ส่วนงาน และกรรมการที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะและมหาวิทยาลัย เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามเป้าประสงค์ และเพื่อให้ทุกคนทุกระดับมีความตระหนักในการเตรียมพร้อมรับมือในด้านความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 20 ท่าน ค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน และ/หรือ ผู้แทนที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้สามารถ ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

(NO.618)


สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 098-459-5515 หรือ Carjhan1411@gmail.com คุณฉันทลักษณ์ อาจหาญ (ผู้จัดการโครงการอาวุโส) โทรศัพท์ 02-126-7632 ต่อ 108 หรือ jariya@knit.or.th คุณจริยา

เรียน คณบดีคณะครุศาสตร์

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ ขอ  
ประชาสัมพันธ์หลักสูตร “การกำกับและการบริหาร  
ความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามกรอบแนวทาง  
COSO Enterprise Risk Management  
Integrating with Strategy and Performance”  
รุ่น ๕

เรียน คณบดี

- เพื่อโปรดทราบ
- เห็นควร ประชาสัมพันธ์

  
(นางสาววิจิตรา ชุนไชยการ)

๔ มกราคม ๒๕๖๕ 

นางงาม นพ



4 ม.9.65



# Enterprise

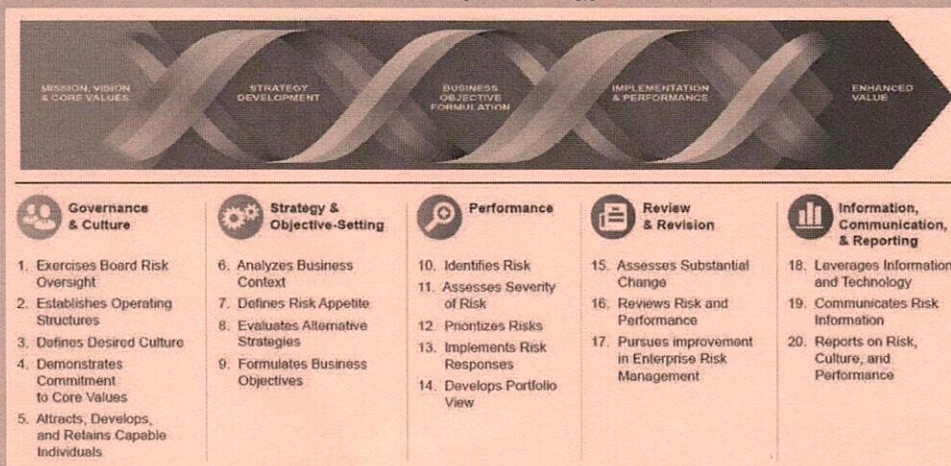
# Risk Management

COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance

“...เพื่อเปลี่ยนความเสี่ยงเป็น  
โอกาสทางวิชาการได้ประโยชน์ของ  
สถาบันการศึกษา...”

## หลักสูตร การกำกับและบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance

“ หัวใจสำคัญของหลักสูตรนี้ คือ การกำกับและการจัดการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในกระบวนการ และ ขั้นตอนการบริหารโครงการ และความเสี่ยงในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ ร่วมพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างโอกาสการเติบโตของสถาบันการศึกษา ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ”



Coso-ERM 2017

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ :

ผู้บริหารมหาวิทยาลัย - คณะ - ส่วนงาน และ กรรมการที่รับผิดชอบด้าน  
การบริหารความเสี่ยงของคณะและมหาวิทยาลัย



## ที่มาและหลักการ

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยจะต้องเผชิญความเสี่ยงในหลากหลายแง่มุม ไม่ว่าจะเป็น โอกาสที่เกิดขึ้นแล้ว มหาวิทยาลัยจะเกิดความเสียหาย (Chance of Loss) ความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย (Possibility of Loss) ความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น (Uncertainty of Event) การคลาดเคลื่อนของการคาดการณ์ (Dispersion of Actual Result) รวมทั้งความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ ซึ่งไม่สามารถคาดเดาได้ แต่ความเสี่ยงนั้นๆ จะมีแนวโน้มที่เกิดขึ้นไม่มากนักน้อยในองค์กร อาทิ ภัยธรรมชาติ การเกิดพายุ สึนามิ น้ำท่วม แผ่นดินไหว เป็นต้น และ ภัยที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ เช่น อัคคีภัย จลาจล เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านสภาพแวดล้อม ผู้คนเช่น อัตราการลดลงของนักศึกษา อันเนื่องจากการเกิดลดลง และเทคโนโลยีของโลกยุคปัจจุบันที่ทวีความรุนแรงและรวดเร็วอย่างฉับพลัน มีการเร่งพัฒนาเทคโนโลยีโดยการควรวมองค์ความรู้จากหลากหลายศาสตร์เข้าด้วยกัน รวมทั้งเทคโนโลยีพลิกโฉมฉับพลัน (Disruptive technology) ที่ส่งผลกระทบต่อทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างกว้างขวาง ทำให้คุณภาพชีวิตสูงขึ้น เกิดรูปแบบการผลิตและบริการใหม่ๆ สร้างอาชีพและการจ้างงานรูปแบบใหม่ และอาจทดแทนแรงงานคนรูปแบบเดิมและทำให้การผลิตและบริการรูปแบบเดิมต้องยุติลง จากสาเหตุดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อสถาบันอุดมศึกษาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จึงต้องมีการยกระดับการดำเนินงาน และตระหนักในการเตรียมพร้อมรับมือในความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตอันใกล้ที่กำลังจะเข้ามา

