



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

๑๒๐ หมู่ ๓ ชั้น ๔ อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๑  
ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐  
โทร : (๐๒๒) ๑๔๓ ๗๙๐๘ แฟกซ์ : (๐๒๒) ๑๔๓ ๗๙๐๙ www.igpthai.org

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา  
รับเลขที่ 4389  
วันที่ 19 ต.ค. 2563  
เวลา .....

ที่ ๑๒๕๑/๓๖๘๗

๘ ตุลาคม ๒๕๖๓

คณะกรรมการ  
รับเลขที่ 0946  
วันที่ 20/ต.ค. 2563  
เวลา 13.09

เรื่อง การสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง รุ่นที่ ๒

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายละเอียดหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง รุ่นที่ ๒  
๒. ใบสมัครและแบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงิน จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. (สถาบันฯ) ในฐานะหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ ในสังกัดของสำนักงาน ก.พ.ร. ทำหน้าที่ในการฝึกอบรมและพัฒนา ให้บริการทางวิชาการ ให้คำปรึกษาแนะนำด้านการบริหารจัดการ รวมทั้งดำเนินการจัดการศึกษาอบรมแก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ได้พิจารณาเห็นว่า เพื่อเป็นการส่งเสริมองค์ความรู้ โดยมุ่งเน้นการเรียนจริง รู้จริง เกี่ยวกับเครื่องมือการบริหารจัดการยุคใหม่แก่ผู้ที่รับผิดชอบการพัฒนาองค์การให้มีความรู้ความเข้าใจเครื่องมือต่าง ๆ ในเชิงลึก สามารถนำไปปรับใช้ได้หน่วยงานได้อย่างเหมาะสม อันจะส่งผลให้องค์การก้าวสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ ได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยเร็ว เครื่องมือการบริหารจัดการขององค์การชั้นเลิศของหน่วยงานที่ได้นำมาใช้ คือ “เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ” ซึ่งนับได้ว่าเทียบเท่ากับเกณฑ์การบริหารจัดการระดับสากลที่ใช้มาอย่างยาวนานทั่วโลก เป็นกรอบแนวคิดที่กระตุ้นให้ส่วนราชการทำความเข้าใจบริบทแวดล้อมขององค์การตนเอง และมีวิธี “เลือกใช้เครื่องมือในการบริหารจัดการ” ให้เหมาะกับบริบทขององค์การให้สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ ซึ่งสถาบันฯ ได้จัดการศึกษาอบรมในรุ่นที่ ๑ เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้รับการตอบรับอย่างล้นหลาม ดังนั้น สถาบันฯ จึงได้จัดให้มีโครงการศึกษาอบรมหลักสูตร “Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง รุ่นที่ ๒” ขึ้น ระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ ณ โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพมหานคร (รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑) ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวมีกำหนดเปิดรับสมัครตั้งแต่วันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึงวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ (หรือปิดรับสมัครเมื่อมีผู้สมัครครบ ๘๐ คน) และการสมัครจะสมบูรณ์เมื่อส่งใบสมัครพร้อมหลักฐานการชำระเงิน สถาบันฯ จะประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้ารับการศึกษาอบรมวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ โดยการจัดการศึกษาอบรมดังกล่าวจะปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคที่ทางราชการกำหนดอย่างเคร่งครัด ผู้สนใจสามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมโดยกรอกข้อมูลในเอกสารใบสมัครพร้อมแบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงิน (รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒) ส่งไปยังสถาบันฯ ทั้งนี้ ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถเบิกจ่ายค่าลงทะเบียนจากหน่วยงานต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง สำหรับค่าพาหนะเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าที่พักระหว่างการศึกษอบรมได้ โดยให้เบิกจ่ายจากงบประมาณของหน่วยงานต้นสังกัดของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ. ๒๕๕๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติมเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว

ในการนี้ สถาบันฯ ขอความกรุณาท่านพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมการศึกษาอบรมหลักสูตรดังกล่าว และช่วยประชาสัมพันธ์การรับสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมไปยังผู้ซึ่งท่านเห็นว่า

มีคุณสมบัติ ...

