



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

๑๖๐ หมู่ ๓ ชั้น ๔ อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา  
ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐

โทร : (๖๖๒) ๑๔๓ ๗๙๘๘ แฟกซ์ : (๖๖๒) ๑๔๓ ๗๙๘๙ [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org)

มหาวิทยาลัยราชภัฏครรภ์ธรรมราช

รับเลขที่.....

วันที่ ๑๘ ก.ค. ๒๕๖๓

เวลา..... น.

๕ กรกฎาคม ๒๕๖๓

ที่ ๑๒๕๑/๑๙๙๔

เรื่อง การสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏครรภ์ธรรมราช

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายละเอียดหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง

๒. ใบสมัครและแบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงิน จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. (สถาบันฯ) ในฐานะหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ ในสังกัดของสำนักงาน ก.พ.ร. ทำหน้าที่ในการฝึกอบรมและพัฒนา ให้บริการทางวิชาการ ให้คำปรึกษาแนะนำด้านการบริหารจัดการ รวมทั้งดำเนินการจัดการศึกษาอบรมแก่หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ได้พิจารณาเห็นว่า เพื่อเป็นการส่งเสริมองค์ความรู้ โดยมุ่งเน้นการเรียนจริง รู้จริง เกี่ยวกับเครื่องมือการบริหาร จัดการยุคใหม่แก่ผู้ที่รับผิดชอบการพัฒนาองค์การให้มีความรู้ความเข้าใจเครื่องมือต่าง ๆ ในเชิงลึก สามารถนำไปปรับใช้ได้ในหน่วยงานได้อย่างเหมาะสม อันจะส่งผลให้องค์การก้าวสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ อย่างเป็นระบบ เป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ สามารถนำไปใช้ในการวิเคราะห์เลือกเครื่องมือในการบริหาร จัดการองค์การที่เหมาะสม เพื่อมุ่งสู่องค์การที่มีขีดสมรรถนะสูง จึงได้จัดให้มีโครงการศึกษาอบรมหลักสูตร “Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง” ขึ้น(รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑) หลักสูตรดังกล่าวมีกำหนด เปิดรับสมัครตั้งแต่วันที่ ๑๐ กรกฎาคม ถึงวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๓ โดยการจัดการศึกษาอบรมดังกล่าว จะปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคที่ทางราชการกำหนดอย่างเคร่งครัด และจะจัดขึ้นระหว่างวันที่ ๒๖ – ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๓ ณ โรงแรมรอยัล บรีนเซลส ถนนหลวง กรุงเทพมหานคร ซึ่งสามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม โดยกรอกข้อมูลในเอกสารใบสมัครพร้อมแบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงินส่วนยังสถาบันฯ (รายละเอียดปรากฏตาม สิ่งที่ส่งมาด้วย ๒) ทั้งนี้ ผู้เข้ารับการศึกษาอบรมสามารถเบิกจ่ายค่าลงทะเบียนจากหน่วยงานต้นสังกัดได้ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง สำหรับค่าพาหนะเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าที่พักระหว่างการศึกษาอบรมได้ โดยให้เบิกจ่ายจากงบประมาณของหน่วยงานต้นสังกัดของผู้เข้ารับการศึกษาอบรมตามระเบียบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ. ๒๕๕๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติมเมื่อได้รับอนุมัติ จากผู้บังคับบัญชาแล้ว

ในการนี้ สถาบันฯ ขอความกรุณาท่านพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมการศึกษาอบรม หลักสูตรดังกล่าว และช่วยประชาสัมพันธ์การรับสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมไปยังผู้ซึ่งท่านเห็นว่า มีคุณสมบัติตามที่หลักสูตรกำหนด และท่านหรือผู้สนใจสามารถขอรับข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่โครงการศึกษา อบรมหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

เลขที่ ...

คณฑ์ครุศาสตร์	๐๖๕๙
วันที่	๒๑.๘.๙๗๖๓
เวลา	๑๔.๓๔

សំណើន៍គណបត្រ

- เพื่อโปรดทราบ
  - เห็นความชอบ.....