ดังนั้น คงจะกล่าวได้อย่างชัดเจนแล้วว่า มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรหนึ่งที่ต้องมีการกำกับและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเต็มรูปแบบ โดยทุกคนทุกระดับตั้งแต่ กรรมการสถาบัน ผู้บริหารระดับสูงขององค์กร เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนในองค์กร ควรจะต้องเข้าใจในพื้นฐานของแนวความคิดของการบริหารความเสี่ยงที่ทุกคนในองค์กรต้องทำความเข้าใจร่วมกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าประสงค์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร

หลักการของการบริหารความเสี่ยงมีพื้นฐานมาจากแนวคิดที่ว่า องค์กรดำรงอยู่ได้เมื่อสร้างมูลค่าเพิ่มหรือคุณค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทั้งความเสี่ยงและโอกาสจะส่งผลกระทบต่อ การเพิ่มหรือลดมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรจัดการกับความไม่แน่นอน และความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการเพิ่ม ความสามารถขององค์กรในการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ผู้บริหารขององค์กรมีหน้าที่ ในการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยการกำหนดกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับ การเติบโต ผลตอบแทน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรโดยรวม

สถาบันคลังสมองของชาติจึงเล็งเห็นความสำคัญนี้ และเป็นภารกิจหนึ่งที่ต้องหนุนเสริมให้มหาวิทยาลัยเกิดความเข้มแข็งเพราะการบริหารความเสี่ยงที่ดี นอกจากจะช่วยป้องกันเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์และส่งผลให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์สำคัญที่วางไว้แล้ว ยังสามารถเพิ่มโอกาสและคุณค่าให้กับมหาวิทยาลัยได้อีกด้วย



## เนื้อหาหลักสูตร



Principle, Policy and Risk Management Process based on COSO ERM 2017 :  
Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance (20 Principles)

- Risk Appetite and KRI (Key Risk Indicator)
- Portfolio View of Risk



Strategic and Project Risk Management : โอกาสและความท้าทาย

- Concept of Strategic and Project RM
- IT and Infrastructure Project Risk Management
- New Business Development Project Risk Management (Worst-Base-Best case Scenario Planning)



Management Tools and Techniques for Risk Analysis : ฝึกทักษะวิเคราะห์

- What if/ 6W2H
- Risk Cause and Consequence Relations Diagram/ Risk Correlation Map
- Bow-Tie Diagram/ HEMP : The Hazards and Effects Management Process
- Early Warning Sign/ Leading KRI

รูปแบบ

Lecture

&

Exercises

วิทยากร



ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ และทีมงาน



ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยง และการจัดการคุณภาพ  
กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,  
สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ, สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล,  
บริษัทสายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

ค่าลงทะเบียน : 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมค่าที่พัก)



## กำหนดการ

หลักสูตร "การกำกับและการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management

Integrating with Strategy and Performance" รุ่น 5

ระหว่างวันที่ 10-11 กุมภาพันธ์ 2565 โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส กรุงเทพฯ

วันที่	เวลา (น.)	ประเด็นการเรียนรู้
10 ก.พ. 65 (พฤหัสบดี)	9.00-12.00	<ul style="list-style-type: none"><li>การปรับกระบวนการทัศน์เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรสมัยใหม่</li><li>การเปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส : ทิศทาง กระบวน และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสมัยใหม่</li><li>ทดสอบวัดระดับความรู้ความเข้าใจด้านหลักการ กรอบนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง</li><li>กรณีศึกษา : ระบบการบริหารความเสี่ยงของศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : รับมืออย่างไรเมื่อมหาวิทยาลัยกำลังถูก Disrupt</li></ul>
	13.00-16.00	<ul style="list-style-type: none"><li>แนะนำกระบวนการทำ Workshop 1 และ 2 พร้อมแบ่งกลุ่มวิเคราะห์กรณีศึกษา</li></ul>
11 ก.พ. 65 (ศุกร์)	9.00-12.00	<ul style="list-style-type: none"><li>การวิเคราะห์ Bow-Tie Diagram/ KRI</li><li>ฝึกทักษะการใช้ Bow-Tie Diagram</li></ul>
	13.00-16.00	<ul style="list-style-type: none"><li>แนะนำกระบวนการทำ Workshop 3.1 และ 3.2</li><li>สรุปผลการทำ Workshop</li><li>แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง</li><li>Q&amp;A ความเสี่ยงและโอกาสเชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย</li></ul>

พักรับประทานอาหารว่าง เวลา 10.00-10.15 น. และ 15.00-15.15 น.

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม