



1062

- 2 มี.ค. 2563

สำนักสิริพัฒนา  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ถนนเสรีไทย เขตบางกะปิ  
กรุงเทพฯ ๑๐๒๔๐

คอมพิวเตอร์

0267

รับเรื่องที่..... 03 มี.ค. 2563  
วันที่..... 13.41

๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏครศรีธรรมราช

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “สุดยอดเทคนิคการสอนสมัยใหม่” รุ่นที่ ๑๒

๒. โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัย” รุ่นที่ ๑๒

ด้วย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ กำหนดจัดฝึกอบรมสำหรับผู้บริหารและคณาจารย์ ของสถาบันอุดมศึกษา ภาครัฐ และเอกชน ณ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดยมีรายละเอียดตามโครงการ ฝึกอบรมที่แน่น ดังนี้

๑. หลักสูตร “สุดยอดเทคนิคการสอนสมัยใหม่” รุ่นที่ ๑๒

ระหว่างวันที่ ๑๙ - ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๓ (๔ วัน) จัดให้แก่บุคลากรสาขาวิชาการที่บรรจุเป็น อาจารย์ในสถาบันระดับอุดมศึกษา จำนวนขึ้นต่ำ ๑๕ คน ค่าลงทะเบียนคนละ ๑๑,๖๐๐.-บาท

๒. หลักสูตร “การพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัย” รุ่นที่ ๑๒

ระหว่างวันที่ ๕ - ๘ มิถุนายน ๒๕๖๓ (๔ วัน) จัดให้แก่ ผู้บริหารระดับ รองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก หรือบุคลากรที่คาดว่าจะดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากสถาบันอุดมศึกษา ทั้งภาครัฐและเอกชน จำนวนขึ้นต่ำ ๒๐ คน ค่าลงทะเบียนคนละ ๒๐,๐๐๐.-บาท

ในการนี้ หากเห็นว่าหลักสูตรฝึกอบรมดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานของท่าน ขอเชิญส่งบุคลากร เข้ารับการฝึกอบรม โดยกรอกข้อมูลผู้ที่ประสงค์จะเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อสมัครเป็นสมาชิกของสำนักสิริพัฒนา รวมถึง ลงทะเบียนเข้าอบรม Online ได้ที่ [www.training.nida.ac.th](http://www.training.nida.ac.th) สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ผู้อำนวยการโครงการ โทรศพท. ๐ ๒๗๒๗ ๓๕๙๗ และกลุ่มงานบริการฝึกอบรม โทร. ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๑, ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๑ – ๑๔

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และสำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับความร่วมมือจากท่านเป็นอย่างดี จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

เรียน อธิการบดี

ขอแสดงความนับถือ

๑) เพื่อโปรดทราบและพิจารณา  
๒) เห็นชอบ - ด้วยมติ ๗๕%  
๓) ลงนาม

dm mndm

(อาจารย์ใจชนก ภาควัต)  
ผู้อำนวยการสำนักสิริพัฒนา

ททท/ก/๑๒๓๔๕๖๗

8  
กันยายน๒๕๖๓  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สำนักงานเลขานุการสำนักสิริพัฒนา

● เพื่อโปรดทราบ

๒๕๖๓

โทรศพท. ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๑, ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๑ ๙๕๘๙๐๐

โทรสาร ๐ ๒๓๓๕ ๔๗๒๐

03 มี.ค. 2563

๙๘๔.๗๗๔, สำนักสิริพัฒนา  
ผศ.ดร.วิชิต สุทธะ<sup>ก</sup>  
รองอธิการบดี

## โครงการฝึกอบรม

### หลักสูตร สุดยอดเทคนิคการสอนสมัยใหม่ รุ่นที่ ๑๒

ระหว่างวันอังคารที่ ๑๙ - วันศุกร์ที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๓

ณ อาคารสยามบรมราชกุมารี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ๑. หลักการและเหตุผล

การที่สถาบันอุดมศึกษาจะผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพเพื่อรับใช้ประเทศไทยต้นนี้ คณาจารย์ซึ่งเป็นบุคลากรหลักของสถาบันอุดมศึกษาในการช่วยส่งเสริมบัณฑิตด้วยการเตรียมความพร้อม พัฒนาการเรียนการสอน และสร้างเสริมความรู้ให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตัวเองขึ้นในด้านต่างๆ ทั้งนี้ คุณภาพของผู้เรียนนอกจากมาจากตัวผู้เรียนแล้ว กระบวนการเรียนการสอนก็เป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อผลลัพธ์ของการเรียนของผู้เรียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำวัสดุต่างๆ มาใช้ในการจัดการเรียนการสอนเพื่อให้ผู้เรียนสามารถเรียนรู้ เข้าใจในสิ่งที่ต้องการให้รู้ได้อย่างถูกต้อง จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการพัฒนาศักยภาพทางการสอนของคณาจารย์ให้ทันสมัย รวมทั้งเป็นต้นแบบที่ดีให้แก่ผู้เรียน เพื่อส่งผลให้ผู้เรียนมีความรู้ และทักษะ ก่อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม เพื่อที่จะได้นำความรู้ที่ได้ไปประกอบอาชีพและปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

ดังนั้น สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ได้ดำเนินการจัดทำหลักสูตรสุดยอดเทคนิคการสอนสมัยใหม่ รุ่นที่ ๑๒ ขึ้น โดยมุ่งเน้นการประยุกต์แนวความคิด เทคนิค และเทคโนโลยีของการสอนสมัยใหม่ที่เหมาะสม เพื่อเตรียมพร้อมการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นให้คณาจารย์ที่เข้ารับการอบรมสามารถเป็นผู้เชี่ยวชาญในกระบวนการสอน ที่เป็นกลไกสำคัญในการผลิตบัณฑิตของสถาบันอุดมศึกษาให้มีคุณภาพสู่ประเทศไทย และสามารถตอบสนองต่อนโยบายประเทศไทย ๔.๐ และ Digital Disruption ในปัจจุบัน

#### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมตระหนักรู้ถึงความสำคัญ มีการเตรียมความพร้อม และพัฒนาสมรรถนะ ของตนเอง เพื่อทำการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจถึงเทคนิคการสอนสมัยใหม่เพื่อรับกับยุคสมัย และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนรู้จักเลือกใช้เทคนิค และวิธีการสอน เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนได้อย่างเหมาะสม

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความคิดและประสบการณ์ เสริมสร้างเครือข่าย คณาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา และความร่วมมือกันระหว่างสถาบันอุดมศึกษา

๒.๔ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ศึกษาและนำความรู้จากการอบรมไปประยุกต์ใช้ในการสอนนักศึกษาจริงต่อไป

#### ๓. โครงสร้างหลักสูตร

การอบรมหลักสูตรสุดยอดเทคนิคการสอนสมัยใหม่ รุ่นที่ ๑๒ ใช้เวลาในการอบรม ๔ วัน ประกอบด้วย ๕ หัวข้อวิชา รวม ๑๘ ชั่วโมง และการศึกษาดูงาน ๖ ชั่วโมง มีโครงสร้างหลักสูตร ดังนี้

๑. สิ่งที่ควรรู้สำหรับผู้สอนในสถาบันอุดมศึกษา	๒. ชั่วโมง
รายละเอียดหัวข้อวิชา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างสังคมการเรียนรู้ในสถาบันอุดมศึกษา</li> <li>คุณลักษณะของผู้สอนที่ดี</li> </ul>	

