



ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช

เรื่อง นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช พ.ศ. 2568 - 2571

เพื่อให้มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 7 และมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานตามเกณฑ์การจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 18(1) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ประกอบกับมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567 สภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช จึงกำหนดนโยบายของสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2568 - 2571 ดังต่อไปนี้

นโยบายเร่งด่วน

1. ปฏิรูปการศึกษา โดยยกระดับจากระบบสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม สู่การสร้างองค์ปัญญา
2. ขับเคลื่อนการปรับปรุงหลักสูตรเดิมและพัฒนาหลักสูตรใหม่ ให้ทันสมัย ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของประเทศ ส่งเสริมการจัดสหกิจศึกษา และการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE) ทั้งหลักสูตรระยะสั้น ที่เป็น Non Degree หลักสูตรปกติ (Degree Program) และ Credit Bank ในรูปแบบออนไลน์ ออนไลน์ และทางไกล
3. พัฒนาสู่ Smart University และยกระดับกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล โดยจัดให้มีสื่อประสม (Multimedia) เพื่อใช้ในการเรียนการสอนทั้งในระบบการเรียนในชั้นเรียนและระบบทางไกล
4. เพิ่มศักยภาพของนักศึกษาให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ ทักษะภาษาอังกฤษ ทักษะเทคโนโลยี ดิจิทัล ทักษะศตวรรษที่ 21 และคุณลักษณะ 4 ประการ ตามพระบรมราโชบายด้านการศึกษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 ได้แก่ 1) มีทัศนคติที่ดีและถูกต้อง 2) มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคง เข้มแข็ง 3) มีงานทำ มีอาชีพ และ 4) เป็นพลเมืองดี มีระเบียบวินัย
5. เร่งพัฒนาผลงานวิชาการให้กับคณาจารย์เพื่อยกระดับคุณภาพของคณาจารย์ในแต่ละศาสตร์สาขาให้ เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา
6. เร่งผลักดันให้เกิดการบูรณาการศาสตร์ องค์ความรู้ ภูมิปัญญา นวัตกรรม เพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ตามความต้องการของชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่บริการ พัฒนาคือความร่วมมือกับภาคีต่าง ๆ ในการดำเนินการ สร้างความเข้มแข็งชุมชนท้องถิ่นครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม การศึกษา และศิลปะและวัฒนธรรม สู่การเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)

7. ผลักดัน ส่งเสริม สนับสนุน และประสานงานกับหน่วยงานราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในจังหวัด ให้มีการติดตามความคืบหน้าการนำเสนอวัดพระมหาธาตุวรมหาวิหารสู่มรดกโลก
8. เร่งรัด ติดตาม และประเมินผลการวิเคราะห์อัตรากำลังในปัจจุบันตลอดถึงการปรับเปลี่ยนอัตรากำลัง ให้สอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น และยกระดับมหาวิทยาลัยสู่มาตรฐานสากล (International Standard)
9. ผลักดันให้มีการนำทรัพย์สินและเงินรายได้ไปลงทุนให้เกิดความคุ้มค่าและเพิ่มรายได้อย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนการเพิ่มรายได้จากการวิจัยและนวัตกรรม การบริการวิชาการ รวมทั้งการลดรายจ่าย เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้
10. เร่งรัดการพัฒนาาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบข้อมูล ระบบการบริหารและจัดการ และระบบสารสนเทศทุกระบบให้เชื่อมโยงกัน เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ให้ทันสมัย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง ปลอดภัย สู่การเป็น Smart University
11. เร่งรัดการปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศของมหาวิทยาลัย ให้สามารถตอบสนองต่อบริบทการปฏิบัติงานที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะการณ์ปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล
12. ผลักดันโรงเรียนสาธิตฯ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบ ทางด้านวิทยาศาสตร์ ภาษาและนวัตกรรมในระดับอนุบาล จนถึงระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย เป็นสถานที่สำหรับฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา คณะครุศาสตร์ มุ่งเน้นคุณภาพ สร้างความโดดเด่น และแตกต่างจากสถาบันการศึกษาอื่น ๆ ในทุกมิติ