มีคุณสมบัติตรงตามที่หลักสูตรกำหนด และท่านหรือผู้สนใจสามารถขอรับข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่โครงการศึกษา  
อบรมหลักสูตร Toolkit พิษชองศ์การสมรรถนะสูง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
เลขที่ ๑๒๐ อาคารรัฐประศาสนภักดี (อาคารบี) ชั้น ๙ ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา  
ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐ โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๙๑,  
๐๙ ๕๗๖๗ ๒๔๗๖ ตั้งแต่วันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป ในวันและเวลาราชการ ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลด  
เอกสารประกอบการสมัครทาง [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org) หรือ QR Code ท้ายหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และขอได้โปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมศึกษาอบรมหลักสูตรดังกล่าว  
รวมทั้งขอความอนุเคราะห์ท่านประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย จะขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

เรียน อธิการบดี

- ๑) เพื่อโปรดทราบและพิจารณา
- ๒) เห็นควรมอบ - *คณบดี*

(นางกิตติยา คัมภีร์)

ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
สำนักงาน ก.พ.ร.

*อภินันท์ ฐิตินันท์*  
19 ต.ค. 2563

ส่วนงานที่สถาบันดำเนินการเอง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑



*มอบ คณบดี กทอช:*  
*[Signature]*  
19 ต.ค. 63

*อ.นงนุช วัฒนศิริ (อ.นง)*  
*[Signature]*  
ผู้อำนวยการศูนย์  
คณบดีคณะครุศาสตร์

คณบดี

- เพื่อโปรดทราบ *ป.ค.*
- เห็นควรมอบ.....

.....

*อภินันท์*

2๑ ต.ค. 2563



## หลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง รุ่นที่ ๒

### ๑. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันยังคงเป็นแรงกดดันสำคัญสำหรับทุกองค์การในโลกให้ต้องเฝ้าระวังและปรับเปลี่ยนวิธีคิด และวิธีการดำเนินการให้เท่าทันต่อการรับมือแรงกดดันเหล่านั้น ในยุคแห่งการ Disruption สภาพการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันแตกต่างจากเดิมโดยสิ้นเชิง องค์การธุรกิจหลายองค์การพบกับความพ่ายแพ้ที่เกิดจาก "คู่แข่งใหม่ที่ไม่เคยรู้จักมาก่อน" หน่วยงานราชการเองแม้อยู่ในสภาพแวดล้อมการแข่งขันที่ไม่รุนแรงเทียบเท่าบริษัทเอกชน แต่ก็เรียกได้ว่ามีแรงกดดันจากการแข่งขัน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอยู่ด้วยเช่นเดียวกัน หากหน่วยงานภาครัฐบริหารจัดการโดยไม่คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลง และไม่เข้าใจเรื่องการแข่งขัน หน่วยงานภาครัฐเองก็อาจถูก disrupt ในโลกใบใหม่นี้ได้เช่นกัน

กรอบแนวคิดของการบริหารจัดการขององค์การชั้นเลิศของหน่วยงานที่ได้นำมาใช้ คือ "เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ" ซึ่งนับได้ว่าเทียบเท่ากับเกณฑ์การบริหารจัดการระดับสากลที่ใช้มาอย่างยาวนานทั่วโลก เป็นกรอบแนวคิดที่กระตุ้นให้ส่วนราชการทำความเข้าใจบริบทแวดล้อมขององค์การตนเอง และมีวิธี "เลือกใช้เครื่องมือในการบริหารจัดการ" ให้เหมาะกับบริบทขององค์การให้สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ หากองค์การใช้เกณฑ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือเป็นกรอบช่วยในการพัฒนาองค์การแล้ว องค์การจะได้รับประโยชน์ทั้งการทำความเข้าใจบริบทแวดล้อมของตนเอง และค้นหาเครื่องมือการจัดการที่เหมาะสมกับบริบทขององค์การและช่วยให้มีผลงานที่เป็นเลิศได้ในที่สุด รวมถึงการขับเคลื่อนเข้าสู่องค์การที่มีสมรรถนะสูงหรือระบบราชการ ๔.๐ นั้นเอง