21 ก.ย. 2563

After  
21 Aug. 2563  
B. C. M. S.  
B. C. M. S.

เลขที่ ๑๒๐ อาคารรัฐประศาสนภักดี (อาคารบี) ชั้น ๕ ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษาฯ ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐ โทร. ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๒๑ หรือ ๐๙ ๕๕๔๕ ๔๐๕๙, ๐๙ ๗๖๒๙ ๗๖๒๙ ตั้งแต่วันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป ในวันและเวลาราชการ ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดเอกสารประกอบการสมัครทาง [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org) หรือ QR Code ท้ายหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมศึกษาอบรมหลักสูตรดังกล่าว รวมทั้งขอความอนุเคราะห์ท่านประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย จะขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

เรียน อธิการบดี

- ๑) เพื่อโปรดทราบและพิจารณา
- ๒) เห็นควรมอบ - คาดหมาย

(นางกิตติยา คำภารี)

ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

สำนักงาน ก.พ.ร.

๑๘ ก.ค. ๒๕๖๓

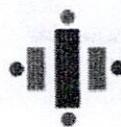


ผู้อำนวยการ:

๑๖/๗/๖๓

นายศ.ดร.วิชิต สุขุม

รองผู้อำนวยการ



## หลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง

### ๑. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันยังคงเป็นแรงกดดันสำคัญสำหรับทุกองค์การในโลกให้ต้องเฝ้าระวัง และปรับเปลี่ยนวิธีคิด และวิธีการดำเนินการให้เท่าทันต่อการรับมือแรงกดดันเหล่านี้ ในยุคแห่งการ Disruption สภาพการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันแตกต่างจากเดิมโดยสิ้นเชิง องค์กรธุรกิจหลายองค์การ พึ่งกับความพ่ายแพ้ที่เกิดจาก "คู่แข่งใหม่ที่ไม่เคยรู้จักมาก่อน" หน่วยงานราชการเองแม้อยู่ในสภาพแวดล้อม การแข่งขันที่ไม่รุนแรงเทียบเท่าบริษัทเอกชน แต่ก็เรียกได้ว่ามีแรงกดดันจากการแข่งขัน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอยู่ด้วยเช่นเดียวกัน หากหน่วยงานภาครัฐบริหารจัดการโดยไม่คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลง และไม่เข้าใจเรื่องการแข่งขัน หน่วยงานภาครัฐอาจถูก disrupt ในโลกใบใหม่นี้ได้เช่นกัน

กรอบแนวคิดของการบริหารจัดการขององค์การชั้นเลิศของหน่วยงานที่ได้นำมาใช้ คือ “เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ” ซึ่งนับได้ว่าเทียบเท่ากับเกณฑ์การบริหารจัดการระดับสากลที่ใช้มาอย่างยาวนานทั่วโลก เป็นกรอบแนวคิดที่กระตุ้นให้ส่วนราชการทำความเข้าใจบริบทแวดล้อมขององค์กร ตนเอง และมีวิธี “เลือกใช้เครื่องมือในการบริหารจัดการ” ให้เหมาะสมกับบริบทขององค์การให้สอดคล้องกัน อย่างเป็นระบบ หากองค์การใช้เกณฑ์ดังกล่าวเป็นเครื่องมือเป็นกรอบช่วยในการพัฒนาองค์การแล้ว องค์การจะได้รับประโยชน์ทั้งการทำความเข้าใจบริบทแวดล้อมของตนเอง และค้นหาเครื่องมือการจัดการที่เหมาะสม กับบริบทขององค์การและช่วยให้มีผลงานที่เป็นเลิศได้ในที่สุด รวมถึงการขับเคลื่อนเข้าสู่องค์การที่มีสมรรถนะสูง หรือระบบราชการ ๔.๐ นั่นเอง

