



หลักสูตร

การบริหารจัดการงานวิจัย สู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์

Research Management by
Objective and Key Triple R (Research, Results, Redesign)

การรวบรวมสังเคราะห์แนวคิด
อย่างมีระบบเพื่อบรรลุเป้าหมาย

Ideate

Research

Results



เป้าหมายและ
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ

OKRs

Redesign

Plan

การออกแบบ
วางแผนการวิจัย



จัดโดย สถาบันคลังสมองของชาติ

สถาบันคลังสมองของชาติ นำเสนอหลักสูตรการบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ โดยตระหนักถึงระบบวิจัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) การออกแบบและวางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ ที่กำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการมุ่งผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block Grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based) ดังนั้น ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารงานวิจัยทุกระดับ มีความจำเป็นต้องเรียนรู้ เข้าใจ เข้าถึง และสามารถออกแบบชุดโครงการที่สร้างผลสัมฤทธิ์ได้ตามเป้าหมายได้ สถาบันคลังสมองของชาติ จึงได้จัดทำหลักสูตรการบริหารงานวิจัยที่มีการออกแบบแนวคิดและนำเสนอเครื่องมือที่ใช้ในกระบวนการบริหารงานวิจัยที่สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) และยังสามารถนำไปใช้ในการบริหารงานโครงการวิจัยทุกระดับ ทุกยุค ทุกสมัย แม้ว่าระบบวิจัยจะมีการเปลี่ยนแปลงไป

วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกต้องแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ
 ผู้เข้าร่วมหลักสูตรเข้าใจและสามารถปรับใช้เครื่องมือการบริหารจัดการในกระบวนการออกแบบและวางแผนโครงการวิจัยทุกระดับ ภายใต้นโยบายและยุทธศาสตร์อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.)

รูปแบบการจัดหลักสูตร

- เน้น Active Learning Experience
- ได้รับฟังแนวคิด การเตรียมรับ ปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ใน อววน.
- เข้าใจ ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงานวิจัย
- เรียนรู้ ทฤษฎี และฝึกใช้เครื่องมือการออกแบบและบริหารจัดการโครงการวิจัยทุกระดับ ตั้งแต่ Design Thinking, LogFrame และ Pathway to Outcomes
- โอกาสในการแลกเปลี่ยนมุมมอง ประสบการณ์กับวิทยากรและผู้บริหารงานวิจัย

ระยะเวลาหลักสูตร 3 วัน
อัตราค่าลงทะเบียน 18,000 บาท
 ค่าลงทะเบียน ครอบคลุม

- การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 3 วัน
- ค่าเอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
- ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่มตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน

ทั้งนี้ **ไม่รวม** ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม

ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

- ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารกลุ่มงานวิจัย (Research Cluster)
- ผู้ประสานงานชุดโครงการ หัวหน้าโครงการวิจัย
- ผู้สนใจใฝ่รู้การบริหารจัดการงานวิจัย
- ผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย ได้แก่ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย คณบดีหรือรองคณบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการสำนัก/สถาบันวิจัย รวมทั้งผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในหน่วยงานของรัฐและเอกชนอื่นๆ

การรับสมัคร

1. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวน 40 ท่านเท่านั้น โดยพิจารณาจากลำดับการสมัครและการชำระค่าลงทะเบียน
2. สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน หากผู้สมัครต้องการยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร แต่สามารถส่งผู้แทนได้

ติดต่อสอบถาม
 สถาบันคลังสมองของชาติ
 328 อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
 นางสาวพัชยา มาสมบูรณ์
 โทรศัพท์ 02 126 7632-34 #110
 อีเมล patchaya@knit.or.th



หลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์

Research Management by Objective and Key Tripple R

รุ่น 2

(Re-imagination, Redesign, Results)

รัฐบาลได้มีการปฏิรูประบบการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ เพื่อเป็นกลไกการบูรณาการการวิจัยและนวัตกรรมให้ตรงกับความต้องการและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้จัดตั้งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ขึ้น และกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 มีผลใช้บังคับในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 การปฏิรูปที่สำคัญจากการจัดตั้งกระทรวง อว. ได้แก่ 1) การปฏิรูปด้านนโยบาย (Policy Reform) 2) การปฏิรูปด้านงบประมาณ (Budgeting Reform) 3) การปฏิรูประบบบริหารจัดการ (Administrative Reform) และ 4) การปฏิรูปด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ (Regulation Reform) โดยเฉพาะการปฏิรูประบบการบริหารจัดการทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระบบอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) 3 เรื่อง ได้แก่

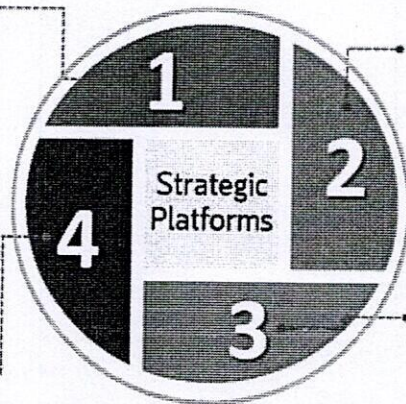
1. การจัดประเภทหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม (5 ประเภท)
2. การจัดตั้งหน่วยบริหารและจัดการทุน
3. การจัดสรรงบประมาณแบบแพลตฟอร์ม (4 Platforms 16 Programs 27 Flagships)

สอวช.

กรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ อววน. เพื่อการพัฒนา พ.ศ. 2563 - 2570

1. การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้

- P.1 ระบบนิเวศเพื่อการพัฒนาและใช้กำลังคนคุณภาพ (National Brain Power Ecosystem)
- P.2 การพัฒนากำลังคนระดับสูงรองรับ EEC และระบบเศรษฐกิจ สังคมของประเทศ
- P.3 การเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะเพื่ออนาคต
- P.4 AI for All
- P.5 การวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier Research) และการวิจัยพื้นฐาน (Basic Research)
- P.6 โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เพื่อการวิจัยและนวัตกรรม



2. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม

- P.7 โจทย์ท้าทายด้านทรัพยากร สิ่งแวดล้อม และการเกษตร - Circular Economy 100 Zero-waste / PM 2.5 / Smart Farming/นวัตกรรมการ
- P.8 สังคมสูงวัย
- P.9 สังคมคุณภาพและความมั่นคง

3. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน

- P.10 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อยกระดับขีดความสามารถแข่งขันและวางรากฐานทางเศรษฐกิจ (IRDI for New Econom - BEG Economy / AI & Data Economy / Creative Economy / Sharing Economy/ RDI for S-Curve Industries)
- P.11 การพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem)/เขตเศรษฐกิจนวัตกรรม/อุทยานวิทยาศาสตร์/EECI/เมืองนวัตกรรมอาหาร
- P.12 โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพและบริการ (National Quality Infrastructure & Services: NQIS)

4. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ

- P.13 นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม
- P.14 ยกระดับมาตรฐานแบบเมืองสร้างและเข้มแข็ง
- P.15 เมืองที่น่าอยู่ (Smart/ Livable City) - 30 เมืองนำร่อง 100 เมืองต้นแบบ

16. ทรูปปฏิรูป อววน. (Reinventing Universities & Research Institutes)

ที่มา : ดร.สุรัชย์ สถิตคุณารัตน์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) (เอกสารประกอบการประชุมชี้แจงระบบแผนและแนวทางการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม “ภาคเหนือ” 19 สิงหาคม 2562

การออกแบบและวางแผนงานวิจัยและนวัตกรรมภายใต้กระทรวง อว. ที่เกิดขึ้นนี้จำเป็นต้องอาศัยกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายและยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดระบบจัดสรรและบริหารงบประมาณแบบบูรณาการที่มีผลสัมฤทธิ์ในลักษณะเป็นก้อน (Block grant) และมีความต่อเนื่อง (Multi-year) ตามโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม (Program-based)

สถาบันคลังสมองของชาติ ซึ่งมีประสบการณ์ในการจัดหลักสูตรด้านการบริหารจัดการงานวิจัย 3 หลักสูตร ได้แก่ 1) หลักสูตรผู้บริหารชุดโครงการวิจัยและนวัตกรรม (Research and Innovation Executive Program: R&I) ปี 2558 เพื่อเพิ่มพูนความสามารถในการบริหารจัดการงานวิจัยสำหรับผู้บริหารงานวิจัยมา ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการวิจัยได้ประสบความสำเร็จดังมุ่งหมาย และเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการโครงการในโอกาสที่ภาครัฐมีนโยบายบูรณาการงานวิจัย การสนับสนุนชุดโครงการขนาดใหญ่ การมุ่งเน้นผลลัพธ์ของการวิจัย 2) หลักสูตรการประเมินผลกระทบจากงานวิจัย ปี 2559-2560 เพื่อพัฒนาผู้บริหารและนักวิชาการด้านการประเมินผลกระทบงานวิจัยให้สามารถออกแบบการประเมินผลเบื้องต้น ทราบถึงหลักเกณฑ์การประเมินและสร้างตัวชี้วัดการประเมินผลได้ และ 3) หลักสูตรบริหารจัดการงานวิจัยแนวใหม่ : Research and Triple I (Ideate, Innovate, Impact) Executive Program ปี 2561-2562 โดยมีองค์ประกอบด้านการปฏิรูประบบวิจัย กรณีตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จและกำลังดำเนินการ ทฤษฎีและเครื่องมือการจัดการตั้งแต่การออกแบบจนถึง outcome และ impact