นโยบายแต่ละด้าน จำนวน 5 ด้าน

1. ด้านการผลิตบัณฑิต

- 1.1 ผลิตบัณฑิตตามปรัชญามหาวิทยาลัย นักศึกษาสามารถสร้างงานได้ พึ่งตนเองและเป็นพี่พี่ของสังคม
- 1.2 พัฒนาอาจารย์ผู้สอนให้มีความเป็นมืออาชีพ เชี่ยวชาญทั้งศาสตร์และศิลป์ สามารถสร้างงาน และมีความก้าวหน้าทางวิชาชีพ
- 1.3 พัฒนาระบบนิเวศทางการศึกษาที่เอื้อต่อการผลิตบัณฑิตในยุคปัจจุบันและอนาคต
- 1.4 ส่งเสริม สนับสนุนให้มีศาสตร์/หลักสูตรการเรียนการสอนที่หลากหลายตามเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ตอบสนองความต้องการท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญการสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการ เครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ
- 1.5 ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สามารถนำไปใช้และเกิดประโยชน์ (Impact) ต่อวงวิชาการและสังคมสืบไป
- 1.6 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดตั้งกองทุนการศึกษาระดับคณะ เพื่อให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาเรียนดี กีฬาเด่น เน้นกิจกรรม ช่วยเหลือสังคม แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการเรียน

- 1.7 ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความพร้อมทางการเรียน เพื่อรักษาอัตราการคงอยู่ของนักศึกษา และลดอัตราการลาออกกลางคันของนักศึกษาตลอดหลักสูตร พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับระบบ การคัดเลือกนักศึกษาที่ต้องมีความโปร่งใส เป็นธรรม ความเสมอภาค และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ

2. ด้านการวิจัยสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม

- 2.1 สนับสนุนการพัฒนาระบบกลไกการบริหารและจัดการงานวิจัย งานสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อจูงใจให้คณาจารย์สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมเชิงพื้นที่ สนองพระบรมราโชบาย เพื่อต่อยอด การใช้ประโยชน์ในการพัฒนาเชิงพื้นที่สืบไป
- 2.2 ยกระดับการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ในวารสารที่มี Impact Factor จัดทะเบียน ทรัพย์สินทางปัญญา ที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ พัฒนาวารสารของมหาวิทยาลัย ให้เข้าสู่ฐานข้อมูลดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย TCI กลุ่มที่ 1 และพัฒนาเข้าสู่ฐานข้อมูลระดับ นานาชาติ เพื่อส่งเสริมผลงานของคณาจารย์และการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น
- 2.3 ส่งเสริมให้มีหน่วยจัดการวิจัยเชิงพื้นที่ ดำเนินงานวิจัยเชิงพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนอง ความต้องการของท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
- 2.4 ส่งเสริมการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยและการพัฒนาท้องถิ่น ให้มีความต่อเนื่อง เป็นระบบ เป็นปัจจุบัน เพื่อบริหารและจัดการงานวิจัยและการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมี ประสิทธิภาพ
- 2.5 สนับสนุนงานวิจัย นวัตกรรม เพื่อสร้างองค์ความรู้ด้านการวิจัย นวัตกรรม ทรัพย์สินทางปัญญา และขยายผลต่อยอดสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ และพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเพิ่มขึ้น
- 2.6 สนับสนุนการพัฒนาหน่วยวิจัย เพื่อเป็นศูนย์วิจัยความเป็นเลิศเฉพาะทาง ตามอัตลักษณ์ของ มหาวิทยาลัย