สถาบันส่งเสริมการบริหารบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้พิจารณาเห็นว่า เพื่อเป็นการส่งเสริมองค์ความรู้ โดยมุ่งเน้นการเรียนริจ รู้จริง เกี่ยวกับเครื่องมือการบริหารจัดการยุคใหม่แก่ผู้ที่รับผิดชอบ การพัฒนาองค์การให้มีความรู้ความเข้าใจเครื่องมือต่าง ๆ ในเชิงลึก สามารถนำไปปรับใช้ได้ในหน่วยงาน ได้อย่างเหมาะสม อันจะส่งผลให้องค์การก้าวสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ ได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยเร็ว สถาบันฯ จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง” ขึ้น

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจแนวคิดพื้นฐานของการยกระดับหน่วยงานภาครัฐ สู่ระบบราชการ ๔.๐ อย่างเป็นระบบ เป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ สามารถนำไปใช้ในการวิเคราะห์เลือก เครื่องมือในการบริหารจัดการองค์การที่เหมาะสม เพื่อมุ่งสู่องค์การที่มีคุณสมรรถนะสูง

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับเครื่องมือพัฒนาองค์การยุคใหม่ และตัวอย่างการนำไปใช้ของหน่วยงานต่าง ๆ โดยสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับหน่วยงานตนเองได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้โดยผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการกับวิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เข้ารับการฝึกอบรมในการนำเสนอเครื่องมือการพัฒนาองค์การยุคใหม่ไปรับใช้เพื่อยกระดับ สู่องค์การที่มีสมรรถนะสูง และระบบราชการ ๔.๐

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

- ๓.๑ ผู้รับผิดชอบ/กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการ/การพัฒนาองค์การประจำส่วนราชการ จังหวัด องค์การมหาชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๓.๒ ผู้รับผิดชอบการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐
- ๓.๓ ผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงองค์การ/หน่วยงาน (Change Agent)
- ๓.๔ บุคคลที่ໄປที่สนใจ

### ๔. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

ระหว่างวันที่ ๒๖ – ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๓

### ๕. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

หลักสูตร “Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง” ประกอบด้วย ๘ หัวข้อการเรียนรู้ จำนวน ๑๙ ชั่วโมง ประกอบด้วย

วันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๓ : ความเข้าใจโลกใบใหม่กับระบบราชการไทย และแนวคิดของ

ระบบการจัดการเพื่อพิชิตองค์การสมรรถนะสูงและระบบราชการ ๔.๐

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	การเปลี่ยนแปลงแบบฉีกแนวที่กระทบต่อระบบราชการไทย โดย ดร. อติชาต พฤฒิกลป
๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.	การปรับเปลี่ยนระบบการทำงานในโลกยุคดิจิทัล โดย ดร. อติชาต พฤฒิกลป
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	ระบบราชการ ๔.๐ สรุความเป็นเดิศได้อย่างไร โดย นางอารีย์พันธ์ เจริญสุข (รองเลขานุการ ก.พ.ร.)
๑๔.๔๕ - ๑๖.๐๐ น.	PMQA - แนวคิด และการนำไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์

วันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๓ : เครื่องมือในการวิเคราะห์และกำหนดทิศทางขององค์การ

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	การวิเคราะห์ระบบในแนวทางธุรกิจ (Business Ecosystem) และกำหนดทิศทาง ขององค์การ (ลักษณะสำคัญขององค์การ และการนำองค์การ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิเคราะห์ลักษณะสำคัญขององค์กรด้วย ๖Cs Analysis</li> <li>- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการแข่งขันด้วย Strategy Canvas</li> <li>- การวิเคราะห์สมรรถนะหลักองค์การด้วย VRIO Framework</li> </ul> โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และนายกล้า จิรสาณต์

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.	ฝึกปฏิบัติ ๑: ๖Cs Analysis
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	การกำหนดกลยุทธ์ที่สัมพันธ์กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Product-Market fit) (ยุทธศาสตร์ และผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย) <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิเคราะห์คุณลักษณะกลุ่มเป้าหมายด้วย Persona</li> <li>- การวิเคราะห์ความต้องการผู้รับบริการด้วย Customer Journey</li> <li>- การกำหนดคุณค่าองค์กรด้วย Value Proposition Canvas</li> </ul> โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และนายก้าว จิรสานต์
๑๕.๔๕ - ๑๖.๐๐ น.	ฝึกปฏิบัติ ๒: Value Proposition Canvas โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และนายก้าว จิรสานต์

วันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๓ : เครื่องมือในการแปลงกลยุทธ์ให้เป็นระบบงาน

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	การออกแบบระบบงานและสมรรถนะหลักที่จำเป็นในอนาคต (บุคลากร และ ระบบปฏิบัติการ) <ul style="list-style-type: none"> <li>- การออกแบบและพัฒนาระบบงานด้วย Business Model Canvas</li> <li>- การวิเคราะห์และกำหนดแนวทางลดต้นทุนด้วย Lean management</li> <li>- การประเมินความผูกพันของบุคลากรด้วย ENPS</li> </ul> โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และ ดร. อดิชาต พฤฒิภัลป์
๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.	ฝึกปฏิบัติ ๓: Business Model Canvas โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และ ดร. อดิชาต พฤฒิภัลป์
๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	ระบบการวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ และผลลัพธ์ <ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างระบบการวัดผลเชื่อมโยงสอดคล้องทั้งองค์กรด้วย OKRs</li> <li>- การสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ด้วย CFR</li> <li>- สร้างระบบการจัดการความรู้ด้วย SECI Model</li> </ul> โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และนายก้าว จิรสานต์
๑๕.๔๕ - ๑๖.๐๐ น.	ฝึกปฏิบัติ ๔: OKRs Setting โดย นายกิตติณัฐ พนมฤทธิ์ และนายก้าว จิรสานต์

หมายเหตุ : กำหนดการดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

## ๖. วิธีการฝึกอบรม

- ๖.๑ บรรยายและประชุมเชิงปฏิบัติการโดยวิทยากรที่มีประสบการณ์ด้านเครื่องมือการพัฒนาองค์กรยุคใหม่
- ๖.๒ กรณีศึกษา จากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานที่เป็น Best Practices
- ๖.๓ การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

#### ๗. สถานที่ในการจัดการศึกษาอบรม

โรงแรมรอยัล ปรินเซส หلانหลวง กรุงเทพมหานคร

\*\* โดยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคที่ทางราชการกำหนดอย่างเคร่งครัด \*\*

#### ๘. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

#### ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ องค์การมีบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับเครื่องมือการพัฒนาองค์กรยุคใหม่ เพื่อยกระดับสู่ระบบราชการ ๔.๐

๙.๒ บุคลากรภาครัฐสามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและมีส่วนร่วมในการผลักดันนโยบายไทยแลนด์ ๔.๐

๙.๓ องค์การสามารถสนับสนุนนโยบายของรัฐได้อย่างรวดเร็ว

๙.๔ ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์ระหว่างผู้เข้าอบรมซึ่งมาจากต่างหน่วยงาน อันจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการร่วมมือและปฏิบัติงานร่วมกันในอนาคต

#### ๑๐. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ ๕,๕๐๐ บาท

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายข้างต้น ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมวิชาการ ค่าวิทยากร ค่าอาหารว่าง ค่าอาหารกลางวัน ค่าเอกสาร ค่าอุปกรณ์เครื่องเขียนและกระเปาใส่เอกสาร ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการเดินทาง มาศึกษาอบรมและไม่รวมค่าที่พัก  
(ค่าธรรมเนียมดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม)

#### ๑๑. การลงทะเบียน

ผู้ที่สนใจ สามารถสมัครเข้ารับการศึกษาอบรม ได้ที่ [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org)

โครงการศึกษาอบรมหลักสูตร “Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง”

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

เลขที่ ๑๖๐ อาคารรัฐประศาสนภักดี ชั้น ๙ อาคารรัฐประศาสนภักดี

ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐

สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่ นางสาวปริชาติ คงคำ และนางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว

หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๑๔๑ ๘๐๒๑ และ ๐๙ ๕๔๘๕ ๔๐๕๙ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๗๗

ส่งใบสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมที่ Email : [tool2success@igpthai.org](mailto:tool2success@igpthai.org)

## ๑๒. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร ปี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : ๘๕๕-๐-๐๘๕๕๕-๑

\*\*\*โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง\*\*\*

หมายเหตุ เมื่อท่านชำระค่าลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว กรุณาส่งเอกสารหลักฐานการโอนเงิน โดยระบุผู้เข้ารับการฝึกอบรม และหน่วยงานเพื่อออกใบเสร็จรับเงิน หมายเลข Email: tool2success@igpthai.org ทั้งนี้ ท่านสามารถตรวจสอบเอกสารหลักฐานการโอนเงินได้ที่โทรศัพท์หมายเลข ๐ ๒๑๔๑ ๙๐๙๑ และหากต้องการข้อมูลเพิ่มเติม ติดต่อได้ที่ นางสาวปาริชาติ คงคำ และนางสาวเจนจิรา ช้างแก้ว โทร. ๐๙ ๕๔๘๕ ๔๐๕๙, ๐๙ ๑๖๒๙ ๗๘๘๑

ใบสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมหลักสูตร  
“Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง”

## ๑. รายละเอียดการศึกษาอบรม

ศึกษาอบรมระหว่างวันที่ ๒๖ – ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๓

## ๒. ชื่อหน่วยงาน .....

ที่อยู่หน่วยงาน .....

## ๓. มีความประสงค์จะเข้าร่วมการศึกษาอบรม จำนวน ..... ท่าน ดังนี้

๓.๑ ชื่อ – นามสกุล .....  
ตำแหน่ง ..... กอง/สังกัด .....  
โทรศัพท์-มือถือ ..... E-mail .....

๓.๒ ชื่อ – นามสกุล .....  
ตำแหน่ง ..... กอง/สังกัด .....  
โทรศัพท์-มือถือ ..... E-mail .....

๓.๓ ชื่อ – นามสกุล .....  
ตำแหน่ง ..... กอง/สังกัด .....  
โทรศัพท์-มือถือ ..... E-mail .....

๔. ผู้ประสานงานของหน่วยงานผู้สมัคร .....  
โทร ..... โทรสาร ..... E-mail .....

## ๕. ใบเสร็จรับเงินออกในนาม (โปรดระบุชื่อและที่อยู่ให้ชัดเจน)

รับเงินจาก .....  
ที่อยู่ .....

- รับใบเสร็จรับเงินที่โรงแรมรอยัล บรีนเซส หلانหลวง กรุงเทพมหานคร ในวันที่อบรม
- ส่งไปรษณีย์ตามที่อยู่ ดังนี้ .....

## ๖. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม

- โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร ปี) จำนวน ..... บาท  
ชื่อบัญชี “สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี” บัญชีออมทรัพย์ เลขที่บัญชี ๙๕๕-๐-๐๙๕๕๔-๑
- การสมัครจะสมบูรณ์และถือว่าเป็นผู้มีสิทธิเข้ารับการศึกษาอบรม เมื่อส่งใบสมัครพร้อมหลักฐานการชำระเงิน  
ให้กับเจ้าหน้าที่ทาง E-mail และได้รับ E-mail ยืนยันจากเจ้าหน้าที่เท่านั้น

หมายเหตุ: ๑) ค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม ๙,๕๐๐ บาท/คน สามารถเบิกจ่ายจากหน่วยงานต้นสังกัดได้

๒) โปรดส่งใบสมัครเข้ารับการศึกษาอบรมและหลักฐานการโอนเงินได้ที่ E-mail : tool2success@igpthai.org

๓) กรณีไม่สามารถเข้ารับการศึกษาอบรมได้ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนเงินทุกกรณี

๔) ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org) หรือ QR Code ท้ายใบสมัครนี้

สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณปาริชาติ คงคำ และคุณเจนจิรา ช้างแก้ว  
โทร. ๐๙ ๕๕๕ ๔๐๕๕ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๘๑ E-mail : tool2success@igpthai.org



แบบฟอร์มหลักฐานการโอนเงินหลักสูตร  
“Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง”

ชื่อ.....	นามสกุล.....
ตำแหน่ง.....	หน่วยงาน/สังกัด.....
อำเภอ.....	จังหวัด.....
เบอร์โทรศัพท์มือถือ.....	เบอร์โทร (ที่ทำงาน).....