<b>๒. การออกแบบการเรียนการสอนในศตวรรษที่ ๒๑</b>	๓ ชั่วโมง
รายละเอียดหัวข้อวิชา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ความสำคัญและองค์ประกอบการออกแบบแผนการเรียนการสอนในปัจจุบัน</li> <li>การพัฒนาการเรียนการสอนที่เน้นทักษะการคิดวิเคราะห์และสังเคราะห์</li> <li>วิธีการพัฒนาหลักสูตรที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง</li> </ul>	
<b>๓. E-learning – การสอนออนไลน์ในยุค ๔.๐</b>	๓ ชั่วโมง
รายละเอียดหัวข้อวิชา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>นวัตกรรมในการสอน</li> <li>สื่อเพื่อใช้ในการเรียนการสอน</li> </ul>	
<b>๔. กิจกรรมและเทคนิคการสอนแนวใหม่</b>	๖ ชั่วโมง
รายละเอียดหัวข้อวิชา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>รูปแบบการสอนและการเรียนรู้แบบใหม่</li> <li>เทคนิคการสอนและตัวอย่างกิจกรรมที่กระตุ้นผู้เรียนเกิดการเรียนรู้</li> </ul>	
<b>๕. การนำกรณีศึกษา (Case Study) มาใช้ในการเรียนการสอน</b>	๓ ชั่วโมง
รายละเอียดหัวข้อวิชา	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ความสำคัญของการใช้กรณีศึกษาเพื่อการเรียนการสอน</li> <li>หลักการและเทคนิคการเขียนกรณีศึกษา</li> </ul>	
<b>๖. การศึกษาดูงานห้องเรียนยุคใหม่</b>	๖ ชั่วโมง

#### ๔. วิธีการอบรม

- เรียนรู้โดยการบรรยาย/การอภิปราย/วิเคราะห์กรณีศึกษา/การแลกเปลี่ยนประสบการณ์/การฝึกปฏิบัติ/การศึกษาดูงาน

#### ๕. คุณสมบัติผู้เข้ารับการอบรม

- บุคลากรสายวิชาการที่บรรจุเป็นอาจารย์ในสถาบันระดับอุดมศึกษา

#### ๖. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม

- จำนวนขั้นต่ำ ๑๕ คน

#### ๗. สถานที่อบรม

- อาคารสยามบรมราชกุมารี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ถนนเสือใหญ่ เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ

#### ๘. ระยะเวลาการอบรม

- อบรมวันที่ ๑๙-๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
- จำนวน ๒๔ ชั่วโมง (๔ วัน)

## ๙. ค่าลงทะเบียน

ค่าลงทะเบียนคนละ ๑๑,๖๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นหกพันหกร้อยบาทถ้วน) โดยรวมค่าใช้จ่าย ดังนี้

๑. ของใช้เอกสารและเอกสารประกอบคำบรรยาย

๒. ประกาศนียบัตรการอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

๓. ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่าง - เครื่องดื่ม

สำหรับข้าราชการเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ต้องเป็นวันลาเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา และมีลิขิตรึบก

ค่าธรรมเนียมจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ

## ๑๐. การรับรองผลการอบรม

- ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เป็นเวลาไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕ ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมด และเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ตามที่หลักสูตรกำหนด จึงจะได้รับประกาศนียบัตรรับรองการฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## ๑๑. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ผู้เข้ารับการอบรมทราบถึงวิธีการสอนสัมัยใหม่และสามารถพัฒนาศักยภาพของตนเอง
- ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้ และวิธีการต่างๆ จากการศึกษาอบรมไปปรับใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนได้อย่างทันสมัย และเหมาะสม
- ผู้เข้ารับการอบรมมีโอกาสได้พัฒนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เรียนรู้ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกัน และกัน อันจะเป็นการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษาเพิ่มขึ้น

## ๑๒. วิทยากรในหลักสูตร

- คณาจารย์จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญจากภายนอก

## ๑๓. ผู้รับผิดชอบโครงการ

### ๑๓.๑ หัวหน้าโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักสิริพัฒนา  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๔๑๐

### ๑๓.๒ ผู้บริหารโครงการ

ผู้อำนวยการโครงการฝึกอบรม  
สำนักสิริพัฒนา  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๕๕๗  
หัวหน้ากลุ่มงานบริการฝึกอบรม  
สำนักสิริพัฒนา  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๓

นางสาวอิลยา เด่นยิ่งโยชน์  
ผู้อำนวยการสถาบันฯ ผู้จัดการฝึกอบรม

เจ้าหน้าที่ประจำโครงการฝึกอบรมนานาชาติ  
สำนักสิริพัฒนา  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๑

- สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมและลงทะเบียนเข้ารับการฝึกอบรม
  - ผู้ที่ประสงค์จะเข้ารับการฝึกอบรม ลงทะเบียนออนไลน์ได้ที่ [www.training.nida.ac.th](http://www.training.nida.ac.th)  
สำหรับผู้ที่ยังไม่ได้เป็นสมาชิกของสำนักฯ กรุณากรอกประวัติเพื่อสมัครเป็นสมาชิก และลงทะเบียนอบรม
  - สอบถามเพิ่มเติมได้ที่
    - ผู้อำนวยการโครงการ โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๕๙๗
    - กลุ่มงานบริการฝึกอบรม โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๑, ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๓ - ๑๔

ขั้นตอนการสมัครสมาชิก และ ลงทะเบียนเข้ารับการฝึกอบรม ออนไลน์  
“ระบบบริหารจัดการงานฝึกอบรม/สัมมนา (Training Management System : TMS)”

เข้าไปที่ [www.training.nida.ac.th](http://www.training.nida.ac.th) ล็อกอิน สมัคร เป้าหมายระบบ Training Management System (TMS)

- > สำหรับผู้ที่ยังไม่เป็นสมาชิก > เมนู สมัครสมาชิก กรอกข้อมูลส่วนบุคคลของผู้สมัครเข้าอบรม (โปรดตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้อง/ครบถ้วน)  
กานหนเด รหัสผ่าน > ป้อนบันทึกรหัสผ่าน สร้างรหัสປະຈຳລົງ  
  - ลงทะเบียน/เพิ่มนักสูตร > เมื่อกดตกลงที่จะลงทะเบียน > ป้อนบัน
  - เลือกรูปแบบใบเร็ว > กรอกตามเงื่อนไข และเลือกรูปแบบใบเร็ว ป้อนบัน OK > ระบบแจ้งเตือน ไฟเขียวและยืนยันการบันทึก OK
- > สำหรับผู้ที่เป็นสมาชิกแล้ว > เข้าสู่ระบบ สมัคร กรอก บัญชีผู้ใช้ > รหัสผ่าน (Password) > ลงทะเบียน/เพิ่มนักสูตร  
  - ลงทะเบียน/เพิ่มนักสูตร > เลือกหน้าที่ต้องการเข้าร่วมการอบรม > ป้อนบัน
  - เลือกรูปแบบใบเร็ว > กรอกตามเงื่อนไข และเลือกรูปแบบใบเร็ว ป้อนบัน OK > ระบบแจ้งเตือน ไฟเขียวและยืนยันการบันทึก OK
- > พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงินค่าลงทะเบียน
  - ❖ สมัครรหัสผ่าน ระบุ เบ้าส์ระบบสมาชิก > สมัครรหัสผ่าน  
กรอก ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) > เลขบัตรประชาชน > วันเดือนปีเกิด ป้อนบัน  
ป้อนรหัสผ่าน > กรอกรหัสผ่านใหม่ > ป้อนรหัสผ่านใหม่ OK

สำหรับผู้ที่ต้องการทราบรายละเอียดเพิ่มเติม สามารถติดต่อ  
ผู้อำนวยการโครงการ โทร. ๐ ๒๗๒๗ ๓๕๙๗

## หลักสูตร การพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัย รุ่นที่ ๑๒

ระหว่างวันอังคารที่ ๙ - วันศุกร์ที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓

จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ณ อาคารสยามบรมราชกุมารี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ๑. หลักการและเหตุผล