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้พิจารณาเห็นว่า เพื่อเป็นการส่งเสริมองค์ความรู้ โดยมุ่งเน้นการเรียนรู้อย่างจริงจัง เกี่ยวกับเครื่องมือการบริหารจัดการยุคใหม่แก่ผู้ที่รับผิดชอบการพัฒนาองค์การให้มีความรู้ความเข้าใจเครื่องมือต่าง ๆ ในเชิงลึก สามารถนำไปปรับใช้ได้หน่วยงานได้อย่างเหมาะสม อันจะส่งผลให้องค์การก้าวสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ ได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยเร็วสถาบันฯ จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรม หลักสูตร "Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง" ขึ้น

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจแนวคิดพื้นฐานของการยกระดับหน่วยงานภาครัฐสู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างเป็นระบบ เป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ สามารถนำไปใช้ในการวิเคราะห์เลือกเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์การที่เหมาะสม เพื่อมุ่งสู่องค์การที่มีขีดสมรรถนะสูง

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับเครื่องมือพัฒนาองค์การยุคใหม่ และตัวอย่างการนำไปใช้ของหน่วยงานต่าง ๆ โดยสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับหน่วยงานตนเองได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้โดยผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการกับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เข้ารับการฝึกอบรมในการนำเครื่องมือการพัฒนาองค์การยุคใหม่ไปปรับใช้เพื่อยกระดับสู่องค์การที่มีสมรรถนะสูง และระบบราชการ ๔.๐

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

๓.๑ ผู้รับผิดชอบ/กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการ/การพัฒน่องค์การประจำส่วนราชการ จังหวัด  
องค์กรมหาชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๒ ผู้รับผิดชอบการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐

๓.๓ ผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงองค์กร/หน่วยงาน (Change Agent)

๓.๔ บุคคลทั่วไปที่สนใจ

### ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

ระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

### ๕. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

หลักสูตร “Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง” ประกอบด้วย ๘ หัวข้อการเรียนรู้ จำนวน ๑๘ ชั่วโมง  
ประกอบด้วย

วันที่ ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ : ความเข้าใจโลกใบใหม่กับระบบราชการไทย และแนวคิดของ

#### ระบบการจัดการ PMQA

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	การเปลี่ยนแปลงแบบฉีกแนวที่กระทบต่อระบบราชการไทย โดย ดร. อติชาติ พงศ์กัลป์
๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.	การปรับเปลี่ยนระบบการทำงานในโลกยุคดิจิทัล โดย ดร. อติชาติ พงศ์กัลป์
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	ระบบราชการ ๔.๐ สู่ความเป็นเลิศได้อย่างไร โดย รองเลขาธิการ ก.พ.ร. (นางอารีย์พันธ์ เจริญสุข)
๑๔.๔๕ - ๑๖.๐๐ น.	ระบบราชการ ๔.๐ สู่ความเป็นเลิศได้อย่างไร (ต่อ) โดย รองเลขาธิการ ก.พ.ร. (นางอารีย์พันธ์ เจริญสุข)

วันที่ ๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ : เครื่องมือในการวิเคราะห์และกำหนดทิศทางขององค์กร

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๐๙.๐๐ - ๐๙.๓๐ น.	PMQA-แนวคิด และการนำไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์
๐๙.๔๕ - ๑๑.๐๐ น.	การวิเคราะห์บริบทขององค์กร และกำหนดทิศทางขององค์กร (หมวด ลักษณะสำคัญขององค์กร และหมวดที่ ๑ การนำองค์กร) - การวิเคราะห์ลักษณะสำคัญขององค์กรด้วย ๖Cs Analysis - การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการแข่งขันด้วย Strategy Canvas

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
	- การวิเคราะห์สมรรถนะหลักองค์การด้วย VRIO Framework โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และนายกล้า จิระสานต์
๑๑.๑๕ - ๑๒.๐๐ น.	ฝึกปฏิบัติ ๑: ๖Cs Analysis โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และนายกล้า จิระสานต์
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	การกำหนดกลยุทธ์ที่สัมพันธ์กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Product-Market fit) (หมวด ๒ ยุทธศาสตร์ และหมวด ๓ ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย) - การวิเคราะห์คุณลักษณะกลุ่มเป้าหมายด้วย Persona - การวิเคราะห์ความต้องการผู้รับบริการด้วย Customer Journey - การกำหนดคุณค่าองค์การด้วย Value Proposition Canvas โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และนายกล้า จิระสานต์
๑๔.๔๕ - ๑๖.๐๐ น.	ฝึกปฏิบัติ ๒: Value Proposition Canvas โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และนายกล้า จิระสานต์

วันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ : เครื่องมือในการแปลงกลยุทธ์ให้เป็นระบบงาน

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	การออกแบบระบบงานและสมรรถนะหลักที่จำเป็นในอนาคต (หมวด ๕ บุคลากร และหมวด ๖ ระบบปฏิบัติการ) - การออกแบบและพัฒนาระบบงานด้วย Business Model Canvas - การวิเคราะห์และกำหนดแนวทางลดต้นทุนด้วย Lean management - การประเมินความผูกพันของบุคลากรด้วย ENPS โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และ นายกล้า จิระสานต์
๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.	ฝึกปฏิบัติ ๓: Business Model Canvas โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และ นายกล้า จิระสานต์
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	ระบบการวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ (หมวด ๔ การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ และ หมวด ๗ ผลลัพธ์) - สร้างระบบการวัดผลเชื่อมโยงสอดคล้องทั้งองค์การด้วย OKRs - การสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ด้วย CFR - สร้างระบบการจัดการความรู้ด้วย SECI Model โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และดร. อติชาติ พงศ์กัลป์
๑๔.๔๕ - ๑๖.๐๐ น.	ฝึกปฏิบัติ ๔: CFR โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และดร. อติชาติ พงศ์กัลป์

หมายเหตุ : กำหนดการดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

## ๖. วิธีการฝึกอบรม

- ๖.๑ บรรยายและประชุมเชิงปฏิบัติการโดยวิทยากรที่มีประสบการณ์ด้านเครื่องมือการพัฒนาองค์กรยุคใหม่
- ๖.๒ กรณีศึกษา จากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานที่เป็น Best Practices
- ๖.๓ การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

## ๗. สถานที่ในการจัดการศึกษาอบรม

โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพมหานคร

\*\* โดยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคที่ทางราชการกำหนดอย่างเคร่งครัด \*\*

## ๘. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

## ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ องค์กรมีบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับเครื่องมือการพัฒนาองค์กรยุคใหม่ เพื่อยกระดับสู่ระบบราชการ ๔.๐

๙.๒ บุคลากรภาครัฐสามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและมีส่วนร่วมในการผลักดันนโยบาย ไทยแลนด์ ๔.๐

๙.๓ องค์กรสามารถสนองนโยบายของรัฐได้อย่างรวดเร็ว

๙.๔ ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์ระหว่างผู้เข้าอบรมซึ่งมาจากต่างหน่วยงาน อันจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการร่วมมือและปฏิบัติงานร่วมกันในอนาคต

## ๑๐. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๙,๕๐๐ บาท

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายข้างต้น ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมวิชาการ ค่าวิทยากร ค่าอาหารว่าง ค่าอาหารกลางวัน ค่าเอกสาร ค่าอุปกรณ์เครื่องเขียนและกระเป๋าใส่เอกสาร ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการเดินทาง มาศึกษาอบรมและไม่รวมค่าที่พัก (ค่าธรรมเนียมดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม)

## ๑๑. การลงทะเบียน

ผู้ที่สนใจ สามารถสมัครเข้ารับการศึกษอบรม ได้ที่ [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org)

โครงการศึกษาอบรมหลักสูตร “Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง”

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

เลขที่ ๑๒๐ อาคารรัฐประศาสนภักดี ชั้น ๙ อาคารรัฐประศาสนภักดี

ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐

สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ นางสาวปาริชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช่างแก้ว

หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑ และ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๙๑ หรือ ๐๙ ๕๗๖๗ ๒๔๗๖

ส่งใบสมัครเข้ารับการศึกษอบรมที่ Email : [tool2success@igpthai.org](mailto:tool2success@igpthai.org)

**๑๒. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน**

ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑

\*\*\*โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง\*\*\*

หมายเหตุ เมื่อท่านชำระค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว กรุณาส่งเอกสารหลักฐานการโอนเงิน โดยระบุ ผู้เข้ารับการฝึกอบรม และหน่วยงาน เพื่อออกใบเสร็จรับเงิน มายัง Email: [tool2success@igphtai.org](mailto:tool2success@igphtai.org) ทั้งนี้ ท่านสามารถตรวจสอบเอกสารหลักฐานการโอนเงินได้ที่โทรศัพท์หมายเลข ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑ และหากต้องการข้อมูลเพิ่มเติม ติดต่อได้ที่ นางสาวปาริชาติ คมขำ และนางสาวเจนจิรา ช่างแก้ว โทร. ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๙๑, ๐๙ ๕๗๖๗ ๒๔๗๖

.....

ใบสมัครเข้ารับการศึกษาดูงานหลักสูตร  
“Toolkit พิธีตองค์การสมรรถนะสูง รุ่นที่ ๒”

๑. รายละเอียดการศึกษาดูงาน

ศึกษาดูงานระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

๒. ชื่อหน่วยงาน .....

ที่อยู่หน่วยงาน .....

๓. มีความประสงค์จะเข้าร่วมการศึกษาดูงาน จำนวน ..... ท่าน ดังนี้

๓.๑ ชื่อ - นามสกุล .....

ตำแหน่ง .....

กอง/สังกัด .....

โทรศัพท์-มือถือ .....

E-mail .....

๓.๒ ชื่อ - นามสกุล .....

ตำแหน่ง .....

กอง/สังกัด .....

โทรศัพท์-มือถือ .....

E-mail .....

๓.๓ ชื่อ - นามสกุล .....

ตำแหน่ง .....

กอง/สังกัด .....

โทรศัพท์-มือถือ .....

E-mail .....

๔. ผู้ประสานงานของหน่วยงานผู้สมัคร .....

โทร .....

โทรสาร .....

E-mail .....

๕. ใบเสร็จรับเงินออกในนาม (โปรดระบุชื่อและที่อยู่ให้ชัดเจน)

รับเงินจาก .....

ที่อยู่ .....

รับใบเสร็จรับเงินที่โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพมหานคร ในวันที่อบรม

ส่งไปรษณีย์ตามที่อยู่ ดังนี้ .....

๖. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาดูงาน

• โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี) จำนวน ..... บาท

ชื่อบัญชี “สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี” บัญชีออมทรัพย์ เลขที่บัญชี ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑

• การสมัครจะสมบูรณ์และถือว่าเป็นผู้มีสิทธิ์เข้ารับการศึกษาดูงาน เมื่อส่งใบสมัครพร้อมหลักฐานการชำระเงินให้กับเจ้าหน้าที่ทาง E-mail และได้รับ E-mail ยืนยันจากเจ้าหน้าที่เท่านั้น

**หมายเหตุ:** ๑) ค่าธรรมเนียมการศึกษาดูงาน ๙,๕๐๐ บาท/คน สามารถเบิกจ่ายจากหน่วยงานต้นสังกัดได้

๒) โปรดส่งใบสมัครเข้ารับการศึกษาดูงานและหลักฐานการโอนเงินได้ที่ E-mail : tool2success@igpthai.org

๓) กรณีไม่สามารถเข้ารับการศึกษาดูงานได้ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงินทุกกรณี

๔) ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org) หรือ QR Code ท้ายใบสมัครนี้

สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณปาริชาติ คมขำ และคุณเจนจิรา ช่างแก้ว

โทร. ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๙๑ หรือ ๐๙ ๕๗๖๗ ๒๔๗๖ E-mail : tool2success@igpthai.org





แบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงินหลักสูตร  
“Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง รุ่นที่ ๒”

ชื่อ.....นามสกุล.....  
ตำแหน่ง.....หน่วยงาน/สังกัด.....  
อำเภอ.....จังหวัด.....  
เบอร์โทรศัพท์มือถือ.....เบอร์โทร (ที่ทำงาน).....