นอกจากนั้น ในปี 2563 สถาบันฯ ได้จัดหลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 1 ขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารจัดการงานวิจัยในช่วงเวลาของการปฏิรูประบบ อววน. เมื่อวันที่ 21-23 มกราคม 2563 ซึ่งได้รับความสนใจมีผู้สมัครเข้าร่วมเต็มจำนวนรับ และรอการเปิดหลักสูตรในรุ่นต่อไปเป็นจำนวนมาก สถาบันฯ จึงได้กำหนดเปิดหลักสูตรดังกล่าวในรุ่นที่ 2 ขึ้น ในวันที่ 25-27 สิงหาคม 2563

วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยให้สามารถบริหารโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ผ่านเครื่องมือบริหารจัดการงานวิจัยที่ถูกออกแบบกระบวนการบริหารจัดการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ

องค์ประกอบของหลักสูตร

หลักสูตรนี้มีองค์ประกอบที่สำคัญ 3 องค์ประกอบ คือ

1. Ideate การรวบรวมสังเคราะห์แนวคิดอย่างมีระบบเพื่อบรรลุเป้าหมาย ผ่าน Design Thinking, Stakeholder Analysis
2. Plan การออกแบบแผนงานวิจัย ผ่าน Logical Framework
3. OKRs การดำเนินการวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ ผ่าน Theory of Change , Pathway to Outcomes และ Research Utilization

รูปแบบการจัดหลักสูตร

- เน้น Active Learning Experience
- ได้รับฟังแนวคิดการเตรียมรับ ปรับตัวสำหรับการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ใน อววน.
- เข้าใจ ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของการวิจัย
- เรียนรู้ ทฤษฎี และฝึกใช้เครื่องมือการออกแบบและบริหารจัดการชุดโครงการวิจัยขนาดใหญ่ ตั้งแต่, Design Thinking, Problem Identification ...จนถึง Research Utilization
- โอกาสในการแลกเปลี่ยนมุมมอง ประสบการณ์กับวิทยากรและผู้บริหารงานวิจัย

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมหลักสูตรเข้าใจและสามารถปรับใช้เครื่องมือการบริหารจัดการในกระบวนการออกแบบและวางแผนโครงการวิจัยทุกระดับ ภายใต้นโยบายและยุทธศาสตร์อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.)

ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

- ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารกลุ่มงานวิจัย (Research Cluster)
- ผู้ประสานงานชุดโครงการ หัวหน้าโครงการวิจัย
- ผู้สนใจใฝ่รู้การบริหารจัดการงานวิจัย
- ผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย ได้แก่ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย คณบดีหรือรองคณบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการสำนัก/สถาบันวิจัย รวมทั้งผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในหน่วยงานของรัฐและเอกชนอื่นๆ

วัน เวลา สถานที่ วันที่ 25-27 สิงหาคม 2563 ณ ห้องบอลรูม A ชั้น M โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

ค่าลงทะเบียน

ท่านละ

18,000.-

ค่าลงทะเบียน ครอบคลุม

1. การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 3 วัน
 2. เอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
 3. ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่ม ตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน
- ทั้งนี้ ไม่รวม ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม

การรับสมัคร

1. เปิดรับสมัครตั้งแต่บัดนี้ จนถึงวันที่ 17 สิงหาคม 2563 หรือหากมีผู้สมัครเต็มจำนวน 30 ท่าน ก่อนเวลาที่กำหนด สถาบันฯ ขอปิดระบบการรับสมัครทันที
2. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร จำนวนไม่เกิน 30 ท่านต่อรุ่น โดยพิจารณาจากลำดับการลงทะเบียนก่อน และได้รับการยืนยันในการชำระค่าลงทะเบียนภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2563
3. สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน หากผู้สมัครต้องการยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร แต่สามารถส่งผู้แทนได้