ในการบริหารการพัฒนาประเทศมีหลากหลายปัจจัยที่ต้องขับเคลื่อนและดำเนินการร่วมกัน ทั้งนี้ปัจจัยที่สำคัญ ประการหนึ่งคือปัจจัยด้านการศึกษา ซึ่งถือได้ว่ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างพลังในการพัฒนา โดยเฉพาะการศึกษา ขั้นสูงในสถาบันอุดมศึกษาที่ต้องผลิตบัณฑิต อันเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญของชาติ เพื่อออกใบรับใช้สังคมอย่างเต็มภาคภูมิ ไม่สามารถปฏิเสธได้ว่าในกระบวนการดังกล่าวจำเป็นจะต้องมีการบริหารจัดการที่ดี โดยการบริหารสถาบันอุดมศึกษา ไทยในกระแสโลกวิถีตัน ในปัจจุบันนี้ ก็จำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัยสภาพแวดล้อมที่มีความเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งส่งผลกระทบต่อการบริหารองค์กร ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่จะต้องพิจารณาให้เกิดความเข้าใจ อาทิ นโยบายของประเทศ สถานการณ์ทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ตลอดจนนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด รวมทั้งยุทธศาสตร์และนโยบายขององค์กร จึงจำเป็นต้องพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น อันจะนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมขององค์กร โดยมีโครงสร้างและกระบวนการปฏิบัติงานที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากร เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินอยู่ได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ผู้บริหารในองค์กรยุคใหม่นี้ จำเป็นที่จะต้องเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์อยู่ตลอดเวลา การมีภาวะผู้นำ รวมทั้งสามารถบริหารงานในองค์กรที่มีสภาวะที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีแนวคิด วิธีการบริหารที่ทันสมัย รอบรู้ทันนวัตกรรมในปัจจุบัน สามารถวางแผนวิเคราะห์ปัญหาและตัดสินใจที่จะดำเนินงานอย่างมุ่งมั่น เพื่อเตรียมพร้อมที่จะก้าวไปสู่การเป็นผู้บริหารที่มีผลงานปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ และตอบสนองต่อนโยบายประเทศไทย ๔.๐ และ Digital Disruption ได้ต่อไป

จากการความสำคัญดังกล่าวข้างต้น สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จึงเห็นสมควรจัดโครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารมหาวิทยาลัยขึ้น โดยใช้ชื่อหลักสูตรฯ หลักสูตร “การพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัย รุ่นที่ ๑๒” ให้แก่ผู้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก หรือบุคคลที่คาดว่าจะดำรงตำแหน่งดังกล่าวข้างต้น อันเป็นบุคลากรหลัก ที่มีความสำคัญในการเป็นผู้นำในการบริหารและการพัฒนาองค์กรไปสู่การบรรลุสัมฤทธิ์ผลตามภารกิจ อันเป็นการเสริมสร้างวิสัยทัศน์ การเพิ่มพูนความรู้ และทักษะทางการบริหารองค์กร รวมทั้งเครือข่ายความร่วมมือที่เอื้ออำนวยต่อการบริหารและการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา และจะเกิดแรงผลักดัน อีกทั้งยังพร้อมที่จะก้าวไปสู่องค์กรที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็นเกี่ยวกับการวิเคราะห์ความท้าทาย ในบริบทของการอุดมศึกษา แนวคิดและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารโดยทั่วไปและการบริหารกิจการของหน่วยงาน

๒.๒ เพื่อให้มีการสำรวจและวิเคราะห์ตนเองและหน่วยงานที่รับผิดชอบในด้านการบริหารและกำหนดแนวทางในการพัฒนาตนเองและหน่วยงานต่อไปในอนาคต

๒.๓ เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ รวมทั้งได้เสริมสร้างสัมพันธภาพระหว่างผู้บริหารของแต่ละสถาบันการศึกษาอันจะนำไปสู่การร่วมมือกันต่อไปในอนาคต

๒.๔ เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะและเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### ๓. โครงสร้างหลักสูตร

การฝึกอบรมหลักสูตร การพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัย รุ่นที่ ๑๒ ใช้เวลาในการอบรมรวม ๕๕ ชั่วโมง ประกอบด้วย ๓๓ หัวข้อวิชา การศึกษาดูงาน ๖ ชั่วโมง การอภิปราย ๓ ชั่วโมง และกิจกรรมกลุ่มสัมมلن์ ๓ ชั่วโมง