**๑. การชำระเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม ท่านละ ๙,๕๐๐ บาท (เก้าพันห้าร้อยบาทถ้วน)**

ศึกษาอบรมระหว่างวันที่ ๒๖ – ๒๘ สิงหาคม ๒๕๕๓

- ชำระผ่านธนาคารกรุงไทย โดยแจ้งเลขบัญชีเพื่อทำการโอนเงินไปยัง
   
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนา (อาคาร บี)
   
ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
   
เลขที่บัญชี : ๘๕๕-๐-๐๘๕๕๔-๑
- ชำระผ่าน Internet Banking
   
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนา (อาคาร บี)
   
ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
   
เลขที่บัญชี : ๘๕๕-๐-๐๘๕๕๔-๑

หมายเหตุ : การสมัครจะสมบูรณ์และถือว่าเป็นผู้มีสิทธิเข้ารับการศึกษาอบรม เมื่อส่งใบสมัครพร้อมหลักฐาน  
การชำระเงินให้กับเจ้าหน้าที่ทาง E-mail และได้รับ E-mail ยืนยันจากเจ้าหน้าที่เท่านั้น

**๒. ส่งหลักฐานการโอนเงินมาที่**

E-mail : tool2success@igpthai.org และสามารถตรวจสอบหลักฐานการโอนเงิน ได้ที่  
โทรศัพท์หมายเลข ๐๙ ๕๔๘๕ ๔๐๕๙ หรือ ๐๙ ๔๖๒๙ ๗๘๙๑

\*โปรดนำหลักฐานการโอนเงินฉบับจริง/สำเนา มาติดต่อเพื่อรับใบเสร็จรับเงินในวันลงทะเบียนด้วย\*

สำเนาหลักฐานการโอนเงิน

Pay in slip , Internet Banking slip

# Toolkit พิชิตองค์การสู่ธรรมาภิบาล



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน กพว.  
Institute for Good Governance Promotion

เปิดรับสมัคร  
10 กรกฎาคม  
ถึง  
21 สิงหาคม

สถาบันศึกษาอบรม

โรงแรมรอยัล พรินเซส คลาสนิว  
กรุงเทพมหานคร

\* \* โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการควบคุมโรค  
ของภาคราชการอย่างเคร่งครัด \* \*

ระยะเวลาการศึกษาอบรม  
26-28 สิงหาคม 2563

ค่าลงทะเบียน 9,500 บาท

ข้าราชการมีสิทธิ์เบิกค่าใช้จ่ายจากหน่วยงาน  
ต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ

ช่องทางการสมัคร

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน กพว.

Email : toolkit@igpthai.org

ติดต่อ : คุณปริชาติ คงชัย, คุณเจสรดา ขันแก้ว

โทร : 09 5485 4059 , 09 4629 7891

โทรศัพท์ : 02 141 9021 และ 02 141 8998

Website : [www.igpthai.org](http://www.igpthai.org)

## หลักการและเหตุผล

การเลือกใช้เครื่องมือในการบริหารจัดการให้เหมาะสมกับบริบท เป็นเรื่องที่สำคัญอย่างยิ่ง “เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ” เป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์การช่วยให้องค์การมีผลงานเป็นเลิศได้

## วัตถุประสงค์

- เข้าใจแนวคิด และสามารถประยุกต์ใช้ระบบราชการ 4.0
- วิเคราะห์เลือกเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์การที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมองค์การที่มีปัจจัยสนับสนุนระดับสูง

## คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

ผู้ที่กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการ และพัฒนาองค์การซึ่งรับผิดชอบการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 รวมถึง ผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้นำหรือการเปลี่ยนแปลงองค์การ/หน่วยงาน (Change Agent) และผู้ที่สนใจทั่วไป

## วิธารขั้นตอนการสมัคร

ขั้นตอนการโอนเงินเข้าบัญชีของกรรพย์  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

สาขาศูนย์ราชการฯ เนื้อทราย (อาคาร B)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขบัญชี : 955-0-09554-1