ติดต่อสอบถาม

สถาบันคลังสมองของชาติ

328 อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

นางสาวพัชยา มาสมบุญณ์ โทรศัพท์ 02 126 7632-4 ต่อ 110

โทรสาร 02 126 7635 อีเมล patchaya@knit.or.th



www.knit.or.th

(ร่าง) กำหนดการ

หลักสูตรการบริหารจัดการงานวิจัยสู่เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ รุ่น 2

Research Management by Objective and Key Triple R (Re-imagination, Redesign, Results)

ระหว่างวันที่ 25-27 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

Day1	Re-imagination	25 สิงหาคม 2563
08.30-09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00-10.00 น.	การเตรียมรับ-ปรับตัว ของภาควิชาการ-วิจัยเพื่อรองรับ “ความคาดไม่ถึง” ใหม่ โดย ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช กรรมการบริหารสถาบันคลังสมองของชาติ	
10.00-10.45 น.	ขับเคลื่อนการวิจัยเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงระดับ “พื้นที่” - PMU A โดย ดร.กิตติ สัจจาวัฒนา รักษาการผู้อำนวยการหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)	
10.45-12.00 น.	Design Thinking Process in Research Design โดย รศ.ดร.เทิดชาย ช่วยบำรุง ผู้อำนวยการหลักสูตรปริญญาเอก สาขาการจัดการการท่องเที่ยวและบริการแบบบูรณาการ คณะกรรมการจัดการท่องเที่ยว สถาบันบัณฑิตพัฒนศาสตร์	
12.00-12.30 น.	Reflection on Re-imagination โดย ศ.ดร.ปิยะวัติ บุญ-หลง ประธานกรรมการอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)	
12.30-13.30 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.30-15.30 น.	Translating Real World Problems (after Covid-19) to Research Topics	
15.30-16.30 น.	Applying the Design Thinking in Research Program Development ดำเนินกระบวนการโดย รศ.ดร.เทิดชาย ช่วยบำรุง และ ทีมวิทยากร*	
16.30-17.00 น.	Re-thinking the Research Critical Issues (i.e. Inequality, Economy, Education, Employment, Health)	
Outputs	1) กระบวนการคิด 2) วิเคราะห์ Pain Point 3) การออกแบบโครงการวิจัย	

* ทีมวิทยากร ประกอบด้วย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ และ อ.สุปราณี จงดีไพศาล

Day 2

Re-activation- The Plan

08.30-09.00 น.	Morning Review
09.00-11.30 น.	OKR and Re-designing the Research Project Workshop การเขียน OKR Canvas สำหรับงานวิจัย โดย ดร.วิชัย ลิ้มปิติกรานนท์ ผู้จัดการฝ่ายโครงการและวิชาการด้านพัฒนาเศรษฐกิจและธุรกิจ มูลนิธิคีนันแห่งเอเชีย
11.30-12.00 น.	Reflection
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00-16.30 น.	Research Design : Pain Points to Objectives and Expected Key Results Workshop – Multi-level LogFrame Matrix โดย ศ.ดร.ปิยะวัตติ บุญ-หลง และทีมวิทยากร*
16.30-17.00	Reflection
Outputs	1) OKR Application to Research Project 2) Systematic Workplan by LogFrame Matrix

* ทีมวิทยากร ประกอบด้วย รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ ศ.ดร.มนต์ชัย ดวงจินดา และอ.สุปราณี จงดีไพศาล

Day 3

Results

27 สิงหาคม 2563

09.00 - 10.00 น.	การขับเคลื่อนระบบวิจัย อววน. โดย รศ.ดร.ศักรินทร์ ภูมิรัตน ที่ปรึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ประธานกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ฯลฯ
10.00-12.00 น.	Theory Of Change and Impact Pathway โดย รศ.สมพร อิศวิลานนท์ นักบริหารวิชาการอาวุโส สถาบันคลังสมองของชาติ ดร.ปิยะทัศน์ พาหอนุรักษ์ ผู้จัดการโครงการอาวุโส สถาบันคลังสมองของชาติ
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00-15.00 น.	Outcome Mapping and Workshop โดย รศ.สมพร อิศวิลานนท์ และ ดร.ปิยะทัศน์ พาหอนุรักษ์
15.00-15.30 น.	สรุป และปิดหลักสูตร

หมายเหตุ บริการอาหารว่าง เวลา 10.00 น. และ 15.30 น. ของทุกวัน