#### ๔. รายละเอียดหัวข้อวิชา

๔.๑ นโยบายและยุทธศาสตร์ชาติในการพัฒนาการศึกษา	๓ ชั่วโมง
๔.๒ กฎหมายสำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัย	๓ ชั่วโมง
๔.๓ ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารสถาบันอุดมศึกษา	๓ ชั่วโมง
๔.๔ ยุทธศาสตร์และนวัตกรรมการวิจัย	๓ ชั่วโมง
๔.๕ การสร้างระบบการประกันคุณภาพการศึกษาในอาเซียน (AUN Quality Assurance – AUN-QA)	๓ ชั่วโมง
๔.๖ Design-Thinking เพื่อการบริหารสถาบันการศึกษา	๖ ชั่วโมง
๔.๗ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภัยใน	๓ ชั่วโมง
๔.๘ การบริหารการเงินและงบประมาณ	๓ ชั่วโมง
๔.๙ การพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้าง	๓ ชั่วโมง
๔.๑๐ การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย	๓ ชั่วโมง
๔.๑๑ การเตรียมความพร้อมเพื่อรับ Digital Disruption	๓ ชั่วโมง
๔.๑๒ จริยธรรมสำหรับผู้บริหาร	๓ ชั่วโมง
๔.๑๓ ภาวะผู้นำและการบริหารการเปลี่ยนแปลง	๓ ชั่วโมง
๔.๑๔ การศึกษาดูงานและการเสริมสร้างประสบการณ์ภายนอกประเทศ	๖ ชั่วโมง
๔.๑๕ อภิปรายปัญหาการบริหารมหาวิทยาลัย	๓ ชั่วโมง
๔.๑๖ กิจกรรมกลุ่มสัมมلن์	๓ ชั่วโมง

#### ๕. วิธีการฝึกอบรม

- เรียนรู้โดยการศึกษาเอกสาร / การบรรยาย / การอภิปราย / การศึกษาดูงาน

#### ๖. กลุ่มเป้าหมาย

๖.๑ ผู้บริหารระดับ รองอธิการบดี คณบดี หรือผู้อำนวยการสำนัก จากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน

๖.๒ ผู้ที่คาดว่าจะดำรงตำแหน่งตามข้อ ๖.๑

#### ๗. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม

- ผู้บริหารจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ผู้บริหารจากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน
- จำนวนขั้นต่ำประมาณ ๒๐ คน

#### ๘. ค่าลงทะเบียน

- ๒๐,๐๐๐.- บาท รวมค่าใช้จ่าย :- ๑) ค่าเอกสารประกอบการบรรยาย ๒) ค่ากระเบ้าและอุปกรณ์ ๓) ค่าวิทยากร ๔) ค่าอาหารกลางวัน ๕) ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มจำนวน ๒ มื้อต่อวัน ๖) ค่าประกันน้ำมัน ๗) ค่าศึกษาดูงานภายนอกประเทศ ๑ วัน ๘) ค่าประเมินผลความพึงพอใจ ๙) ค่าธรรมเนียมสถาบัน
- สำหรับข้าราชการเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลาเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาและมีสิทธิเบิกค่าธรรมเนียมจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ

#### ๙. สถานที่อบรม

- อบรม ณ อาคารสยามบรมราชกุمارี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ๑๙๘ ถนนเสรีไทย เขตบางกอกปี กทม. ๑๐๒๔๐
- ศึกษาดูงานสถาบันการศึกษาภายนอกประเทศหรือน่วยงานอื่น จำนวน ๑ วัน

#### ๑๐. ระยะเวลาการฝึกอบรม

- จำนวน ๕๕ ชั่วโมง ระหว่างวันที่ ๙-๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓

### ๑๑. การรับรองผลการฝึกอบรม

- ผู้ฝ่ายการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เป็นเวลาไม่น้อยกว่าห้าวันละ ๘๕% ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมด และเข้าร่วมกิจกรรม (การศึกษาดูงาน) ตามที่หลักสูตรกำหนด จึงจะได้รับประกาศนียบัตรรองการฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ๑๒. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ และวิธีการต่างๆ ไปปรับใช้ในการพัฒนาภาวะผู้นำทั้งในระดับบุคคล หน่วยงาน และองค์กร ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างความเปลี่ยนแปลงในการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาที่ยั่งยืนต่อไป

