



สถาบันคลังสมองของชาติ
Knowledge Network Institute of Thailand

ภายใต้มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย
Under the Foundation for the Promotion of
Ministry of University Affairs



ที่ สคช01.ว593/2563

26 พฤศจิกายน 2563

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา
รับเลขที่.....**5034**.....
วันที่.....**3.0 พ.ย. 2563**.....
เวลา.....น

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมหลักสูตร “การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์” รุ่น 3

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา

สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารแนะนำหลักสูตรฯ และกำหนดการ

คณะกรรมการ
รับเลขที่.....**1116**.....
วันที่.....**7.5.11.2563**.....
เวลา.....**09.10**.....

ด้วยสถาบันคลังสมองของชาติ ได้ตระหนักถึงระบบวิจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ซึ่งการออกแบบ - วางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. ที่เกิดขึ้นนี้จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มีผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based) จึงกำหนดจัดหลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 3 ระหว่างวันที่ 19 – 21 มกราคม 2564 ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ รายละเอียดตามเอกสารแนบพร้อมนี้

ในการนี้ สถาบันฯ จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่าน และ/หรือส่งบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว โดยมีค่าลงทะเบียนท่านละ 18,000.- บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันบาทถ้วน) ทั้งนี้ ท่านสามารถลงทะเบียนออนไลน์เพื่อสมัครเข้าร่วมหลักสูตรได้ก่อนที่ www.knit.or.th/web/ok3r3 และชำระเงินค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 11 มกราคม 2564 หรือ หากต้องการสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมติดต่อได้ที่ นางสาวพัชยา มาสมบุรณ์ โทรศัพท์ 02 126 7632-34 ต่อ 110 อีเมลล์ patchaya@knit.or.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

เรียน อธิการบดี

๑) เพื่อโปรดทราบและพิจารณา

๒) เห็นควรมอบ - **สวท, คณะกคค**

30 พ.ย. 2563

(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)
ผู้อำนวยการ
สถาบันคลังสมองของชาติ

เรียน คณบดี

- เพื่อโปรดทราบ **จก**
- เห็นควรมอบ.....

โทรศัพท์ 02 126 7632-34 ต่อ 110 (พัชยา)

โทรสาร 02 126 7635

7 5.ค. 2563

ผอ. สวท, คณะกคค:

30 พ.ย. 63

ผศ.ดร.วิจิต สุขทพ
รองอธิการบดี

NO.45



รุ่น 3

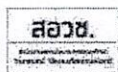
หลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์

Research Management by Objective and Key Tripple R

(Re-imagination, Redesign, Results)

รัฐบาลได้มีการปฏิรูประบบการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ เพื่อเป็นกลไกการบูรณาการการวิจัยและนวัตกรรมให้ตรงกับความต้องการและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้จัดตั้งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ขึ้น และกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 มีผลใช้บังคับในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 การปฏิรูปที่สำคัญจากการจัดตั้งกระทรวง อว. ได้แก่ 1) การปฏิรูปด้านนโยบาย (Policy Reform) 2) การปฏิรูปด้านงบประมาณ (Budgeting Reform) 3) การปฏิรูประบบบริหารจัดการ (Administrative Reform) และ 4) การปฏิรูปด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ (Regulation Reform) โดยเฉพาะการปฏิรูประบบการบริหารจัดการทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระบบอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) 3 เรื่อง ได้แก่

1. การจัดประเภทหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม (5 ประเภท)
2. การจัดตั้งหน่วยบริหารและจัดการทุน
3. การจัดสรรงบประมาณแบบแพลตฟอร์ม (4 Platforms 16 Programs 27 Flagships)



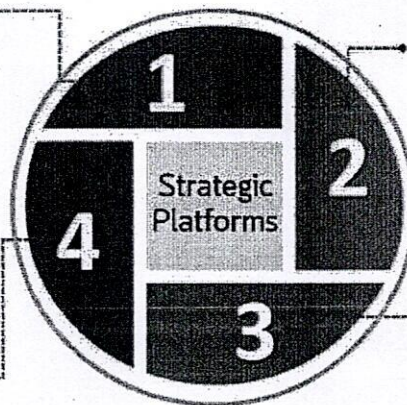
กรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ อววน. เพื่อการพัฒนา พ.ศ. 2563 - 2570

1. การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้

- P.1 ระบบนิเวศเพื่อการพัฒนาและใช้กำลังคนคุณภาพ (National Brain Power Ecosystem)
- P.2 การพัฒนากำลังคนระดับสูงรองรับ EEC และระบบเศรษฐกิจ สังคมของประเทศ
- P.3 การเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะเพื่ออนาคต
- P.4 AI for All
- P.5 การวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier Research) และการวิจัยพื้นฐาน (Basic Research)
- P.6 โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เพื่อการวิจัยและนวัตกรรม

4. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ

- P.13 นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม
- P.14 ขจัดความยากจนแบบเบ็ดเสร็จลงแม่นยำ
- P.15 เมืองน่าอยู่ (Smart/ Livable City)
 - 30 เมืองน่าอยู่ ก็นสมัย ไกลบ้าน มีงานทำ



2. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม

- P.7 โจทย์ท้าทายด้านทรัพยากร สิ่งแวดล้อม และการเกษตร
 - Circular Economy เช่น Zero-waste / PM 2.5 / Smart Farming/การจัดการน้ำ
- P.8 สังคมสูงวัย
- P.9 สิ่งกีดขวางทางและความมั่นคง

3. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน

- P.10 การวิจัยและพัฒนาเพื่อยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันและวางรากฐานทางเศรษฐกิจ (RDI for New Economies)
 - BCG Economy / AI & Data Economy / Creative Economy / Sharing Economy/ RDI for S-Curve Industries
- P.11 การพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem)/เพื่อเศรษฐกิจนวัตกรรม/อุทยานวิทยาศาสตร์/EEC/เมืองนวัตกรรมอาหาร
- P.12 โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและบริการ (National Quality Infrastructure & Services: NOIS)

16. การปฏิรูป อววน. (Reinventing Universities & Research Institutes)

ที่มา : ดร.สุรัชย์ สกิตตุมารัตน์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานสถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) (เอกสารประกอบการประชุมชี้แจงระบบแผนและแนวทางการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม “ภาคเหนือ” 19 สิงหาคม 2562

การออกแบบและวางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. ที่เกิดขึ้นนี้จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มีผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based)

สถาบันคลังสมองของชาติ ซึ่งมีประสบการณ์ในการจัดหลักสูตรด้านการบริหารจัดการงานวิจัย 3 หลักสูตร ได้แก่ 1) หลักสูตรผู้บริหารชุดโครงการวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation Executive Program: R&I) ปี 2558 เพื่อเพิ่มพูนความสามารถในการบริหารจัดการงานวิจัยสำหรับผู้บริหารงานวิจัยมา ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการวิจัยได้ประสบความสำเร็จดังมุ่งหมาย และเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการโครงการในโอกาสที่ภาครัฐมีนโยบายบูรณาการงานวิจัย การสนับสนุนชุดโครงการขนาดใหญ่ การมุ่งเน้นผลลัพธ์ของการวิจัย 2) หลักสูตรการประเมินผลกระทบจากงานวิจัย ปี 2559-2560 เพื่อพัฒนาผู้บริหารและนักวิชาการด้านการประเมินผลกระทบงานวิจัยให้สามารถออกแบบการประเมินผลเบื้องต้น ทราบถึงหลักเกณฑ์การประเมินและสร้างตัวชี้วัดการประเมินผลได้ และ 3) หลักสูตรบริหารจัดการงานวิจัยแนวใหม่ : Research and Triple I (Ideate, Innovate, Impact) Executive Program ปี 2561-2562 โดยมีองค์ประกอบด้านการปฏิรูประบบวิจัย กรณีตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จและกำลังดำเนินการ ทฤษฎีและเครื่องมือการจัดการตั้งแต่การออกแบบจนถึง outcome และ impact