๑. การชำระเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม ท่านละ ๙,๕๐๐ บาท (เก้าพันห้าร้อยบาทถ้วน)

ศึกษาอบรมระหว่างวันที่ ๒๕ - ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

- ชำระผ่านธนาคารกรุงไทย โดยแจ้งเลขบัญชีเพื่อทำการโอนเงินไปยัง  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)  
ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
เลขที่บัญชี : ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑
- ชำระผ่าน Internet Banking  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)  
ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
เลขที่บัญชี : ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑

หมายเหตุ : การสมัครจะสมบูรณ์และถือว่าเป็นผู้มีสิทธิ์เข้ารับการศึกษอบรม เมื่อส่งใบสมัครพร้อมหลักฐาน  
การชำระเงินให้กับเจ้าหน้าที่ทาง E-mail และได้รับ E-mail ยืนยันจากเจ้าหน้าที่เท่านั้น

๒. ส่งหลักฐานการโอนเงินมาที่

E-mail : tool2success@igphtai.org และสามารถตรวจสอบหลักฐานการโอนเงิน ได้ที่

โทรศัพท์หมายเลข ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๙๑ หรือ ๐๙ ๕๗๖๗ ๒๔๗๖

\*โปรดนำหลักฐานการโอนเงินฉบับจริง/สำเนา มาติดต่อเพื่อขอรับใบเสร็จรับเงินในวันลงทะเบียนด้วย\*

สำเนาหลักฐานการโอนเงิน  
Pay in slip , Internet Banking slip

# Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
Institute for Good Governance Promotion

รุ่น 2

## เปิดรับสมัคร 8 ตุลาคม ถึง 20 พฤศจิกายน

- หรือปิดรับสมัครเมื่อมีผู้สมัครครบ 80 คน
- การสมัครจะสมบูรณ์เมื่อส่งใบสมัคร พร้อมหลักฐานการชำระเงิน

เรียนรู้เชิงลึก /

## + Workshop

โดยวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้าน  
เครื่องมือการพัฒนาน้องการยุคใหม่

ระยะเวลาการศึกษาอบรม

25-27 พฤศจิกายน 2563

สถานที่ศึกษาอบรม

โรงแรมรอยัล ปรีนซ์ส หลานหลวง  
กรุงเทพมหานคร

**\*\* โดยปฏิบัติตามมาตรการควบคุมโรค  
ของทางราชการอย่างเคร่งครัด \*\***

ค่าลงทะเบียน 9,500 บาท

ข้าราชการมีสิทธิ์เบิกค่าใช้จ่ายจากหน่วยงาน  
ต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ

หลักการ  
และเหตุผล

วัตถุประสงค์

คุณสมบัติ  
ผู้สมัคร

การเลือกใช้เครื่องมือในการบริหาร  
จัดการให้เหมาะกับบริบท เป็นเรื่องที่  
สำคัญอย่างยิ่ง “เกณฑ์คุณภาพ  
การบริหารจัดการภาครัฐ” เป็น  
เครื่องมือในการพัฒนาน้องการช่วย  
ให้องค์การมีผลงานเป็นเลิศได้

- \* เข้าใจแนวคิด และสามารถ  
ยกระดับหน่วยงานของตน  
ไปสู่ระบบราชการ 4.0
- \* วิเคราะห์เลือกเครื่องมือในการ  
บริหารจัดการองค์การที่เหมาะสม  
เพื่อมุ่งสู่องค์การที่มีขีดสมรรถนะสูง

ผู้ที่กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการและ  
พัฒนาน้องการซึ่งรับผิดชอบการดำเนิน  
การตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการ  
ภาครัฐ 4.0 รวมถึงผู้ที่ทำหน้าที่เป็น  
ผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงองค์การ/  
หน่วยงาน (Change Agent)  
และผู้ที่สนใจทั่วไป



### ช่องทางการสมัคร

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.  
Email : tool2success@igphai.org  
ติดต่อ : คุณปาริชาติ คมขำ , คุณเจนจิรา ช่างแก้ว  
โทร : 09 4629 7891 , 09 5767 2476  
โทรศัพท์ : 02 141 9021 และ 02 141 8998  
Website : www.igphai.org



### วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารไทย จำกัด (มหาชน)  
สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร ซี)  
ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
เลขที่บัญชี : 955-0-09554-1