### ๑๓. วิทยากรในหลักสูตร

- คณบ้ารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขาทั้งภายในและภายนอกสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ๑๔. ผู้รับผิดชอบโครงการ

#### ๑๔.๑ หัวหน้าโครงการ

อาจารย์ใจชนก ภาคอัต- ผู้อำนวยการสำนักสิริพัฒนา

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๑๐

#### ๑๔.๒ ผู้บริหารโครงการ

นางสาวธัญญา อุ่นอุ่นโถม

ผู้อำนวยการโครงการ

สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๕๙๗

นางนพวัลย์ สมไกรสีห์

นักวิชาการศึกษาชำนาญการ (หัวหน้ากลุ่มงานบริการฝึกอบรม)

สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๗

นายพิรพงษ์ สายกระโทก

เจ้าหน้าที่บริหารงานฝึกอบรม

สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๑

### ■ สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมและลงทะเบียนเข้ารับการฝึกอบรม

- ผู้ที่ประสงค์จะเข้ารับการฝึกอบรม ลงทะเบียนออนไลน์ได้ที่ [www.training.nida.ac.th](http://www.training.nida.ac.th) สำหรับผู้ที่ยังไม่ได้เป็นสมาชิกของสำนักฯ กรุณารอประวัติเพื่อสมัครเป็นสมาชิก และลงทะเบียนอบรม
- สอบถามเพิ่มเติมได้ที่ -
  - ผู้อำนวยการโครงการ โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๕๙๗
  - กลุ่มงานบริการฝึกอบรม โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๗, ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๑ - ๑๔

**ขั้นตอนการสมัครสมาชิก และ ลงทะเบียนเข้ารับการฝึกอบรม ออนไลน์**  
“ระบบบริหารจัดการงานฝึกอบรม/ล้มมนา (Training Management System : TMS)

➤ เข้าไปที่ [www.training.nida.ac.th](http://www.training.nida.ac.th) click เลือกเมนู ส้มัคร Training Management System (TMS)

➤ สำหรับผู้ยังไม่เป็นสมาชิก >  หยิบ สมัครสมาชิก กรอกชื่อผู้ลงทะเบียนของผู้สมัครเข้าอบรม (โปรดตรวจสอบให้ถูกต้อง/ครบถ้วน)  
กำหนดรหัสผ่าน → มีบัญชีรหัสผ่าน  สร้างรหัสประจำตัว

ลงทะเบียน/เพิ่มหลักสูตร →  เลือกหลักสูตรที่จะลงทะเบียน → มีบัญชี  
 เลือกรูปแบบใบเสร็จ →  กвитานเงินสด และเลือกรูปแบบใบเสร็จ → มีบัญชี  OK →  ระบบแจ้งเตือน  
ตรวจสอบตัวอย่างใบเสร็จ / ช่องบุกเบิก  OK

➤ สำหรับผู้ที่เป็นสมาชิกแล้ว >  เข้าสู่ระบบ สมัครเข้าใช้ → รหัสผ่าน (Password) → ลงทะเบียน/เพิ่มหลักสูตร

ลงทะเบียน/เพิ่มหลักสูตร →  เลือกหลักสูตรที่จะลงทะเบียน → มีบัญชี  
 เลือกรูปแบบใบเสร็จ →  กвитานเงินสด และเลือกรูปแบบใบเสร็จ → มีบัญชี  OK →  ระบบแจ้งเตือน  
ตรวจสอบตัวอย่างใบเสร็จ / ช่องบุกเบิก  OK

➤ พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงินค่าลงทะเบียน

❖ ลงรหัสผ่าน  เข้าสู่ระบบสมาชิก → ลงรหัสผ่าน  
กรอก ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย ไม่ต้องใส่ค่าภาษาไทย) → เลือกมีประชานน → วันเดือนปีเกิด  มีบัญชี  
เปลี่ยนรหัสผ่าน → กรอกรหัสผ่านใหม่ → มีบัญชีรหัสผ่านใหม่  OK