นอกจากนั้น ในปี 2563 สถาบันฯ ได้จัดมีการออกแบบและจัดหลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ ขึ้น ได้เพียง 2 รุ่น เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 จากที่วางแผนไว้ 4 รุ่นต่อปี เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารจัดการงานวิจัยในช่วงเวลาของการปฏิรูประบบ อววน. จากการจัดหลักสูตรฯ 2 รุ่นที่ผ่านมาได้รับความสนใจจากผู้บริหารงานวิจัย นักวิจัย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการงานวิจัย เป็นจำนวนมาก มีผู้สมัครเข้าร่วมหลักสูตรเต็มจำนวนรับทุกรุ่น (40 คน/รุ่น) และรอการเปิดหลักสูตรในรุ่นต่อไปเป็นจำนวนมาก สถาบันฯ จึงได้กำหนดเปิดหลักสูตรดังกล่าวในรุ่นที่ 3 ขึ้น ในวันที่ 19-21 มกราคม 2564

วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ

องค์ประกอบของหลักสูตร

หลักสูตรนี้มีองค์ประกอบที่สำคัญ 3 องค์ประกอบ คือ

1. Ideate การรวบรวมสังเคราะห์แนวคิดอย่างมีระบบเพื่อบรรลุเป้าหมายผ่าน Design Thinking
2. OKRs การกำหนดเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญของงานวิจัยผ่าน OKR Canvas
3. Outcomes การดำเนินการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญผ่าน Theory of Change , Pathway to Outcomes และ Research Communication

รูปแบบการจัดหลักสูตร

- เน้น Active Learning Experience
- ได้รับฟังแนวคิด Insight-Foresight ของมหาวิทยาลัยและนักวิจัยที่จะต้องเผชิญความเปลี่ยนแปลงหลากหลายมิติ รวมทั้งกระบวนการและแนวทางในการบริหารจัดการทุนวิจัย
- เข้าใจ ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของการวิจัย
- เรียนรู้ ทฤษฎี และฝึกใช้เครื่องมือการออกแบบและบริหารจัดการชุดโครงการวิจัยขนาดใหญ่ ตั้งแต่ Design Thinking, OKRs Canvas ...จนถึง Outcome Delivery Research
- โอกาสในการแลกเปลี่ยนมุมมอง ประสบการณ์กับวิทยากรและผู้บริหารงานวิจัย

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมหลักสูตรเข้าใจและสามารถปรับใช้เครื่องมือการบริหารจัดการในกระบวนการออกแบบและวางแผนโครงการวิจัยทุกระดับ ภายใต้นโยบายและยุทธศาสตร์อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) โดย

1. สามารถเชื่อมโยงพันธกิจองค์กรกับระบบการสนับสนุนทุนวิจัยและความคาดหวัง
2. เข้าใจ research supply chain ที่เป็นเหตุเป็นผลไปจนถึงการบ่งชี้ outcome
3. รู้จักและสามารถปรับใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ปัญหาการออกแบบโครงการวิจัยและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

๖

ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

- ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารกลุ่มงานวิจัย (Research Cluster)
- ผู้ประสานงานชุดโครงการ หัวหน้าโครงการวิจัย
- ผู้สนใจใฝ่รู้การบริหารจัดการงานวิจัย
- ผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย ได้แก่ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย คณบดีหรือรองคณบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการสำนัก/สถาบันวิจัย รวมทั้งผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในหน่วยงานของรัฐและเอกชนอื่นๆ

วัน เวลา สถานที่ วันที่ 19-21 มกราคม 2564 ณ ห้องบอลรูม A ชั้น M โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

ค่าลงทะเบียน

ท่านละ

18,000.-

ค่าลงทะเบียน ครอบคลุม

1. การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 3 วัน
2. เอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
3. ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่ม ตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน

ทั้งนี้ ไม่รวม ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม

การรับสมัคร

1. เปิดรับสมัครตั้งแต่บัดนี้ จนถึงวันที่ 11 มกราคม 2564 หรือหากมีผู้สมัครเต็มจำนวน 40 ท่าน ก่อนเวลาที่กำหนด สถาบันฯ ขอปิดระบบการรับสมัครทันที
2. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวนไม่เกิน 40 ท่านต่อรุ่น โดยพิจารณาจากลำดับการลงทะเบียนก่อน และได้รับการยืนยันในการชำระค่าลงทะเบียนภายในวันที่ 11 มกราคม 2564
3. สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน หากผู้สมัครต้องการยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร แต่สามารถส่งผู้แทนได้

ติดต่อสอบถาม

สถาบันคลังสมองของชาติ

328 อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

นางสาวพัชยา มาสมบุญ โทรศัพท์ 02 126 7632-4 ต่อ 110

โทรสาร 02 126 7635 อีเมล patchaya@knit.or.th



www.knit.or.th

(ร่าง) กำหนดการ

หลักสูตรการบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 3

Research Management by Objective and Key Triple R (Re-imagination, Redesign, Results)

ระหว่างวันที่ 19-21 มกราคม 2564 ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

Day1	Re-imagination	19 มกราคม 2564
08.30-08.45 น.	ลงทะเบียน	
08.45-09.00 น.	แนะนำหลักสูตร กรอบแนวคิด/เครื่องมือการบริหารจัดการงานวิจัย โดย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ รองผู้อำนวยการสถาบันคลังสมองของชาติ	
09.00-11.00 น. 09.00-10.00 น. 10.00-11.00 น.	กระบวนการแปลความ (Translate) เป้าหมาย เป็น ทุนวิจัย โดย ❶ ดร.กิตติ สัจจาวัฒนา ผู้อำนวยการหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.) ❷ รศ.ดร.สิริ ชัยเสรี (อยู่ระหว่างการประสานงาน) ผู้อำนวยการหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ของประเทศ (บพข.)	
11.00-12.00 น.	Insight-Foresight ของมหาวิทยาลัยและนักวิจัยที่จะต้องเผชิญความเปลี่ยนแปลงหลากหลายมิติ โดย ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช กรรมการบริหารสถาบันคลังสมองของชาติ	
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00-15.30 น.	Design Thinking : Customer journey and pain points identification โดย ศ.ดร.เทิดชาย ช่วยบำรุง ผู้อำนวยการหลักสูตรปริญญาเอก สาขาการจัดการการท่องเที่ยวและบริการแบบบูรณาการ คณะกรรมการจัดการท่องเที่ยว สถาบันบัณฑิตพัฒนศาสตร์	
15.45-17.15	“Empathize matters” in research and development outcomes โดย ดร.จิตรา ดุษฎีเมธา ศูนย์พัฒนาศักยภาพมนุษย์ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	
Outputs	1) กระบวนการคิดเชื่อมโยงพันธกิจและความคาดหวังสู่กระบวนการพัฒนาโครงการวิจัย 2) วิเคราะห์ Pain Point ที่นำไปสู่การออกแบบโครงการ 3) การสร้างความรู้สึกมีส่วนร่วม หรือการเป็นส่วนหนึ่งของโครงการวิจัย	

Day 2	20 มกราคม 2564
09.00-12.00 น.	Design Thinking from Ideate to Test in research program/project development โดย ดร.ปรเมษฐ์ ชุ่มยิ้ม ที่ปรึกษาอาวุโสเมืองนวัตกรรมอาหาร สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.30-16.00 น.	OKR : cascading KR's research projects Workshop การเขียน OKR Canvas สำหรับงานวิจัย โดย ดร.วิชัย ลิ้มปิติกรานนท์ อาจารย์พิเศษ หลักสูตรปริญญาโทออนไลน์ TUXSA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และ Skilllane
16.00-17.00	Logical Framework โดย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ
Outputs	1) Design Thinking Process for Research 2) OKR Application to Research Project 3) การออกแบบและวางแผนโครงการวิจัย

Day 3	21 มกราคม 2564
09.00-09.30 น.	Outcome Delivering Research โดย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ
09.30-11.00 น.	Theory of Change and Impact Pathway โดย รศ.สมพร อิศวิลานนท์ นักบริหารวิชาการอาวุโส สถาบันคลังสมองของชาติ ดร.ปิยะทัศน์ พาพอนุรักษ์ ผู้จัดการโครงการอาวุโส สถาบันคลังสมองของชาติ
11.00- 12.30 น.	Outcome Mapping โดย ดร.ปิยะทัศน์ พาพอนุรักษ์
12.30-13.30 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.30-14.30 น.	Outcome Mapping Workshop โดย รศ.สมพร อิศวิลานนท์ และ ดร.ปิยะทัศน์ พาพอนุรักษ์
14.30-16.00 น.	Research Communication โดย คุณรัตนวดี เศรษฐจิตร อาจารย์พิเศษวิทยาลัยนวัตกรรมสื่อสารสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
16.00-16.30 น.	สรุป และปิดหลักสูตร

หมายเหตุ บริการอาหารว่าง เวลา 10.00 น. และ 15.30 น. ของทุกวัน