3. ด้านการพัฒนาท้องถิ่นและทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

- 3.1 ขับเคลื่อนโครงการมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบายของ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 โครงการพระราชดำริเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และ โครงการพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ) และ นโยบาย Soft Power ของรัฐบาล กับ ชุมชนพื้นที่บริการให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 3.2 สนับสนุนการจัดตั้งคลินิกวิชาการด้านการทำผลงานวิชาการรับใช้สังคม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ บุคลากรในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่บริการสืบไป
- 3.3 สนับสนุนให้มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศด้านการพัฒนาท้องถิ่น และด้านทะนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม ให้มีความต่อเนื่อง เป็นระบบ เป็นปัจจุบัน เพื่อการบริหารและจัดการในการ พัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- 3.4 พัฒนาระบบ กลไก และการดำเนินงานด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อตักตวงภาพและ
ทุนองค์ความรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีมาประยุกต์ พัฒนา ต่อยอด
สร้างคุณค่าและมูลค่าให้เข้ากับยุคสมัย
 - 3.5 สืบสาน ประยุกต์ พัฒนา ต่อยอด สร้างคุณค่าและมูลค่าทางศิลปะและวัฒนธรรม และภูมิปัญญา
ท้องถิ่นให้แพร่หลาย และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
 - 3.6 ส่งเสริม พัฒนา กระบวนการดำเนินการของศูนย์วิจัยอิสระเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นศูนย์
การเรียนรู้ด้านการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมท้องถิ่นของภาคใต้
- 4. ด้านการสร้างเครือข่ายและความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก**
- 4.1 สนับสนุนการบูรณาการและจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านเครือข่ายความร่วมมือของมหาวิทยาลัย
อย่างต่อเนื่อง เป็นปัจจุบัน ทันสมัย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
 - 4.2 สร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ภูมิปัญญา
นักศึกษาหรืออาจารย์หรือนักวิจัย และจัดทำหลักสูตรร่วมกัน เพื่อเพิ่มศักยภาพการเรียนการสอน
การวิจัย การพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล
 - 4.3 ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายงานวิชาการ งานวิจัยระดับภูมิภาค ระดับชาติ และนานาชาติ เพื่อ
ยกระดับงานวิชาการ งานวิจัยท้องถิ่นสู่สากล
 - 4.4 ส่งเสริม สนับสนุน การสร้างความร่วมมือเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระหว่างบุคลากร เครือข่ายศิษย์
เก่า ชุมชนท้องถิ่น และเครือข่ายภาครัฐและภาคเอกชน ให้เกิดการทำงานเป็นทีม และมีจิต
สาธารณะ
- 5. ด้านการบริหารจัดการ**
- 5.1 ผลักดันให้มีแผนพัฒนาองค์กรและบุคลากรทุกประเภทอย่างชัดเจน เพื่อความก้าวหน้าในสาย
อาชีพ และสอดคล้องกับบริบทในศตวรรษที่ 21 มีความรัก ความสามัคคี มีบริการที่มี
ประสิทธิภาพ (Service Mind) ตลอดจนมีระบบบริหารงานบุคคลที่มีความเป็นธรรม โปร่งใส
และมีธรรมาภิบาล
 - 5.2 เร่งต่อยอดพัฒนาโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความ
มั่นคงปลอดภัย เพื่อให้มีความพร้อมต่อการพัฒนาระบบข้อมูล ระบบบริหารจัดการ และระบบ
สารสนเทศที่เชื่อมโยง สนับสนุนการบริหารจัดการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย
 - 5.3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและจัดการ และการดำเนินงานตามพันธกิจของ
มหาวิทยาลัยให้สามารถเชื่อมโยงกันในทุกมิติ และพัฒนาระบบข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) เพื่อ
ใช้ในการวิเคราะห์ สังเคราะห์ และสนับสนุนการตัดสินใจของหน่วยงานในทุกๆระดับ รวมถึง
สามารถให้บริการข้อมูลแก่หน่วยงานภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - 5.4 ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน อาคาร สถานที่ โสตทัศนูปกรณ์ ให้มีความพร้อมในการทำงานของ
บุคลากร และการจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ สู่การเป็น Smart University และ
มหาวิทยาลัยสีเขียวเพื่อความยั่งยืนสืบไป

- 5.5 ส่งเสริมให้ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในมหาวิทยาลัย และสนับสนุนให้เกิดการใช้พลังงานสะอาดทดแทน
- 5.6 กำกับ ติดตาม การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence: EdPEX) เป็นองค์กรเปี่ยมสุข และมีธรรมาภิบาล
- 5.7 ทบทวนและปรับปรุง วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และระบบการติดตามและการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบันและอนาคต

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2567



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย แหวนเพชร)

นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช